

---

Rapports  
financiers 2009

Comptes  
consolidés  
du groupe Nestlé

143<sup>e</sup> Comptes  
Annuels de  
Nestlé S.A.



Good Food, Good Life

---

Comptes  
consolidés  
du Groupe Nestlé

<b>43</b>	<b>Principaux cours de conversion</b>
<b>44</b>	<b>Compte de résultat consolidé de l'exercice 2009</b>
<b>45</b>	<b>Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2009</b>
<b>46</b>	<b>Bilan consolidé au 31 décembre 2009</b>
<b>48</b>	<b>Tableau de financement consolidé de l'exercice 2009</b>
<b>49</b>	<b>Etat des mouvements des fonds propres consolidés de l'exercice 2009</b>
<b>50</b>	<b>Notes</b>
<b>50</b>	1. Principes comptables
<b>61</b>	2. Modifications du périmètre de consolidation
<b>62</b>	3. Analyse sectorielle
<b>66</b>	4. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s
<b>67</b>	5. Coût financier net
<b>67</b>	6. Charges par nature
<b>68</b>	7. Impôts
<b>70</b>	8. Sociétés associées
<b>71</b>	9. Bénéfice par action
<b>71</b>	10. Clients et autres débiteurs
<b>72</b>	11. Instruments financiers dérivés actifs et passifs
<b>73</b>	12. Stocks
<b>74</b>	13. Immobilisations corporelles
<b>76</b>	14. Goodwill
<b>79</b>	15. Immobilisations incorporelles
<b>81</b>	16. Engagements envers le personnel
<b>86</b>	17. Paiement fondé sur des actions
<b>92</b>	18. Provisions et engagements hors bilan
<b>94</b>	19. Actifs et passifs financiers
<b>98</b>	20. Risques financiers
<b>106</b>	21. Fonds propres
<b>108</b>	22. Tableau de financement
<b>109</b>	23. Acquisitions d'activités
<b>110</b>	24. Cessions d'activités
<b>111</b>	25. Activités abandonnées – Alcon
<b>112</b>	26. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)
<b>113</b>	27. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées
<b>114</b>	28. Coentreprises
<b>114</b>	29. Garanties
<b>115</b>	30. Gestion des risques du Groupe
<b>115</b>	31. Evénements postérieurs à la clôture
<b>115</b>	32. Sociétés du Groupe
<b>117</b>	<b>Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés</b>
<b>118</b>	<b>Renseignements financiers sur 5 ans</b>
<b>120</b>	<b>Sociétés du groupe Nestlé</b>

Le texte français est une traduction de la version originale anglaise.

## Principaux cours de conversion

CHF pour		2009	2008	2009	2008
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels pondérés	
1 Dollar US	USD	1.031	1.056	1.083	1.084
1 Euro	EUR	1.486	1.488	1.510	1.586
1 Livre Sterling	GBP	1.663	1.527	1.692	1.992
100 Reais brésiliens	BRL	59.220	45.293	54.981	59.516
100 Yens japonais	JPY	1.119	1.169	1.158	1.068
100 Pesos mexicains	MXN	7.877	7.672	8.029	9.752
1 Dollar canadien	CAD	0.982	0.868	0.956	1.015
1 Dollar australien	AUD	0.928	0.731	0.857	0.920
100 Pesos philippins	PHP	2.231	2.224	2.281	2.438
100 Yuan Renminbi chinois	CNY	15.101	15.471	15.861	15.575

# Compte de résultat consolidé de l'exercice 2009

En millions de CHF	Notes	2009			2008		
		Activités poursuivies	Activités abandonnées (a)	Total	Activités poursuivies	Activités abandonnées (a)	Total
<b>Chiffre d'affaires</b>	3	<b>100 579</b>	<b>7 039</b>	<b>107 618</b>	103 086	6 822	109 908
Coût des produits vendus		(43 467)	(1 741)	(45 208)	(45 756)	(1 583)	(47 339)
Frais de distribution		(8 237)	(183)	(8 420)	(8 895)	(189)	(9 084)
Frais de commercialisation et d'administration		(34 296)	(1 974)	(36 270)	(33 836)	(1 996)	(35 832)
Frais de recherche et développement		(1 357)	(664)	(2 021)	(1 359)	(618)	(1 977)
<b>EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *</b>	3	<b>13 222</b>	<b>2 477</b>	<b>15 699</b>	13 240	2 436	15 676
Revenus divers	4	466	43	509	185	9 241	9 426
Charges diverses	4	(1 196)	(42)	(1 238)	(2 042)	(82)	(2 124)
<b>Bénéfice avant coût financier net et impôts</b>		<b>12 492</b>	<b>2 478</b>	<b>14 970</b>	11 383	11 595	22 978
Produits financiers	5	123	56	179	43	59	102
Charges financières	5	(777)	(17)	(794)	(1 088)	(159)	(1 247)
<b>Bénéfice avant impôts et sociétés associées</b>		<b>11 838</b>	<b>2 517</b>	<b>14 355</b>	10 338	11 495	21 833
Impôts	7	(3 087)	(275)	(3 362)	(3 687)	(100)	(3 787)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	8	800	–	800	1 005	–	1 005
<b>Bénéfice de l'exercice</b>		<b>9 551</b>	<b>2 242</b>	<b>11 793</b>	7 656	11 395	19 051
attribuable aux intérêts non contrôlants		291	1 074	1 365	245	767	1 012
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		9 260	1 168	10 428	7 411	10 628	18 039
<b>En % du chiffre d'affaires</b>							
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *		13,1%	35,2%	14,6%	12,8%	35,7%	14,3%
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)				9,7%			16,4%
<b>Bénéfice par action (en CHF)</b>							
Résultat de base par action	9	2.59	0.33	2.92	2.00	2.87	4.87
Résultat dilué par action	9	2.58	0.33	2.91	1.99	2.85	4.84

\* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs  
(a) Les informations détaillées liées à l'abandon des activités d'Alcon sont présentées en Note 25.

## Etat du résultat global consolidé de l'exercice 2009

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Bénéfice de l'exercice comptabilisé au compte de résultat</b>		<b>11 793</b>	<b>19 051</b>
Ecart de conversion		(217)	(4 997)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente			
– Résultats non réalisés		182	(358)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat		(15)	(1)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie			
– Inscrits dans la réserve de couverture		196	(409)
– Repris de la réserve de couverture		269	52
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	16	(1 672)	(3 139)
Part des autres éléments du résultat global des sociétés associées	8	333	(853)
Impôts	7	90	1 454
<b>Autres éléments du résultat global de l'exercice</b>		<b>(834)</b>	<b>(8 251)</b>
<b>Résultat global de l'exercice</b>		<b>10 959</b>	<b>10 800</b>
attribuable aux intérêts non contrôlants		1 247	798
attribuable aux actionnaires de la société mère		9 712	10 002

# Bilan consolidé au 31 décembre 2009

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Actif</b>			
<b>Actifs courants</b>			
Liquidités et équivalents de liquidités	19	2 734	5 835
Placements à court terme	19	2 585	1 296
Stocks	12	7 734	9 342
Clients et autres débiteurs	10/19	12 309	13 442
Comptes de régularisation actifs		589	627
Instruments financiers dérivés actifs	11/19	1 671	1 609
Actifs d'impôt exigible	19	1 045	889
Actifs destinés à être cédés	25	11 203	8
<b>Total des actifs courants</b>		<b>39 870</b>	<b>33 048</b>
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations corporelles	13	21 599	21 097
Goodwill	14	27 502	30 637
Immobilisations incorporelles	15	6 658	6 867
Participations dans les sociétés associées	8	8 693	7 796
Immobilisations financières	19	4 162	3 868
Préfinancement des régimes de prévoyance	16	230	60
Impôts différés actifs	7	2 202	2 842
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>71 046</b>	<b>73 167</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>110 916</b>	<b>106 215</b>

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers courants</b>			
Dettes financières	19	14 438	15 383
Fournisseurs et autres créanciers	19	13 033	12 608
Comptes de régularisation passifs		2 779	2 931
Provisions	18	643	417
Instruments financiers dérivés passifs	11/19	1 127	1 477
Dettes fiscales exigibles	19	1 173	824
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	25	2 890	–
<b>Total des fonds étrangers courants</b>		<b>36 083</b>	<b>33 640</b>
<b>Fonds étrangers non courants</b>			
Dettes financières	19	8 966	6 344
Engagements envers le personnel	16	6 249	5 464
Provisions	18	3 222	3 246
Impôts différés passifs	7	1 404	1 341
Autres créanciers		1 361	1 264
<b>Total des fonds étrangers non courants</b>		<b>21 202</b>	<b>17 659</b>
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>57 285</b>	<b>51 299</b>
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	21	365	383
Propres actions		(8 011)	(9 652)
Ecarts de conversion		(11 175)	(11 103)
Bénéfices accumulés et autres réserves		67 736	71 146
<b>Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>		<b>48 915</b>	<b>50 774</b>
Intérêts non contrôlants		4 716	4 142
<b>Total des fonds propres</b>		<b>53 631</b>	<b>54 916</b>
<b>Total du passif</b>		<b>110 916</b>	<b>106 215</b>

## Tableau de financement consolidé de l'exercice 2009

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Activités d'exploitation</b>			
Bénéfice de l'exercice		11 793	19 051
Charges et produits non monétaires	22	3 478	(6 157)
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	22	2 442	(1 787)
Variation des autres actifs et passifs d'exploitation	22	221	(344)
<b>Cash flow d'exploitation <sup>(a)</sup></b>		<b>17 934</b>	<b>10 763</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Investissements en immobilisations corporelles	13	(4 641)	(4 869)
Investissements en immobilisations incorporelles	15	(400)	(585)
Ventes d'immobilisations corporelles		111	122
Acquisitions d'activités	23	(796)	(937)
Cessions d'activités	24	242	10 999
Flux de trésorerie avec les sociétés associées		195	266
Autres cash flow des activités d'investissement		(110)	(297)
<b>Cash flow des activités d'investissement <sup>(a)</sup></b>		<b>(5 399)</b>	<b>4 699</b>
<b>Activités de financement</b>			
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	21	(5 047)	(4 573)
Achat de propres actions	22	(7 013)	(8 696)
Vente de propres actions et options exercées		292	639
Flux de trésorerie avec les intérêts non contrôlants		(720)	(367)
Emissions d'emprunts	19	3 957	2 803
Remboursements d'emprunts	19	(1 744)	(2 244)
Entrées de fonds liées aux autres dettes financières non courantes		294	374
Sorties de fonds liées aux autres dettes financières non courantes		(175)	(168)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux dettes financières courantes		(446)	(6 100)
Entrées/(sorties) de fonds liées aux investissements courants		(1 759)	1 448
<b>Cash flow des activités de financement <sup>(a)</sup></b>		<b>(12 361)</b>	<b>(16 884)</b>
Ecarts de conversion		(184)	663
<b>Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>(10)</b>	<b>(759)</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		5 835	6 594
<b>Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice</b>	22	<b>5 825</b>	<b>5 835</b>

(a) Les informations détaillées liées à l'abandon des activités d'Alcon sont présentées en Note 25.

## Etat des mouvements des fonds propres consolidés de l'exercice 2009

En millions de CHF	Capital-actions	Propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés et autres réserves	Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	Intérêts non contrôlants	Total des fonds propres
<b>Fonds propres au 31 décembre 2007</b>	393	(8 013)	(6 302)	66 549	52 627	2 149	54 776
Total du résultat global			(4 801)	14 803	10 002	798	10 800
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(4 573)	(4 573)		(4 573)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants					-	(408)	(408)
Mouvement net des propres actions		(7 141)		(381)	(7 522)		(7 522)
Variation des intérêts non contrôlants					-	1 574	1 574
Plans d'intéressement du personnel au capital		223		17	240	29	269
Réduction du capital-actions	(10)	5 279		(5 269)	-		-
<b>Fonds propres au 31 décembre 2008</b>	383	(9 652)	(11 103)	71 146	50 774	4 142	54 916
Total du résultat global			(72)	9 784	9 712	1 247	10 959
Dividende payé aux actionnaires de la société mère				(5 047)	(5 047)		(5 047)
Dividende payé aux intérêts non contrôlants					-	(732)	(732)
Mouvement net des propres actions		(6 891)		162	(6 729)		(6 729)
Variation des intérêts non contrôlants					-	21	21
Plans d'intéressement du personnel au capital		142		63	205	38	243
Réduction du capital-actions	(18)	8 390		(8 372)	-		-
<b>Fonds propres au 31 décembre 2009</b>	365	(8 011)	(11 175)	67 736	48 915	4 716	53 631

# Notes

## 1. Principes comptables

### Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'aux interprétations publiées par l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Les comptes consolidés ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

L'établissement des comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements et qu'elle procède à des estimations et formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient diverger de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les provisions, les tests de perte de valeur du goodwill, les engagements envers le personnel, les corrections de valeur sur débiteurs douteux, les paiements fondés sur des actions et les impôts.

### Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

### Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a le pouvoir d'y exercer le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle désigne le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts non contrôlants sont présentés au bilan comme composante des fonds propres. La part des

bénéfices imputable aux intérêts non contrôlants est présentée comme composante du bénéfice de l'exercice dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation de Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective du changement de contrôle selon la méthode de l'acquisition («purchase method»).

### Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées est comprise dans la valeur comptable des investissements consentis dans les sociétés associées.

### Fonds d'investissement

Les investissements dans des fonds d'investissements sont comptabilisés selon les méthodes de consolidation décrites ci-dessus, en fonction du niveau de contrôle ou d'influence exercé.

### Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles des dites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen pondéré ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe, de

même que les différences qui surviennent lors de la reconversion des résultats de l'exercice, sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

### Analyse sectorielle

Les secteurs opérationnels reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel (PDO), qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le Groupe se concentre sur deux domaines d'activité, Alimentation et Boissons et Activités pharmaceutiques. Les activités Alimentation et Boissons sont gérées au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées à l'échelle mondiale (GMBs – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMBs atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, de l'EBIT ou des actifs, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Les autres GMBs, qui n'atteignent pas ce seuil, comme Nestlé Professional, Nespresso et les coentreprises des activités Alimentation et Boissons, sont regroupées et présentées dans les Autres activités Alimentation et Boissons. Les Activités pharmaceutiques du Groupe sont également gérées et présentées séparément. Ainsi, les secteurs opérationnels à présenter du Groupe sont les suivants:

- Zone Europe;
- Zone Amériques;
- Zone Asie, Océanie et Afrique;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Autres activités Alimentation et Boissons; et
- Pharma.

Certains secteurs opérationnels représentant des zones géographiques, les informations sont également présentées par produit. Les huit groupes de produits présentés constituent les catégories de produits les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne.

Enfin, le Groupe fournit des informations imputées au pays de domicile de la société mère du Groupe (Nestlé S.A. – la Suisse) et aux 10 pays les plus importants en termes de chiffre d'affaires.

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe.

Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les actifs et passifs sectoriels correspondent à l'information présentée au PDO. Les actifs sectoriels comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, le goodwill, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés, les stocks et les comptes de régularisation actifs ainsi que les actifs financiers spécifiques aux secteurs opérationnels (nets d'impôts). Les passifs sectoriels comprennent les fournisseurs et autres créanciers, les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés, certaines autres dettes, ainsi que les comptes de régularisation passifs (nets d'impôts). Les éliminations représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Les actifs sectoriels par segment opérationnel représentent la situation à la fin de l'exercice. Les actifs et passifs par produit sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises. Les investissements comprennent uniquement les immobilisations corporelles.

L'amortissement des actifs sectoriels comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et l'amortissement des immobilisations incorporelles. La perte de valeur des actifs inclut la perte de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les montants non alloués représentent des éléments non spécifiques dont l'imputation à un secteur serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux;
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement; et
- de certains goodwills et immobilisations incorporelles.

Les actifs non courants par zone géographique comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles et le goodwill imputables aux dix pays les plus importants et au pays de domicile de Nestlé S.A.

### Méthodes de valorisation, présentation et définitions Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont constitués par les montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur,

généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires et des remises commerciales similaires. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

### **Charges**

Le coût des produits vendus est déterminé sur la base du coût de production ou d'achat, ajusté du mouvement des stocks. Toutes les autres charges, y compris celles liées à des activités de publicité et de promotion, sont comptabilisées lorsque le Groupe obtient les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens ou lorsque les prestations de service sont mises à sa disposition.

### **Revenus/(charges) divers(es) net(te)s**

Ils comprennent tous les coûts de sortie, et incluent, sans y être limités, les gains et les pertes sur cessions d'immobilisations corporelles, les gains et les pertes sur cessions d'activités, les contrats déficitaires, les frais de restructuration ainsi que les pertes de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les frais de restructuration sont limités aux indemnités de licenciement et aux engagements envers le personnel qui sont versés aux employés dont les contrats de travail ont été rompus suite à la réorganisation d'une activité. Les indemnités de licenciement versées en cas de départ naturel lié, par exemple, à une mauvaise performance ou à une mauvaise conduite professionnelle, font partie des charges par fonction.

### **Coût financier net**

Le coût financier net inclut les charges financières sur les fonds empruntés à l'extérieur du Groupe ainsi que les produits financiers sur les placements de fonds auprès de tiers.

Ce poste comprend également d'autres dépenses et produits financiers tels que les différences de change sur les prêts et emprunts, et les gains et pertes liés à des instruments de couverture de taux de change et de taux d'intérêt qui sont reconnus dans le compte de résultat. Certains coûts d'emprunt sont comptabilisés en tant qu'actifs, comme indiqué à la rubrique Immobilisations corporelles. Les autres coûts sont comptabilisés en charges.

L'actualisation des provisions est imputée au coût financier net.

### **Impôts**

Le Groupe est soumis à imposition dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux reconnus dans les comptes consolidés reflètent la meilleure estimation de la situation de la Direction du Groupe sur la base des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Ces faits peuvent inclure, sans toutefois s'y limiter, des changements dans les législations fiscales et dans l'interprétation de ces dernières dans les diverses juridictions dans lesquelles le Groupe déploie ses activités. Ils peuvent avoir un impact sur la charge d'impôts ainsi que sur les actifs et passifs concernés. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle s'est produite, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

Les impôts comprennent les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Ils incluent également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. Ils sont comptabilisés dans le compte de résultat, sauf s'ils concernent des éléments comptabilisés directement dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global, auquel cas ils sont inscrits dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global.

Les impôts différés correspondent aux différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs selon des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ils correspondent également aux différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement, à condition que ces taux soient largement appliqués à la date du bilan. Tout changement de taux d'imposition est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié à des éléments comptabilisés directement dans les fonds propres ou dans les autres éléments du résultat global. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Pour les paiements fondés sur des actions, un impôt différé actif est comptabilisé au compte de résultat durant la période de blocage, pour autant qu'une réduction ultérieure de la charge fiscale soit probable et qu'elle puisse être estimée

de manière fiable. L'impôt différé actif pour le montant fiscalement déductible qui dépasse le montant total des paiements fondés sur des actions est imputé aux fonds propres.

## **Instruments financiers**

### **Catégories d'instruments financiers**

Le Groupe classe ses instruments financiers par catégories en fonction de leur nature et de leurs caractéristiques. Les détails sur les instruments financiers par catégorie sont présentés dans les notes.

### **Actifs financiers**

Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Cependant, lorsqu'un actif financier est enregistré à sa juste valeur au compte de résultat, les frais de transaction sont enregistrés en charges immédiatement. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée par leur classification, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres contrats sont traités séparément en tant que dérivés autonomes lorsque les risques qu'ils comportent et leurs caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux de leurs instruments primaires et que lesdits instruments primaires ne sont pas valorisés à leur juste valeur.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de réévaluer la valeur de ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur. Elles ne sont jamais reprises, à moins qu'elles ne se réfèrent à un instrument financier évalué à sa juste valeur et considéré comme disponible à la vente et que l'augmentation de la juste valeur puisse être liée objectivement à un événement qui s'est produit après la reconnaissance de la perte de valeur.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque les droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé aux risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs destinés à être cédés

(actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat), actifs détenus jusqu'à l'échéance et actifs disponibles à la vente.

### **Prêts et créances**

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ce poste comprend les catégories d'actifs financiers suivantes: les prêts; les clients, les impôts et les autres débiteurs.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes estimées par le Groupe qui résulteraient du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

Les prêts et créances sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

### **Actifs destinés à être cédés**

Les actifs destinés à être cédés comprennent les titres négociables et autres portefeuilles à revenu fixe qui sont gérés dans le but d'obtenir un rendement supérieur aux objectifs de référence. Dès lors, ils sont répertoriés comme instruments de négoce.

Après comptabilisation initiale, les actifs destinés à être cédés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

### **Actifs détenus jusqu'à échéance**

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables et d'une échéance fixe. Le Groupe recourt à cette classification lorsqu'il a l'intention et la capacité de les détenir jusqu'à échéance et que la revente de tels actifs est prohibée.

Après comptabilisation initiale, les actifs détenus jusqu'à échéance sont valorisés au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur.

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

### Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Ce poste comprend notamment les catégories d'actifs financiers suivantes: les liquidités, les dépôts à vue, les billets de trésorerie («Commercial paper»), les dépôts à terme et les autres investissements financiers. Ces catégories sont divisées en:

- liquidités et équivalents de liquidités (soldes de liquidités, dépôts à vue, dépôts et placements dans des billets de trésorerie [«Commercial paper»]) si leurs échéances sont inférieures ou égales à trois mois au moment de l'émission;
- placements à court terme si leurs échéances sont supérieures à trois mois au moment de l'émission et s'ils seront exigibles dans un délai de douze mois ou moins; et
- instruments financiers actifs non courants autrement.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts sur les actifs disponibles à la vente sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont imputés comme produits des intérêts au coût financier net dans le compte de résultat.

### Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti, à moins qu'elles fassent l'objet d'une couverture de juste valeur (voir Couvertures de juste valeur). La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce poste comprend les catégories de dettes financières suivantes: les fournisseurs; les impôts et autres créanciers; les billets de trésorerie («Commercial paper»); les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celle-ci expire, est annulée ou remplacée par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

### Instruments financiers dérivés

Un dérivé est un instrument financier dont la valeur varie en fonction de la valeur de son sous-jacent, qui requiert un investissement initial net nul ou faible et qui est réglé à une date future. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de gérer le rendement de portefeuilles de titres négociables, mais de tels dérivés sont uniquement acquis avec des actifs financiers sous-jacents. La classification des dérivés est déterminée lors de la comptabilisation initiale et fait l'objet d'un contrôle régulier.

Les dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur. Ils sont réévalués subséquemment à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. La juste valeur des dérivés cotés en bourse se fonde sur les prix du marché, tandis que la juste valeur des dérivés négociés hors bourse s'appuie sur des modèles mathématiques reconnus basés sur des données du marché et des hypothèses. Les dérivés sont valorisés comme actifs lorsque leur juste valeur est positive et comme passifs lorsque leur juste valeur est négative.

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises; en futures et options sur matières premières; en contrats de couverture de taux d'intérêt; et en futures, options et swaps de taux d'intérêt.

Le recours aux dérivés est régi par les politiques du Groupe approuvées par le Conseil d'administration, lequel établit des principes sur l'utilisation des dérivés en conformité avec la stratégie globale de gestion des risques du Groupe.

### Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est démontrée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

### Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les gains ou les pertes résultant de la réévaluation des instruments de couverture sont enregistrés dans le compte de résultat. L'évaluation des éléments du bilan sous-jacents est également ajustée en tenant compte du risque couvert, le gain ou la perte étant comptabilisé dans le compte de résultat.

### Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques de change liés aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés dans les autres éléments du résultat global sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les autres éléments du résultat global sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

### Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de change sur les investissements nets dans des sociétés affiliées.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les autres éléments du résultat global en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ce gain ou cette perte est présenté dans la réserve de couverture en capitaux propres. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

### Dérivés non désignés

Les dérivés non désignés sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs supérieurs de rendement des portefeuilles d'investissement.

Après comptabilisation initiale, les dérivés non désignés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés dans le compte de résultat.

### Juste valeur

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base de la hiérarchie ci-après.

- i) La juste valeur des instruments financiers cotés sur les marchés actifs repose sur leur cours de clôture à la date du bilan. C'est notamment le cas pour les dérivés actifs et passifs sur matières premières et d'autres actifs financiers tels que les placements dans des instruments de capitaux propres.
- ii) La juste valeur des instruments financiers non cotés sur un marché actif est déterminée sur la base de techniques d'évaluation faisant appel à des données observables sur les marchés. Il s'agit de techniques d'évaluation telles que l'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale. Par exemple, la juste valeur des contrats de change à terme, des swaps de devises et de taux d'intérêt est déterminée en actualisant les flux de trésorerie futurs estimés à l'aide d'un taux d'intérêt hors risque.
- iii) La juste valeur d'un petit nombre d'instruments est déterminée à partir des valorisations propres à chaque entité, à l'aide de paramètres ne reposant pas sur des données observables sur les marchés (paramètres non observables). Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, si applicable.

### Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une

allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen pondéré est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation est constituée pour la différence.

### Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront facturés qu'ultérieurement.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de sorte à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs. Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 40 ans
Machines et équipements	10 à 25 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 10 ans
Véhicules	3 à 8 ans
Les terrains ne sont pas amortis.	

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année. Cette révision tient compte de la nature des actifs, de l'usage prévu, y compris mais sans toutefois s'y limiter, la fermeture d'installations et l'évolution de la technologie et des pressions compétitives qui peuvent conduire à obsolescence technique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les coûts d'emprunt des immobilisations en cours de construction sont portés au bilan si les actifs en cours de construction sont significatifs et si leur construction s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an). Le taux de capitalisation est déterminé en fonction

du coût de l'emprunt à court terme pour la période de construction. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats. Les subventions des gouvernements sont comptabilisées conformément à la méthode du report, selon laquelle la subvention est définie en tant que revenu différé qui est porté au compte de résultat sur la durée d'utilité des actifs concernés. Les subventions qui ne sont pas liées à des actifs sont créditées au compte de résultat quand elles sont reçues.

### Immobilisations en crédit-bail (leasing)

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les contrats de crédit-bail portant sur des terrains et des bâtiments sont comptabilisés séparément, pour autant qu'une affectation des paiements de crédit-bail entre ces catégories soit fiable. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de leasing d'exploitation sont enregistrés au compte de résultat.

Pour les accords ne prenant pas la forme légale d'une location mais qui confèrent le droit d'utiliser un actif, les coûts sont séparés entre paiements du loyer et autres paiements si l'entité détient le contrôle de l'utilisation de l'actif ou de l'accès à celui-ci ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité détermine ensuite si la composante location de l'accord est un leasing financier ou un leasing d'exploitation.

### Regroupements d'entreprises et goodwill associé à ces transactions

A partir du 1er janvier 1995, l'excédent entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables, des engagements et des engagements éventuels acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres.

Le goodwill n'est pas amorti mais soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une perte de valeur. La procédure de test de perte de valeur du goodwill est décrite dans la rubrique concernée des présents principes.

Le goodwill est enregistré dans les monnaies fonctionnelles des activités acquises.

Tous les actifs, les engagements et les engagements éventuels acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés à la date d'acquisition et évalués à leur juste valeur.

### **Immobilisations incorporelles**

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles générées à l'interne ou acquises soit séparément soit dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable.

Les immobilisations incorporelles sont considérées comme identifiables lorsqu'elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits ou si elles peuvent être séparées, c'est-à-dire qu'elles peuvent être cédées individuellement ou avec d'autres actifs. Les immobilisations incorporelles sont à durée d'utilité finie ou à durée d'utilité indéterminée. Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient clairement identifiés. Les coûts d'emprunt des immobilisations incorporelles générées à l'interne sont portés au bilan si les actifs sont significatifs et si leur création s'effectue sur une période relativement longue (généralement supérieure à un an).

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont celles pour lesquelles aucune limitation d'utilisation n'est prévisible, dans la mesure où elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits légaux qui peuvent être renouvelés sans coût excessif et font l'objet d'un support marketing continu. Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Elles comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle. La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont celles dont la durée d'utilité est limitée par une obsolescence planifiée ou par des droits contractuels ou d'autres droits. Elles sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (par exemple les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des services). Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire en prenant pour hypothèse une valeur résiduelle nulle: les systèmes d'information de gestion sur une durée allant de 3 à 5 ans et les autres immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sur une durée allant de 5 à 20 ans. La période et les valeurs résiduelles sont revues sur une base annuelle.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

### **Recherche et développement**

Les frais de recherche sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les autres frais de développement (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portés au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes d'économies, de rationalisations, etc.

### **Perte de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée**

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill et aux immobilisations incorporelles. Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base des flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans. Ils sont ensuite projetés sur 50 ans en utilisant un taux de croissance stable ou décroissant, les activités du Groupe étant de nature long terme. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont exprimés hors inflation.

Une perte de valeur relative au goodwill n'est jamais reprise ultérieurement.

#### **Perte de valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie**

La valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Parmi les indices possibles figurent l'évolution défavorable d'une activité en proie à des pressions concurrentielles ou à un sérieux ralentissement économique sur un marché donné, de même que la réorganisation des opérations aux fins de générer des économies d'échelle. En présence d'indices, la valeur recouvrable d'un actif est estimée. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des coûts de ventes, et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée sur la base de l'estimation des flux financiers futurs générés par l'actif, en escomptant ceux-ci se basant sur la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques au pays où se situe l'actif. Les risques liés à l'actif sont compris dans l'évaluation des flux de trésorerie.

Les actifs ayant subi une perte de valeur sont testés à chaque date de clôture du bilan pour une reprise éventuelle de perte de valeur, si des indices montrent que les pertes constatées lors des exercices antérieurs n'existent plus ou ont diminué.

#### **Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées**

Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan. Juste avant la classification initiale des actifs (et des groupes destinés à être cédés) en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes destinés à être cédés) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) ne sont plus amortis.

En cas d'abandon d'activités, le compte de résultat des activités abandonnées est présenté séparément dans le compte de résultat consolidé. Les chiffres comparatifs sont ajustés en conséquence. Les éléments du bilan et du tableau de financement relatifs aux activités abandonnées sont indiqués séparément dans les notes.

#### **Provisions**

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les engagements résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

#### **Actifs et passifs éventuels**

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des engagements possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'exerce pas un contrôle total. Ces éléments sont présentés dans les notes.

#### **Avantages postérieurs à l'emploi**

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que le coût des services rendus au cours de l'exercice, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan, en tenant compte du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs disponibles sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si ces critères ne sont pas remplis, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes. Les impacts des obligations de financement minimum relatives à des services passés sont pris en compte dans le calcul des obligations.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au cours de la période pendant laquelle ils se produisent, dans les autres éléments du résultat global.

La charge des prestations comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs, l'effet des pré-retraites, réductions ou liquidations et le coût des services passés. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

#### **Païement fondé sur des actions**

Le Groupe a des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en instruments de capitaux propres et en trésorerie.

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat en tenant compte de l'augmentation correspondante des fonds propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement en fonction des prévisions d'exercice, pour les annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que pour les cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des annulations résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

#### **Comptes de régularisation passifs**

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront facturées qu'ultérieurement.

#### **Dividende**

Conformément à la législation suisse et aux statuts de la Société, le dividende est traité comme affectation du bénéfice l'année où il est approuvé par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payé.

#### **Evénements postérieurs à la clôture**

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes consolidés par le Conseil d'administration. Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

#### **Changements de principes comptables**

Le Groupe applique les normes IFRS suivantes depuis le 1er janvier 2009:

#### **Amendements à IFRS 7 – Instruments financiers: informations à fournir**

Les amendements de l'IFRS 7 portent sur l'amélioration des informations à fournir sur l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers et le risque de liquidité et imposent la classification des instruments financiers selon trois niveaux, comme exposé dans les principes comptables.

#### **IFRS 8 – Secteurs opérationnels**

L'IFRS 8 exige d'une entité qu'elle procède à une publication distincte des informations sectorielles des secteurs opérationnels. Ceux-ci reflètent la structure de gestion du Groupe et la manière dont les informations financières sont régulièrement examinées par le principal décideur opérationnel, qui est la Direction du Groupe (Executive Board).

Le Groupe se concentre sur deux domaines d'activité, Alimentation et Boissons et Activités pharmaceutiques. Les activités Alimentation et Boissons du Groupe sont gérées au travers de trois Zones géographiques et de plusieurs Activités gérées à l'échelle mondiale (GMBs – Globally Managed Businesses). Les Zones et les GMBs atteignant le seuil quantitatif de 10% du chiffre d'affaires, de l'EBIT ou des actifs, sont présentées séparément, à titre de secteurs à présenter. Les autres GMBs, qui n'atteignent pas ce seuil, comme Nestlé Professional, Nespresso et les coentreprises des activités Alimentation et Boissons, sont regroupées et présentées dans les Autres activités Alimentation et Boissons. Les activités pharmaceutiques du Groupe sont également gérées et

présentées séparément. Ainsi les secteurs opérationnels du Groupe à présenter sont les suivants:

- Zone Europe;
- Zone Amériques;
- Zone Asie, Océanie et Afrique;
- Nestlé Waters;
- Nestlé Nutrition;
- Autres activités Alimentation et Boissons; et
- Pharma.

Les chiffres comparatifs ont été retraités étant donné que depuis le 1er janvier 2009, les activités de Nestlé Professional sont gérées séparément des trois Zones géographiques et figurent par conséquent dans Autres activités Alimentation et Boissons.

Certains segments opérationnels représentant des zones géographiques, des informations sont également fournies par produit. Les huit groupes de produits présentés constituent les catégories de produits les plus élevées de produits faisant l'objet d'une gestion interne. Les Eaux sont maintenant présentées séparément des Boissons liquides et en poudre et les produits Nutrition séparément des Produits laitiers et Glaces. Les chiffres comparatifs ont été retraités en conséquence.

#### **IAS 1 révisée – Présentation des états financiers**

Cette norme inclut des modifications non obligatoires des titres des états financiers. Le Groupe a choisi l'option de conserver les titres existants. La norme introduit également un état de résultat global, tout en permettant la présentation de deux états, un compte de résultat séparé et un état de résultat global. Le Groupe a adopté cette dernière option.

#### **IAS 23 révisée – Coûts d'emprunt**

La version révisée de la norme supprime l'option adoptée jusqu'ici par le Groupe de comptabiliser en charges les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, à la construction ou à la production d'actifs qualifiés. Cette norme a été appliquée aux actifs dont la construction ou la création a débuté le 1er janvier 2009 ou ultérieurement. L'effet sur les comptes consolidés du Groupe est insignifiant.

#### **IFRIC 13 – Programmes de fidélisation des clients**

Cette interprétation exige que la juste valeur de la contrepartie affectée aux avantages consentis aux clients soit prise en compte comme un composant identifiable séparément de la vente et comptabilisée lorsque ces avantages sont utilisés par les clients et que les obligations correspondantes sont remplies par le Groupe. De tels programmes ne sont pas

nombreux au sein du Groupe, si bien que cette interprétation n'a aucun effet significatif sur ses résultats. L'ajustement des chiffres comparatifs n'est donc pas nécessaire.

#### **IFRIC 16 – Couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger**

L'interprétation précise la nature du risque couvert, sa désignation ainsi que l'entité pouvant détenir l'instrument de couverture. Cette interprétation n'a aucun impact sur les comptes consolidés du Groupe car le Groupe satisfait déjà à ses exigences.

#### **Améliorations et autres amendements apportés aux IFRS ou aux IFRIC**

Le Groupe se conforme déjà aux modifications apportées à l'IAS 38 selon lesquelles les charges liées à des activités de publicité sont comptabilisées au moment de la livraison des biens et services. Les autres améliorations ou modifications applicables en 2009 n'ont aucun effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

#### **Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2009**

##### **IFRS 3 révisée – Regroupements d'entreprises**

Cette norme prendra effet à la première période de publication annuelle débutant le 1er juillet 2009 ou ultérieurement. Le Groupe l'appliquera donc prospectivement à partir du 1er janvier 2010. L'entrée en vigueur de la norme révisée entraînera les changements suivants:

- les frais d'acquisition seront comptabilisés en charges;
- lors d'un regroupement d'entreprises, si l'acquéreur obtient le contrôle sans racheter la totalité des fonds propres de la société acquise, les intérêts non contrôlants seront mesurés soit à la juste valeur, soit à leur quote-part dans les actifs nets identifiables de la société acquise;
- s'il obtient le contrôle dans le cadre d'un regroupement d'entreprises réalisé par étapes, l'acquéreur devra ré-évaluer à la juste valeur les intérêts détenus précédemment dans la société acquise et enregistrer un gain ou une perte correspondant au compte de résultat; et
- tout changement dans la contrepartie conditionnelle d'une acquisition sera comptabilisé en dehors du goodwill, au compte de résultat.

### **IAS 27 révisée – Etats financiers consolidés et individuels**

Cette norme prendra effet prospectivement à compter de la première période de publication annuelle débutant le 1er juillet 2009 ou ultérieurement; le Groupe l'appliquera donc à partir du 1er janvier 2010. La norme révisée stipule que les changements intervenus dans les intérêts non contrôlants d'une société acquise n'entraînant pas de perte de contrôle devront être comptabilisés en tant qu'opérations sur les fonds propres. De plus, les pertes concernant les intérêts non contrôlants sont imputées aux intérêts non contrôlants, même si cette façon de procéder entraîne un solde déficitaire pour ces derniers.

### **Amendements à l'IAS 39 – Instruments financiers: Comptabilisation et Evaluation**

Dans le cadre des améliorations annuelles apportées aux IFRS publiées en avril 2009, IAS 39 a été modifiée afin d'exiger la comptabilisation, au titre d'instruments financiers dérivés, des options échangées entre l'acheteur et le vendeur dans le cadre d'un regroupement d'entreprises visant à acquérir ou vendre une activité à une date ultérieure.

Le 7 juillet 2008, le Groupe a cédé 24,8% du capital en circulation d'Alcon à Novartis. Aux termes de l'accord, Novartis avait par ailleurs le droit d'acquérir la participation restante de Nestlé dans Alcon pour un prix fixé à USD 181.– par action entre janvier 2010 et juillet 2011. Durant cette même période, Nestlé avait l'option de vendre le solde de sa participation dans Alcon à Novartis au prix le plus bas entre le prix de USD 181.– par action et le cours moyen de l'action pendant la semaine précédant la date d'exercice de l'option, augmenté d'une prime de 20,5%. Le 4 janvier 2010, Novartis a annoncé qu'il exerçait son option d'achat pour acquérir la participation restante de 52% de Nestlé.

En raison de l'amendement d'IAS 39, l'option de vente, donnant le droit à Nestlé de transférer à Novartis sa participation restante et le contrôle d'Alcon, tombe dans le champ d'application d'IAS 39 au 1er janvier 2010. Le Groupe a évalué l'impact de cet amendement et a conclu que la classification et l'évaluation de l'option de vente d'Alcon comme instrument financier dérivé n'aura pas d'impact significatif sur les résultats du Groupe.

### **Améliorations apportées aux IFRS**

Diverses modifications apportées à plusieurs normes entreront en vigueur en 2010. Elles ne devraient avoir aucun effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe.

## **2. Modifications du périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation est affecté par les acquisitions et cessions. En 2009, il n'y a pas d'acquisitions et de cessions significatives.

### 3. Analyse sectorielle

#### 3.1 Secteurs opérationnels

	Zone Europe	Zone Amériques	Zone Asie, Océanie et Afrique	Nestlé Waters
En millions de CHF				
<b>Revenus et résultats</b>				
Chiffre d'affaires <sup>(a)</sup>	25 098	31 357	15 707	9 589
<b>EBIT</b> Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3 101	5 206	2 590	573
Perte de valeur des actifs	(62)	(53)	1	(638)
Frais de restructuration	(84)	(45)	(41)	(169)
Autres revenus/(charges) divers(se)s net(te)s excl. frais de restructuration et perte de valeur d'actifs				
Coût financier net				
<b>Bénéfice avant impôts et sociétés associées</b>				
<b>Actifs</b>				
Actifs sectoriels	12 535	17 741	8 124	8 095
Actifs non sectoriels				
Total de l'actif				
dont goodwill et immobilisations incorporelles	3 076	7 018	1 835	2 245
<b>Autres informations</b>				
Acquisitions d'immobilisations	1 228	1 493	767	1 051
dont investissements en immobilisations corporelles	885	1 341	656	768
Amortissement des actifs sectoriels	825	719	421	554
<b>2009</b>				
<b>Revenus et résultats</b>				
Chiffre d'affaires <sup>(a)</sup>	22 528	32 168	15 891	9 061
<b>EBIT</b> Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	2 802	5 402	2 658	632
Perte de valeur des actifs	(82)	(24)	(10)	(84)
Frais de restructuration	(98)	(55)	(31)	24
Autres revenus/(charges) divers(se)s net(te)s excl. frais de restructuration et perte de valeur d'actifs				
Coût financier net				
<b>Bénéfice avant impôts et sociétés associées</b>				
<b>Actifs</b>				
Actifs sectoriels	12 237	18 576	8 546	7 669
Actifs non sectoriels				
Total de l'actif				
dont goodwill et immobilisations incorporelles	2 891	6 924	1 980	2 041
<b>Autres informations</b>				
Acquisitions d'immobilisations	797	1 211	982	578
dont investissements en immobilisations corporelles	759	1 092	761	493
Amortissement des actifs sectoriels	735	809	435	573

\* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs.

(a) Principalement Nespresso, Nestlé Professional et coentreprises des activités Alimentation et Boissons gérées sur un plan mondial.

(b) Voir la section Analyse sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

(c) Des informations détaillées relatives aux activités abandonnées d'Alcon sont présentées en Note 25. En 2009, le goodwill et les immobilisations incorporelles sont présentés au bilan dans les Actifs destinés à être cédés.

Nestlé Nutrition	Autres activités Alimentation et Boissons <sup>(a)</sup>	Non alloué <sup>(b)</sup>	Eliminations intersectorielles	Total Alimentation et Boissons	Pharma	Total activités poursuivies	Activités abandonnées Pharma <sup>(c)</sup>	Total
10 375	10 238			102 364	722	103 086	6 822	109 908
1 797	1 522	(1 686)		13 103	137	13 240	2 436	15 676
(6)	(1)	-		(759)	-	(759)	(51)	(810)
(18)	(5)	(4)		(366)	(7)	(373)	(29)	(402)
						(725)	9 239	8 514
						(1 045)	(100)	(1 145)
						10 338	11 495	21 833
14 641	4 446	11 915	(1 145)	76 352	678	77 030	6 352	83 382
								22 833
								106 215
9 564	300	9 917		33 955	391	34 346	3 158	37 504
504	365	188		5 596	266	5 862	487	6 349
355	348	188		4 541	10	4 551	318	4 869
217	165	93		2 994	42	3 036	213	3 249
9 963	10 187			99 798	781	100 579	7 039	107 618
1 733	1 603	(1 747)		13 083	139	13 222	2 477	15 699
(4)	(3)	-		(207)	-	(207)	(20)	(227)
(30)	(10)	-		(200)	-	(200)	(22)	(222)
						(323)	43	(280)
						(654)	39	(615)
						11 838	2 517	14 355
15 730	4 981	11 544	(2 026)	77 257	732	77 989	6 784	84 773
								26 143
								110 916
9 665	474	9 761		33 736	424	34 160	3 256	37 416
746	600	269		5 183	90	5 273	614	5 887
579	362	230		4 276	17	4 293	348	4 641
220	218	96		3 086	47	3 133	236	3 369

(d) Comparatifs 2008 ajustés suite à la première application d'IFRS 8 et les changements de responsabilités en terme de gestion interne dès le 1er janvier 2009. Les activités Nestlé Professional, gérées de manière globale, ont été reclassées des Zones au secteur Autres activités Alimentation et Boissons. La définition des actifs sectoriels a été revue afin d'être alignée avec la définition interne.

(e) L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

### 3.2 Produits

2008 (e)

En millions de CHF	Boissons liquides et en poudre	Eaux	Produits laitiers et Glaces	Nutrition
<b>Revenus et résultats</b>				
Chiffre d'affaires	18 879	9 595	20 556	10 380
<b>EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *</b>	4 176	575	2 357	1 798
Perte de valeur des actifs	(9)	(638)	(62)	(6)
Frais de restructuration	(28)	(169)	(60)	(20)
Autres revenus/(charges) divers(se)s net(te)s excl. frais de restructuration et perte de valeur d'actifs				
Coût financier net				
<b>Bénéfice avant impôts et sociétés associées</b>				
Actifs	9 118	8 363	13 410	15 877
dont goodwill et immobilisations incorporelles	505	2 308	4 657	9 863
Passifs	3 725	1 822	3 404	3 123

2009

<b>Revenus et résultats</b>				
Chiffre d'affaires	19 271	9 066	19 557	9 965
<b>EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *</b>	4 185	633	2 345	1 734
Perte de valeur des actifs	(6)	(87)	(52)	(5)
Frais de restructuration	(43)	23	(72)	(30)
Autres revenus/(charges) divers(se)s net(te)s excl. frais de restructuration et perte de valeur d'actifs				
Coût financier net				
<b>Bénéfice avant impôts et sociétés associées</b>				
Actifs	8 891	8 252	13 258	15 711
dont goodwill et immobilisations incorporelles	490	2 236	4 613	9 790
Passifs	3 446	1 940	3 344	2 785

\* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs.

(a) Voir la section Analyse sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

(b) Des informations détaillées relatives aux activités abandonnées d'Alcon sont présentées en Note 25.

(c) Comparatifs 2008 ajustés suite à la première application de IFRS 8. La définition des actifs et passifs par produit a été revue afin d'être alignée avec la définition interne. De plus, les Eaux sont maintenant présentées séparément des Boissons liquides et en poudre ainsi que les produits Nutrition séparément des Produits laitiers et Glaces. Les montants présentés sous secteurs opérationnels et sous produits diffèrent légèrement dans la mesure où les Eaux et les produits Nutrition sont aussi vendus par des secteurs opérationnels autres que Nestlé Waters et Nestlé Nutrition.

### 3.3 Clients

Il n'y a aucun client dont le chiffre d'affaires à lui seul se monte à 10% ou plus du chiffre d'affaires du Groupe.

Plats préparés et produits pour cuisiner	Confiserie	Produits pour animaux de compagnie	Non alloué <sup>(a)</sup> et éliminations intra-groupe	Total Alimentation et Boissons	Produits pharmaceutiques	Total activités poursuivies	Activités abandonnées Pharma <sup>(b)</sup>	Total
18 117	12 370	12 467		102 364	722	103 086	6 822	109 908
2 302	1 619	1 962	(1 686)	13 103	137	13 240	2 436	15 676
(23)	(1)	(20)	-	(759)	-	(759)	(51)	(810)
(49)	(22)	(18)	-	(366)	(7)	(373)	(29)	(402)
						(725)	9 239	8 514
						(1 045)	(100)	(1 145)
						10 338	11 495	21 833
10 548	6 146	15 120	301	78 883	702	79 585	6 612	86 197
3 796	899	10 452	2 427	34 907	398	35 305	3 252	38 557
3 003	2 391	1 740	(3 000)	16 208	164	16 372	1 032	17 404
17 205	11 796	12 938		99 798	781	100 579	7 039	107 618
2 226	1 599	2 108	(1 747)	13 083	139	13 222	2 477	15 699
(10)	(23)	(24)	-	(207)	-	(207)	(20)	(227)
(35)	(33)	(10)	-	(200)	-	(200)	(22)	(222)
						(323)	43	(280)
						(654)	39	(615)
						11 838	2 517	14 355
10 127	6 073	14 933	818	78 063	704	78 767	6 733	85 500
3 683	888	10 280	2 417	34 397	398	34 795	3 264	38 059
2 867	2 210	1 604	(2 554)	15 642	157	15 799	1 073	16 872

### 3.4 Géographie

En millions de CHF	2009		2008	
	Chiffre d'affaires	Actifs non courants <sup>(a)</sup>	Chiffre d'affaires	Actifs non courants <sup>(a)</sup>
Etats-Unis	30 698	14 732	29 922	15 571
France	8 055	2 070	8 558	2 073
Allemagne	5 805	1 574	6 511	1 662
Brésil	5 787	1 239	5 668	850
Italie	3 886	1 231	4 440	1 316
Royaume-Uni	3 730	836	4 140	785
Mexique	3 121	616	3 569	560
Espagne	2 789	772	3 039	853
Région Chine	2 514	515	2 230	493
Japon	2 465	381	2 275	439
Suisse <sup>(b)</sup>	2 046	2 185	2 066	1 885
Reste du monde et non alloué	36 722	29 608	37 490	32 114
<b>Total</b>	<b>107 618</b>	<b>55 759</b>	<b>109 908</b>	<b>58 601</b>

(a) Les actifs non courants se composent des immobilisations corporelles, incorporelles et du goodwill.

(b) Pays de domicile de Nestlé S.A.

### 4. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s

En millions de CHF	Notes	2009	2008 <sup>(a)</sup>
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles		26	24
Gains sur cessions d'activités	24	109	47
Autres		331	114
<b>Revenus divers</b>		<b>466</b>	<b>185</b>
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles		(57)	(6)
Pertes sur cessions d'activités	24	(28)	(82)
Frais de restructuration		(200)	(373)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	13	(170)	(248)
Perte de valeur du goodwill	14	(37)	(510)
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles	15	–	(1)
Autres <sup>(b)</sup>		(704)	(822)
<b>Charges diverses</b>		<b>(1 196)</b>	<b>(2 042)</b>
<b>Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s des activités poursuivies</b>		<b>(730)</b>	<b>(1 857)</b>
Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s des activités abandonnées <sup>(c)</sup>		1	9 159
<b>Total revenus/(charges) diver(se)s net(te)s</b>		<b>(729)</b>	<b>7 302</b>

(a) Comparatifs 2008 ajustés afin de présenter séparément les activités abandonnées des activités poursuivies.

(b) En 2008 comme en 2009, ce poste correspond à nombre de cas juridiques distincts (les litiges de rapports de travail, civils et fiscaux au Brésil étant le poste le plus important) et divers autres éléments qui sont individuellement non significatifs.

(c) Des informations détaillées relatives aux activités abandonnées d'Alcon sont présentées en Note 25.

## 5. Coût financier net

En millions de CHF	2009	2008 (a)
Produits des intérêts	83	43
Gains sur investissements comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur	40	–
<b>Produits financiers</b>	<b>123</b>	<b>43</b>
Charges des intérêts	(745)	(1 047)
Pertes sur investissements comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur	–	(27)
Actualisation des provisions	(32)	(14)
<b>Charges financières</b>	<b>(777)</b>	<b>(1 088)</b>
<b>Coût financier net des activités poursuivies</b>	<b>(654)</b>	<b>(1 045)</b>
Coût financier net des activités abandonnées (b)	39	(100)
<b>Total coût financier net</b>	<b>(615)</b>	<b>(1 145)</b>

(a) Comparatifs 2008 ajustés afin de présenter séparément les activités abandonnées des activités poursuivies.

(b) Les pertes 2008 sont principalement relatives à des pertes de juste valeur sur des titres détenus à des fins de négoce.

## 6. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2009	2008
Amortissement des immobilisations corporelles	2 713	2 625
Amortissement des immobilisations incorporelles	656	624
Salaires et charges sociales	16 333	16 129
Contrats de location	627	630
Différences de change	(89)	283

## 7. Impôts

### 7.1 Impôts comptabilisés au compte de résultat

En millions de CHF	2009	2008 (a)
<b>Composants de la charge d'impôts</b>		
Impôts courants (b)	2 772	3 279
Impôts différés	236	(1 009)
Impôts reclassifiés dans les autres éléments du résultat global	87	1 417
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	(8)	–
<b>Impôts des activités poursuivies</b>	<b>3 087</b>	<b>3 687</b>
Impôts des activités abandonnées	275	100
<b>Total impôts</b>	<b>3 362</b>	<b>3 787</b>

#### Explication de la charge d'impôts

Charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable	2 789	3 142
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(168)	(105)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(17)	68
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	58	61
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(44)	(14)
Différences de taux d'impôts	(1)	(2)
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	340	347
Autres, y compris impôts sur le capital	130	190
<b>Impôts des activités poursuivies</b>	<b>3 087</b>	<b>3 687</b>

(a) Comparatifs 2008 ajustés afin de présenter séparément les activités abandonnées des activités poursuivies.

(b) Les impôts courants relatifs à des exercices antérieurs représentent un produit d'impôt de CHF 45 millions (2008: CHF 71 millions).

La charge d'impôts théorique au taux d'imposition moyen pondéré applicable résulte de l'application des taux d'imposition statutaires locaux aux bénéfices avant impôts de chaque entité dans le pays où elle opère. Pour le

Groupe, le taux d'imposition moyen pondéré applicable varie d'un exercice à l'autre en fonction du poids relatif de chaque entité individuelle dans le bénéfice du Groupe, ainsi que des changements des taux d'imposition statutaires.

### 7.2 Impôts comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF	2009	2008
<b>Effets fiscaux relatifs aux</b>		
Ecart de conversion	(131)	321
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente	(43)	62
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(178)	127
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	442	944
	<b>90</b>	<b>1 454</b>

### 7.3 Rapprochement des impôts différés par catégorie de différences temporelles comptabilisées au bilan

En millions de CHF

	Immobilisations corporelles	Goodwill et immobilisations incorporelles	Engagements envers le personnel	Stocks, débiteurs, créanciers et provisions	Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	Autres	Total
<b>Au 1er janvier 2008</b>	(891)	(1 057)	1 422	891	278	23	<b>666</b>
Ecart de conversion	76	69	(165)	(106)	(26)	(45)	(197)
(Charges)/produits d'impôts différés	(99)	147	654	94	75	219	<b>1 090</b>
Modification du périmètre de consolidation	3	(17)	(4)	1	(3)	(38)	(58)
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>(911)</b>	<b>(858)</b>	<b>1 907</b>	<b>880</b>	<b>324</b>	<b>159</b>	<b>1 501</b>
Ecart de conversion	23	10	(5)	15	(5)	2	<b>40</b>
(Charges)/produits d'impôts différés	(217)	(238)	452	6	8	(240)	(229)
Reclassés en actifs/passifs destinés à être cédés	35	4	(388)	(80)	(20)	(65)	(514)
Modification du périmètre de consolidation	2	(7)	(1)	1	–	5	–
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>(1 068)</b>	<b>(1 089)</b>	<b>1 965</b>	<b>822</b>	<b>307</b>	<b>(139)</b>	<b>798</b>

En millions de CHF

	2009	2008
Reflétés au bilan comme suit:		
Impôts différés actifs	2 202	2 842
Impôts différés passifs	(1 404)	(1 341)
<b>Total net</b>	<b>798</b>	<b>1 501</b>

### 7.4 Impôts différés non comptabilisés

Les différences temporelles déductibles ainsi que les pertes fiscales et les crédits d'impôts non utilisés pour lesquels aucun impôt différé actif n'est comptabilisé expirent comme suit:

En millions de CHF

	2009	2008
Au cours de la 1re année	48	80
Entre la 1re et la 5e année	298	343
Plus de 5 ans	1 279	1 080
	<b>1 625</b>	<b>1 503</b>

Au 31 décembre 2009, les impôts différés actifs non enregistrés s'élèvent à CHF 478 millions (2008: CHF 450 millions).

En outre, le Groupe n'a pas comptabilisé d'impôts différés passifs en relation avec des bénéfices non rapatriés qui sont considérés comme réinvestis indéfiniment dans

des sociétés affiliées à l'étranger. Au 31 décembre 2009, ces bénéfices s'élèvent à CHF 20,8 milliards (2008: CHF 17,4 milliards). Ils pourraient être soumis à l'impôt à la source et à d'autres impôts sur les transferts.

## 8. Sociétés associées

En millions de CHF	2009	2008
<b>Au 1er janvier</b>	<b>7 796</b>	<b>8 936</b>
Ecart de conversion	(56)	(986)
Investissements	197	116
Quote-part dans les résultats	800	1 005
Dividendes reçus	(392)	(382)
Part des autres éléments du résultat global	333	(853)
Modification du périmètre de consolidation	15	(40)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>8 693</b>	<b>7 796</b>
dont L'Oréal	7 737	7 009

### 8.1 L'Oréal

Le Groupe détient 178 381 021 actions L'Oréal, ce qui représente une participation aux fonds propres de 30,5% après avoir tenu compte de ses propres actions (2008: 178 381 021 actions représentant une participation de 30,6%).

Au 31 décembre 2009, la valeur boursière des actions détenues s'élève à CHF 20 673 millions (2008: CHF 16 537 millions).

### 8.2 Données financières clés des principales sociétés associées

Les éléments suivants sont une agrégation des états financiers des principales sociétés associées:

En millions de CHF	2009	2008
Total des actifs courants	9 582	10 640
Total des actifs non courants	26 729	25 130
<b>Total de l'actif</b>	<b>36 311</b>	<b>35 770</b>
Total des fonds étrangers courants	8 838	11 791
Total des fonds étrangers non courants	6 518	5 714
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>15 356</b>	<b>17 505</b>
<b>Total des fonds propres</b>	<b>20 955</b>	<b>18 265</b>
<b>Total du chiffre d'affaires</b>	<b>28 071</b>	<b>29 718</b>
<b>Total des résultats</b>	<b>2 675</b>	<b>3 155</b>

## 9. Bénéfice par action

	2009	2008
<b>Bénéfice de base par action</b> (en CHF)	2.92	4.87
Bénéfice net (en millions de CHF)	10 428	18 039
Nombre moyen d'actions en circulation	3 571 967 017	3 704 613 573
<b>Bénéfice dilué par action</b> (en CHF)	2.91	4.84
Bénéfice net, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	10 428	18 044
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires	3 583 542 138	3 725 018 002
<b>Rapprochement du bénéfice net</b> (en millions de CHF)		
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	10 428	18 039
Elimination des charges d'intérêts, nettes d'impôts, liées à l'emprunt		
Turbo Zero Equity-Link émis avec des warrants sur des actions Nestlé S.A.	–	5
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	10 428	18 044
<b>Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation</b>		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	3 571 967 017	3 704 613 573
Correction pour l'exercice supposé de warrants, en cas d'effet dilutif	–	4 182 623
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	11 575 121	16 221 806
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	3 583 542 138	3 725 018 002

## 10. Clients et autres débiteurs

### 10.1 Par type

En millions de CHF	2009	2008
Clients	9 425	10 552
Autres débiteurs	2 884	2 890
	<b>12 309</b>	<b>13 442</b>

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 9% (2008: 9%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 4% (2008: 3%).

### 10.2 Créances échues et débiteurs douteux

En millions de CHF	2009	2008
Non échues	10 554	11 060
Echues depuis 1 – 30 jours	916	1 363
Echues depuis 31 – 60 jours	341	370
Echues depuis 61 – 90 jours	130	242
Echues depuis 91 – 120 jours	134	144
Echues depuis plus de 120 jours	685	707
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(451)	(444)
	<b>12 309</b>	<b>13 442</b>

### 10.3 Correction de valeur pour débiteurs douteux

En millions de CHF	2009	2008
<b>Au 1er janvier</b>	<b>444</b>	<b>506</b>
Ecart de conversion	4	(73)
Correction de valeur de l'exercice	139	151
Montants utilisés et dissolutions	(93)	(141)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(43)	–
Modifications du périmètre de consolidation	–	1
<b>Au 31 décembre</b>	<b>451</b>	<b>444</b>

Le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux, qui est déterminée sur la base d'une tendance historique et de la performance des clients, couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

## 11. Instruments financiers dérivés actifs et passifs

### 11.1 Par type

En millions de CHF	2009			2008		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
<b>Couvertures de juste valeur</b>						
Contrats de change à terme, futures et swaps	11 348	182	60	11 241	529	225
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	1 942	100	–	1 854	127	–
Swaps de devises et de taux d'intérêts	4 042	448	28	3 380	252	223
<b>Couvertures des flux de trésorerie</b>						
Contrats de change à terme, futures et swaps	3 362	40	26	4 573	139	202
Options sur devises	55	2	1	227	19	8
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	3 057	9	128	4 194	–	245
Futures sur matières premières	1 594	115	21	1 941	94	193
Options sur matières premières	164	4	3	67	2	9
<b>Couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (contrats de change à terme, futures et swaps)</b>						
	2 515	–	41	4 059	128	19
<b>Dérivés non désignés</b>						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	1 806	28	24	60	6	11
Swaps de devises et de taux d'intérêts	1 984	742	744	2 716	281	287
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	1 001	–	50	3 561	30	50
Futures et options sur matières premières	30	1	1	51	2	5
	<b>32 900</b>	<b>1 671</b>	<b>1 127</b>	<b>37 924</b>	<b>1 609</b>	<b>1 477</b>

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de volatilité des marchés financiers, ne remplis-

sent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture et sont en conséquence classés comme des instruments dérivés non désignés.

## 11.2 Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF	2009	2008
sur des éléments couverts	(537)	105
sur des instruments de couverture	511	(92)

La part inefficace des gains/(pertes) sur des couvertures de flux de trésorerie et d'investissements nets n'est pas significative.

## 12. Stocks

En millions de CHF	2009	2008
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 175	3 708
Produits finis	4 741	5 901
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(182)	(267)
	<b>7 734</b>	<b>9 342</b>

Des stocks s'élevant à CHF 156 millions (2008: CHF 143 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

## 13. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

2008

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
<b>Valeur brute</b>					
Au 1er janvier	13 751	26 801	7 992	930	49 474
Ecart de conversion	(1 616)	(3 678)	(1 094)	(128)	(6 516)
Investissements	1 069	2 615	1 060	125	4 869
Cessions	(92)	(733)	(387)	(60)	(1 272)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(33)	(124)	(29)	–	(186)
Modifications du périmètre de consolidation	26	(170)	(32)	(2)	(178)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>13 105</b>	<b>24 711</b>	<b>7 510</b>	<b>865</b>	<b>46 191</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur cumulés</b>					
Au 1er janvier	(5 348)	(15 887)	(5 670)	(504)	(27 409)
Ecart de conversion	603	2 225	806	77	3 711
Amortissements	(362)	(1 349)	(805)	(109)	(2 625)
Pertes de valeur	(79)	(131)	(38)	–	(248)
Reprises d'amortissements sur cessions	92	553	371	60	1 076
Reclassés en actifs destinés à être cédés	33	120	25	–	178
Modifications du périmètre de consolidation	49	148	23	3	223
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(5 012)</b>	<b>(14 321)</b>	<b>(5 288)</b>	<b>(473)</b>	<b>(25 094)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>	<b>8 093</b>	<b>10 390</b>	<b>2 222</b>	<b>392</b>	<b>21 097</b>

Au 31 décembre 2008, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 781 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 236 millions. Des immobilisations corpo-

relles nettes s'élevant à CHF 109 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outillage, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
<b>Valeur brute</b>					
Au 1er janvier	13 105	24 711	7 510	865	46 191
Ecart de conversion	120	408	139	(5)	662
Investissements (a)	914	2 519	1 094	114	4 641
Cessions	(167)	(914)	(457)	(71)	(1 609)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(977)	(1 047)	(555)	(23)	(2 602)
Modifications du périmètre de consolidation	(64)	(115)	(14)	(4)	(197)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>12 931</b>	<b>25 562</b>	<b>7 717</b>	<b>876</b>	<b>47 086</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur cumulés</b>					
Au 1er janvier	(5 012)	(14 321)	(5 288)	(473)	(25 094)
Ecart de conversion	(52)	(268)	(103)	2	(421)
Amortissements	(376)	(1 372)	(859)	(106)	(2 713)
Pertes de valeur	(38)	(127)	(5)	–	(170)
Reprises d'amortissements sur cessions	114	791	457	71	1 433
Reclassés en actifs destinés à être cédés	309	592	388	9	1 298
Modifications du périmètre de consolidation	41	109	26	4	180
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(5 014)</b>	<b>(14 596)</b>	<b>(5 384)</b>	<b>(493)</b>	<b>(25 487)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>	<b>7 917</b>	<b>10 966</b>	<b>2 333</b>	<b>383</b>	<b>21 599</b>

(a) Incluant les coûts d'emprunt.

Au 31 décembre 2009, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 775 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 262 millions. Des immobilisations corporelles nettes

s'élevant à CHF 101 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

### Perte de valeur

Les pertes de valeur des immobilisations corporelles résultent en grande partie de la réorganisation des capacités de production du Groupe. Elles concernent principalement des plans d'optimisation des capacités de production par la fermeture ou la cession d'usines inefficaces.

### Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2009, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 605 millions (2008: CHF 449 millions).

## 14. Goodwill

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Valeur brute</b>			
Au 1er janvier		32 746	35 142
Ecart de conversion		(464)	(2 784)
Goodwill provenant d'acquisitions	23	407	515
Cessions		(362)	(127)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	25	(3 045)	–
<b>Au 31 décembre</b>		<b>29 282</b>	<b>32 746</b>
<b>Pertes de valeur cumulées</b>			
Au 1er janvier		(2 109)	(1 719)
Ecart de conversion		(21)	123
Pertes de valeur		(57)	(561)
Cessions		309	48
Reclassées en actifs destinés à être cédés	25	98	–
<b>Au 31 décembre</b>		<b>(1 780)</b>	<b>(2 109)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>		<b>27 502</b>	<b>30 637</b>

### Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur du goodwill a été évaluée pour plus de 200 éléments attribués à quelques 50 unités génératrices de trésorerie (UGT).

Les résultats détaillés des tests de perte de valeur sont présentés ci-dessous pour les trois éléments du goodwill

les plus matériels, représentant plus de 50% de la valeur nette comptable au 31 décembre 2009. Dans le cadre des tests, ils ont été attribués aux UGT suivantes: Produits pour animaux de compagnie par zone géographique, Nutrition infantile et Glaces aux USA.

### Produits pour animaux de compagnie

Le goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina en 2001 a été précédemment attribué, pour les besoins du test de perte de valeur, à une UGT correspondant à la catégorie des produits pour animaux de compagnie au niveau mondial.

Suite à l'adoption de l'IFRS 8 – Secteurs opérationnels, et à l'amendement ultérieur de l'IAS 36 – Perte de valeur des actifs, une UGT destinée au test de perte de valeur du

goodwill ne peut être plus large qu'un secteur opérationnel. Par conséquent, l'UGT utilisée pour le test de perte de valeur du goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina a été révisée en 2009 et est à présent scindée en trois UGT distinctes correspondant aux trois secteurs opérationnels couvrant géographiquement l'activité des produits pour animaux de compagnie: la Zone Europe, la Zone Amériques et la Zone Asie, Océanie et Afrique.

Au 31 décembre, les valeurs comptables du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée de Produits pour animaux de compagnie, exprimées dans différentes monnaies, représentent l'équivalent de:

En millions de CHF	2009			2008		
	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques	Total	dont Zone Europe	dont Zone Amériques
Goodwill	9 714	2 058	7 585	9 888	2 064	7 767
Immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée	29	-	-	29	-	-
	9 743	2 058	7 585	9 917	2 064	7 767

La valeur recouvrable de chaque UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, actualisées à un taux moyen pondéré avant impôts. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années

sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours, pour les deux principales UGT de Produits pour animaux de compagnie, Zone Europe et Zone Amériques:

	Zone Europe	Zone Amériques
Taux d'actualisation moyen pondéré avant impôts	6,9%	7,2%
Croissance annuelle des ventes au cours des 10 premières années	entre 3% et 4%	entre 4% et 4,5%
Evolution de la marge EBIT	croissance régulière comprise entre 20 et 50 points de base par an	croissance comprise entre 0 et 20 points de base par an

Les hypothèses utilisées pour le calcul sont cohérentes avec le taux de croissance moyen à long terme prévu pour les activités de produits pour animaux de compagnie dans les zones concernées. L'évolution de la marge EBIT est conforme à la progression des ventes et à la rationalisation du portefeuille.

Le principal facteur d'influence pour les tests de perte

de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des ventes et de la marge EBIT sur toute la période pour la Zone Amériques et la Zone Europe, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats des tests de perte de valeur.

### Nutrition infantile

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant de l'acquisition de Gerber en 2007 ont été attribués à l'UGT des activités de nutrition infantile au niveau mondial, pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2009, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 3883 millions (2008: CHF 3963 millions) pour le goodwill et CHF 1372 millions (2008: CHF 1405 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré avant impôts de 7,5%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée

### Glaces aux USA

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant des affaires de glaces du Groupe aux Etats-Unis (Nestlé Ice Cream Company et Dreyer's) ont été attribués à l'UGT des activités de glaces aux USA pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2009, les valeurs comptables, exprimées en USD, représentent un montant équivalent à CHF 3023 millions (2008: CHF 3096 millions) pour le goodwill et CHF 74 millions (2008: CHF 76 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré avant impôts de 6,9%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une crois-

du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie étaient constants ensuite, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses qui ont été prises en compte:

- ventes: croissance annuelle entre 1,9 et 5,5% pour l'Amérique du Nord et entre 4,2 et 4,6% pour le reste du monde au cours des cinq premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 0 à 60 points de base par an.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des ventes et de la marge EBIT sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

sance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 2,9 et 5,1% au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 80 à 210 points par an, ce qui concorde avec une forte progression des ventes ainsi qu'une amélioration de la gestion des coûts et de l'efficacité.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En limitant la croissance annuelle à 4% jusqu'en 2018 et à 0% ultérieurement, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Si l'on atteignait 80% des estimations en termes d'évolution de l'EBIT, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

## 15. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

2008

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
<b>Valeur brute</b>					
<b>Au 1er janvier</b>	4 529	1 236	3 992	<b>9 757</b>	3 560
dont à durée d'utilité indéterminée	4 133	–	–	<b>4 133</b>	–
Ecarts de conversion	(227)	(65)	(502)	<b>(794)</b>	(463)
Investissements	9	140	436	<b>585</b>	362
Cessions	–	(10)	(49)	<b>(59)</b>	(18)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	–	–	(5)	<b>(5)</b>	(5)
Modifications du périmètre de consolidation	184	58	(5)	<b>237</b>	(5)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>4 495</b>	<b>1 359</b>	<b>3 867</b>	<b>9 721</b>	<b>3 431</b>
dont à durée d'utilité indéterminée <sup>(a)</sup>	3 948	–	–	<b>3 948</b>	–
<b>Amortissements et pertes de valeur cumulés</b>					
<b>Au 1er janvier</b>	(234)	(569)	(1 737)	<b>(2 540)</b>	(1 373)
Ecarts de conversion	10	25	230	<b>265</b>	198
Amortissements	(24)	(99)	(501)	<b>(624)</b>	(476)
Pertes de valeur	–	(1)	–	<b>(1)</b>	–
Cessions	–	8	36	<b>44</b>	7
Reclassés en actifs destinés à être cédés	–	–	1	<b>1</b>	1
Modification du périmètre de consolidation	–	–	1	<b>1</b>	–
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(248)</b>	<b>(636)</b>	<b>(1 970)</b>	<b>(2 854)</b>	<b>(1 643)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>	<b>4 247</b>	<b>723</b>	<b>1 897</b>	<b>6 867</b>	<b>1 788</b>

(a) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec les goodwill (voir Note 14).

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total	dont générées à l'interne
<b>Valeur brute</b>					
Au 1er janvier	4 495	1 359	3 867	9 721	3 431
dont à durée d'utilité indéterminée	3 948	–	–	3 948	–
Ecart de conversion	(27)	(23)	73	23	77
Investissements	26	130	244	400	200
Cessions	(9)	(4)	(23)	(36)	(2)
Reclassée en actifs destinés à être cédés	(110)	(528)	(114)	(752)	–
Modifications du périmètre de consolidation	287	25	(13)	299	(10)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>4 662</b>	<b>959</b>	<b>4 034</b>	<b>9 655</b>	<b>3 696</b>
dont à durée d'utilité indéterminée (a)	4 100	–	–	4 100	–
<b>Amortissements et pertes de valeur cumulés</b>					
Au 1er janvier	(248)	(636)	(1 970)	(2 854)	(1 643)
Ecart de conversion	3	17	(45)	(25)	(51)
Amortissements	(32)	(100)	(524)	(656)	(500)
Cessions	5	4	11	20	–
Reclassés en actifs destinés à être cédés	16	355	72	443	–
Modifications du périmètre de consolidation	–	72	3	75	4
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(256)</b>	<b>(288)</b>	<b>(2 453)</b>	<b>(2 997)</b>	<b>(2 190)</b>
<b>Net au 31 décembre</b>	<b>4 406</b>	<b>671</b>	<b>1 581</b>	<b>6 658</b>	<b>1 506</b>

(a) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec les goodwill (voir Note 14).

Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont principalement constituées par les systèmes d'information de gestion.

### Engagements à titre d'investissements

Au 31 décembre 2009, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 61 millions (2008: CHF 54 millions).

## 16. Engagements envers le personnel

### Pensions et prestations de retraites

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération assurée de fin de carrière et la durée de service.

### Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Amériques, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

#### 16.1 Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF			2009	2008	2007	2006	2005
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total	Total	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	21 863	143	22 006	19 139	23 098	23 468	22 863
Juste valeur des actifs des régimes	(19 443)	(102)	(19 545)	(17 228)	(24 849)	(23 819)	(21 814)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	2 420	41	2 461	1 911	(1 751)	(351)	1 049
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	608	1 726	2 334	2 337	2 693	2 627	2 656
Services passés non encore comptabilisés des prestations non acquises	(19)	1	(18)	7	5	(5)	7
Actifs nets non comptabilisés	62	-	62	91	1 171	1 390	886
<b>Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies</b>	<b>3 071</b>	<b>1 768</b>	<b>4 839</b>	<b>4 346</b>	<b>2 118</b>	<b>3 661</b>	<b>4 598</b>
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			1 081	960	1 369	1 294	982
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie <sup>(a)</sup>			99	98	165	117	98
<b>Engagements nets</b>			<b>6 019</b>	<b>5 404</b>	<b>3 652</b>	<b>5 072</b>	<b>5 678</b>
Reflétés au bilan comme suit:							
Préfinancement des régimes à prestations définies			(230)	(60)	(1 513)	(343)	(69)
Engagements envers le personnel			6 249	5 464	5 165	5 415	5 747
<b>Engagements nets</b>			<b>6 019</b>	<b>5 404</b>	<b>3 652</b>	<b>5 072</b>	<b>5 678</b>

(a) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglées en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 29 millions (2008: CHF 34 millions; 2007: CHF 72 millions; 2006: CHF 39 millions; 2005: CHF 3 millions).

## 16.2 Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF

2009

2008

	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(17 009)	(219)	(17 228)	(24 572)	(277)	(24 849)
Ecart de conversion	(514)	8	(506)	2 912	26	2 938
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 147)	(16)	(1 163)	(1 507)	(18)	(1 525)
Cotisations des employés	(120)	–	(120)	(115)	–	(115)
Cotisations des employeurs	(1 019)	(57)	(1 076)	(518)	(32)	(550)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(718)	(26)	(744)	5 658	61	5 719
Prestations versées des régimes financés	1 101	25	1 126	1 181	20	1 201
Reclassés en actifs destinés à être cédés	114	182	296	–	–	–
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	(16)	–	(16)
Transfert (de)/à régimes à cotisations définies	(131)	1	(130)	(32)	1	(31)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(19 443)</b>	<b>(102)</b>	<b>(19 545)</b>	<b>(17 009)</b>	<b>(219)</b>	<b>(17 228)</b>

Les actifs des régimes comprennent des biens immobiliers occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 16 millions (2008: CHF 19 millions) et des actifs prêtés à des sociétés affiliées pour une juste valeur de CHF 48 millions (2008: CHF 33 millions).

Le rendement effectif net des actifs des régimes à prestations définies est positif en 2009 de CHF 1907 millions (2008: négatif de CHF 4194 millions).

Le Groupe prévoit de verser CHF 587 millions à ses régimes de pensions financés à prestations définies en 2010.

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes se présentent comme suit:

Au 31 décembre	2009	2008
Actions	41%	38%
Obligations	30%	27%
Immobilier	6%	7%
Placements alternatifs	19%	23%
Liquidités/Dépôts	4%	5%

La politique et la stratégie d'investissement pour les régimes de pensions financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations payées, soit suffisant pour garder un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Les conseillers en placement, nommés par les administrateurs des régimes, sont chargés de déterminer la pondération des catégories d'actifs et les allocations cibles, lesquelles sont révisées en permanence par les administrateurs des régimes. L'allocation effective des

actifs est déterminée par une série de conditions économiques et de marché et en considération des risques spécifiques aux catégories d'actifs.

Les taux de rendement des actifs attendus à long terme sont basés sur les prévisions à long terme d'inflation, de taux d'intérêt, de primes de risque et d'allocations cibles des catégories d'actifs. Ces prévisions tiennent compte des rendements historiques des catégories d'actifs et sont déterminées en collaboration avec les conseillers en placement et les actuaires des régimes.

### 16.3 Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF

2009

2008

	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
<b>Au 1er janvier</b>	19 674	1 802	<b>21 476</b>	23 840	1 951	<b>25 791</b>
dont régimes financés	18 723	416	<b>19 139</b>	22 664	434	<b>23 098</b>
dont régimes non financés	951	1 386	<b>2 337</b>	1 176	1 517	<b>2 693</b>
Ecarts de conversion	537	21	<b>558</b>	(3 132)	(185)	<b>(3 317)</b>
Coût des services rendus	609	84	<b>693</b>	621	77	<b>698</b>
Coût financier	1 092	125	<b>1 217</b>	1 140	108	<b>1 248</b>
Pré-retraites, réductions et liquidations	(32)	(46)	<b>(78)</b>	(5)	(1)	<b>(6)</b>
Coût des services passés des prestations acquises	34	1	<b>35</b>	8	(3)	<b>5</b>
Coût des services passés des prestations non acquises	17	4	<b>21</b>	–	–	<b>–</b>
(Gains)/pertes actuariel(le)s	2 131	318	<b>2 449</b>	(1 576)	10	<b>(1 566)</b>
Prestations versées des régimes financés	(1 101)	(25)	<b>(1 126)</b>	(1 181)	(20)	<b>(1 201)</b>
Prestations versées des régimes non financés	(66)	(127)	<b>(193)</b>	(69)	(98)	<b>(167)</b>
Reclassées en passifs destinés à être cédés	(554)	(285)	<b>(839)</b>	–	–	<b>–</b>
Modification du périmètre de consolidation	–	–	<b>–</b>	(5)	2	<b>(3)</b>
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	130	(3)	<b>127</b>	33	(39)	<b>(6)</b>
<b>Au 31 décembre</b>	<b>22 471</b>	<b>1 869</b>	<b>24 340</b>	<b>19 674</b>	<b>1 802</b>	<b>21 476</b>
dont régimes financés	21 863	143	<b>22 006</b>	18 723	416	<b>19 139</b>
dont régimes non financés	608	1 726	<b>2 334</b>	951	1 386	<b>2 337</b>

## 16.4 Gains/(pertes) actuariel(le)s des régimes à prestations définies comptabilisés dans les autres éléments du résultat global

En millions de CHF

	2009	2008	2007	2006	2005
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total	Total
Ajustements empiriques découlant des actifs des régimes	718	26	744	(5 719)	421
Ajustements empiriques découlant des passifs des régimes	(17)	(286)	(303)	95	(297)
Modification des hypothèses quant aux passifs des régimes	(2 114)	(32)	(2 146)	1 471	955
Transfert de/(à) actifs nets non comptabilisés	33	-	33	1 014	(806)
<b>Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies</b>	<b>(1 380)</b>	<b>(292)</b>	<b>(1 672)</b>	<b>(3 139)</b>	<b>273</b>
				1 027	1 522
				21	16
				(65)	(1 133)
				(521)	(427)

Au 31 décembre 2009, les pertes actuarielles cumulées des régimes à prestations définies enregistrées dans les fonds propres s'élèvent à CHF 6019 millions (2008: CHF 4261 millions).

## 16.5 Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF

	2009	2008				
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	609	84	693	621	77	698
Cotisations des employés	(120)	-	(120)	(115)	-	(115)
Coût financier	1 092	125	1 217	1 140	108	1 248
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 147)	(16)	(1 163)	(1 507)	(18)	(1 525)
Pré-retraites, réductions et liquidations	(32)	(46)	(78)	(5)	(1)	(6)
Coût des services passés des prestations acquises	34	1	35	8	(3)	5
Coût des services passés des prestations non acquises	(3)	3	-	-	-	-
<b>Coût des régimes à prestations définies</b>	<b>433</b>	<b>151</b>	<b>584</b>	<b>142</b>	<b>163</b>	<b>305</b>
<b>Coût des régimes à cotisations définies</b>			<b>357</b>			<b>356</b>

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

## 16.6 Principales hypothèses financières actuarielles

Les principales hypothèses financières actuarielles sont présentées par zone géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

Au 31 décembre	2009	2008
<b>Taux d'actualisation</b>		
Europe	4,3%	5,0%
Amériques	6,3%	6,3%
Asie, Océanie et Afrique	5,4%	4,6%
<b>Rendement à long terme attendu des actifs des régimes</b>		
Europe	6,4%	5,7%
Amériques	8,4%	8,6%
Asie, Océanie et Afrique	7,1%	6,3%
<b>Augmentations futures attendues des salaires</b>		
Europe	3,3%	3,2%
Amériques	2,9%	3,0%
Asie, Océanie et Afrique	3,7%	3,0%
<b>Augmentations futures attendues des retraites</b>		
Europe	2,0%	1,9%
Amériques	0,2%	0,2%
Asie, Océanie et Afrique	2,0%	1,6%
<b>Taux d'évolution du coût des dépenses de santé</b>		
Amériques	7,0%	6,4%

## 16.7 Tables de mortalité et espérance de vie pour les principaux régimes

Pays	Table de mortalité	Espérance de vie à 65 ans pour un membre masculin actuellement âgé de 65 ans (en années)		Espérance de vie à 65 ans pour un membre féminin actuellement âgé de 65 ans (en années)	
		2009	2008	2009	2008
<b>Au 31 décembre</b>					
Suisse	LPP 2000	18.2	18.1	21.6	21.5
Royaume-Uni	PNA00, medium cohort	20.8	20.7	23.1	23.0
Etats-Unis	RP-2000	18.9	18.9	20.9	20.8
Allemagne	Heubeck Richttafeln 1998	21.3	21.3	22.8	22.8
Pays-Bas	AG Prognosetafel 2005-2050	18.9	18.9	21.0	21.0

L'espérance de vie est prise en compte dans les engagements définis sur la base de tables de mortalité actualisées du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tables ne reflètent plus l'expérience récente, elles sont ajustées au travers de pondérations appropriées.

## 16.8 Analyse de sensibilité sur les taux d'évolution du coût des dépenses de santé

Une augmentation d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait augmenter de CHF 144 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 16 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

Une diminution d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait diminuer de CHF 116 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 13 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

## 17. Paiement fondé sur des actions

Le coût des paiements fondés sur des actions est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat:

En millions de CHF	2009	2008
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	232	250
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	60	(14)
<b>Total des coûts des paiements fondés sur des actions</b>	<b>292</b>	<b>236</b>

### 17.1 Management Stock Option Plan (MSOP)

Les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs bénéficient d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquérir des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) à un prix fixe prédéterminé

(options). A partir de 2005, l'octroi de tels avantages a été limité aux membres de la Direction du Groupe.

Ce plan d'options porte sur une durée de sept ans. L'exercice des options est lié à une durée de service de trois ans. Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

	2009	2008
	Nombre d'options	Nombre d'options
En circulation au 1er janvier	22 326 896	27 374 110
dont droits acquis et exerçables	19 408 146	24 579 360
Droits émis	2 145 200	979 000
Droits exercés <sup>(a)</sup>	(9 107 546)	(5 740 284)
Droits annulés	(10 000)	(285 930)
<b>En circulation au 31 décembre</b>	<b>15 354 550</b>	<b>22 326 896</b>
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	11 255 350	19 408 146
options supplémentaires exerçables en 2010	1 055 000	964 750

(a) Prix d'exercice moyen: CHF 32.07 (2008: CHF 33.77); prix moyen de l'action à la date d'exercice: CHF 43.04 (2008: CHF 48.16)

Les principales caractéristiques du MSOP sont les suivantes:

		2009							2008
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en CHF	Volatilité attendue	Taux d'intérêt hors risque	Rendement attendu	Juste valeur à la date d'attribution en CHF	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation	
01.03.2002	28.02.2009	36.73					–	3 187 589	
01.02.2003	31.01.2010	27.86	27,16%	1,78%	2,25%	5.74	1 335 182	5 249 972	
01.10.2003	30.09.2010	30.86	20,58%	2,11%	2,30%	4.93	106 750	107 750	
01.02.2004	31.01.2011	32.91	19,41%	2,05%	2,11%	5.05	8 127 368	10 129 035	
01.10.2004	30.09.2011	28.94	20,83%	2,09%	2,50%	4.52	113 300	125 800	
01.02.2005	31.01.2012	30.92	20,13%	1,84%	2,29%	4.39	608 000	608 000	
01.02.2006	31.01.2013	37.95	19,00%	2,20%	2,11%	5.29	964 750	964 750	
01.02.2007	31.01.2014	44.50	16,78%	2,72%	2,54%	6.76	1 055 000	1 055 000	
01.02.2008	31.01.2015	47.38	23,84%	2,65%	2,65%	7.81	899 000	899 000	
01.02.2009	31.01.2016	40.53	19,22%	1,72%	3,04%	4.85	2 145 200	–	
							<b>15 354 550</b>	<b>22 326 896</b>	

Le prix d'exercice correspond au prix moyen pondéré des dix derniers jours de cotation précédant la date d'attribution. La Direction du Groupe est partie du principe qu'en règle générale, les bénéficiaires exercent leurs options

après 5 ans. La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique, corrigée de tout changement prévu de la volatilité future du fait d'informations accessibles au public.

## 17.2 Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Depuis le 1er mars 2005, les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs bénéficient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, chaque RSU donnant droit à une action Nestlé S.A. L'exercice de ces unités est lié à une durée de service de trois ans.

Le Groupe distribue des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou verse les rémunérations équivalentes en espèces (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie).

	2009	2008
	Nombre de RSU	Nombre de RSU
En circulation au 1er janvier	9 443 950	10 771 260
dont droits acquis	–	41 470
RSU émises	4 045 944	3 182 660
RSU livrées (a)	(3 438 032)	(4 279 570)
RSU annulées	(120 440)	(230 400)
<b>En circulation au 31 décembre</b>	<b>9 931 422</b>	<b>9 443 950</b>
dont considérées comme réglées en trésorerie	347 792	411 960

(a) Prix moyen à la date de livraison: CHF 40.44 (2008: CHF 49.72)

Les principales caractéristiques du RSUP sont les suivantes:

2009 2008

Date d'attribution	Restriction jusqu'au	Taux d'intérêt hors risque	Rendement attendu	Juste valeur à la date d'attribution en CHF	Nombre de RSU en circulation	Nombre de RSU en circulation
01.02.2006	31.01.2009	2,10%	2,13%	37.47	–	3 026 200
01.10.2006	30.09.2009	2,40%	2,15%	43.93	–	44 900
01.02.2007	31.01.2010	2,71%	2,15%	46.39	3 032 960	3 259 330
01.10.2007	30.09.2010	3,02%	2,00%	53.90	46 450	49 180
01.02.2008	31.01.2011	2,65%	2,65%	48.30	2 856 620	3 019 330
01.10.2008	30.09.2011	2,80%	2,80%	48.20	40 840	45 010
01.02.2009	31.01.2012	1,18%	3,04%	37.93	3 930 042	–
01.10.2009	30.09.2012	1,14%	3,17%	41.47	24 510	–
					<b>9 931 422</b>	<b>9 443 950</b>

La juste valeur correspond au prix du marché à la date d'attribution, corrigé de la période de restriction de trois ans.

### 17.3. Performance Share Unit Plan (PSUP)

Depuis 2009, les membres de la Direction du Groupe peuvent percevoir des unités d'actions liées à la performance (Performance Share Units – PSUs) qui leur donnent le droit de recevoir des actions Nestlé S.A. librement disponibles (comptabilisées comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) à la fin de la période de blocage de trois ans. Au terme de la période de blocage, le nombre d'actions accordées varie de 50% à 200% de l'octroi initial et est déterminé par le degré de réalisation de la mesure de la performance du PSUP. La mesure de performance est le rendement relatif total pour les action-

naires des actions de Nestlé S.A. par rapport à l'indice Dow Jones 600 Food & Beverage.

En 2009, les membres de la Direction du Groupe ont reçu 178 300 PSUs, d'une juste valeur de CHF 41.72 par unité. La juste valeur des PSUs a été estimée à la date d'octroi selon la méthode de simulation de Monte-Carlo. Le modèle de valorisation tablait sur un taux d'intérêt hors risque de 1,18% et un rendement attendu de 3,04%. Aucune PSU n'a été annulée ou acquise pendant l'exercice clos le 31 décembre 2009.

### 17.4 Plans d'intéressement américains

Les sociétés affiliées américaines ont des plans d'attribution de droits à la plus-value d'actions («Share Appreciation Rights» [SAR]). Ces plans donnent droit, au moment de l'exercice des droits, au paiement en espèces de la différence entre le cours du marché d'une action Nestlé S.A.

et le prix d'exercice. Ils sont comptabilisés en tant que rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie.

Depuis 2006, les sociétés affiliées américaines ont un Restricted Stock Unit Plan séparé qui est réglé en espèces.

## 17.5 Plan d'intéressement Alcon

Selon les termes du plan révisé d'intéressement d'Alcon de 2002, le Conseil d'administration d'Alcon peut octroyer aux dirigeants, aux directeurs et aux personnes clés du Groupe une rémunération basée sur des actions, y compris:

- des options d'achat d'actions («stock options»)
- des droits en actions à la plus-value d'actions («share-settled stock appreciation rights» – SSARs)
- des actions dont l'exercice des droits est restreint durant une certaine période («restricted shares»)
- des unités d'actions de négociation restreinte, chacune de ces unités donnant droit à une action Alcon («restricted shares units» – RSUs)
- des unités d'actions liées à la performance («performance shares units – PSUs»)

et certaines rémunérations en espèces (dont des droits en espèces à la plus-value d'actions, «cash-settled liability awards»).

Le nombre total d'actions d'Alcon qui peuvent être émises en relation avec ces rémunérations ne peut dépasser le seuil maximum de 40 millions d'actions Alcon. Le nombre d'actions qui peuvent être accordées en vertu de l'exercice des droits ou après une période de restriction ne peut dépasser le seuil maximum de 10% du nombre total des actions émises et en circulation à ce moment-là. Alcon entend régler toutes les rémunérations en actions attribuées avant le 31 décembre 2003 et après le 31 décembre 2007 par l'émission de nouvelles actions du capital conditionnel autorisé par le plan révisé d'intéressement d'Alcon de 2002.

Le Conseil d'administration d'Alcon a approuvé l'acquisition sur le marché d'actions Alcon, entre autre pour régler l'exercice des rémunérations basées sur des actions attribuées dans le cadre du plan révisé d'intéressement d'Alcon de 2002.

### Options et SSARs Alcon

	2009	2008	2009	2008
	Nombre d'options	Nombre d'options	Nombre de SSARs	Nombre de SSARs
<b>En circulation au 1er janvier</b>	<b>6 330 583</b>	8 223 509	<b>3 628 998</b>	2 697 311
dont droits acquis et exerçables	5 818 693	4 977 306	10 113	3 852
Droits émis	230 639	168 504	1 929 513	1 025 030
Droits exercés <sup>(a)</sup>	(905 696)	(2 041 871)	(119 821)	–
Droits annulés	(18 681)	(14 368)	(75 812)	(93 343)
Droits échus	(3 703)	(5 191)	(17 858)	–
<b>En circulation au 31 décembre</b>	<b>5 633 142</b>	<b>6 330 583</b>	<b>5 345 020</b>	<b>3 628 998</b>
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	5 079 193	5 818 693	1 105 364	10 113
avantages supplémentaires exerçables en 2010	182 625	159 158	1 335 951	1 232 532

(a) Prix d'exercice moyen pondéré des options: USD 60.36 (2008: USD 61.32); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des options: USD 136.17 (2008: USD 154.82). Prix d'exercice moyen pondéré des SSARs: USD 122.49 (2008: néant); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des SSARs: USD 153.42 (2008: néant).

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

Les principales caractéristiques des SSARs d'Alcon sont les suivantes:

							2009	2008	
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêt hors risque	Rendement	Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre de SSARs en circulation	Nombre de SSARs en circulation
08.02.2006	08.02.2016	122.90	6.11	33,00%	4,56%	1,00%	41.51	1 080 130	1 216 524
Divers 2006	Divers 2016	100.49	6.41	33,00%	5,07%	1,00%	36.53	12 850	15 050
12.02.2007	12.02.2017	130.58	7.12	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	1 316 717	1 346 973
Divers 2007	Divers 2017	135.18	7.53	31,00%	4,40%	1,50%	40.82	20 221	21 402
11.02.2008	11.02.2018	147.54	8.11	29,50%	2,67%	1,50%	38.39	982 226	1 006 283
Divers 2008	Divers 2018	148.17	8.30	29,50%	2,80%	1,50%	38.92	22 766	22 766
17.02.2009	17.02.2019	87.09	9.13	31,50%	1,65%	3,00%	18.83	1 878 263	–
Divers 2009	Divers 2019	97.14	9.34	31,50%	2,10%	3,00%	21.69	31 847	–
							<b>5 345 020</b>	<b>3 628 998</b>	

Les principales caractéristiques des options d'Alcon sont les suivantes:

							2009	2008	
Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêt hors risque	Rendement	Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation
21.03.2002	21.03.2012	33.00	2.22	33,00%	4,75%	1,00%	10.03	383 735	483 134
18.02.2003	18.02.2013	36.39	3.13	33,00%	2,92%	1,00%	10.06	1 040 849	1 251 633
Divers 2003	Divers 2013	47.00	3.52	33,00%	2,92%	1,00%	13.01	13 000	13 000
11.02.2004	11.02.2014	63.32	4.11	33,00%	2,99%	1,00%	19.59	1 557 404	1 811 022
Divers 2004	Divers 2014	77.19	4.70	33,00%	3,20%	1,00%	39.39	58 000	58 000
09.02.2005	09.02.2015	79.00	5.11	33,00%	3,60%	1,00%	25.48	1 861 181	2 187 067
Divers 2005	Divers 2015	95.89	5.28	33,00%	3,87%	1,00%	32.62	29 922	33 922
08.02.2006	08.02.2016	122.90	6.11	33,00%	4,56%	1,00%	42.54	146 771	162 483
12.02.2007	12.02.2017	130.56	7.10	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	184 060	189 942
11.02.2008	11.02.2018	147.54	8.11	29,50%	2,67%	1,50%	22.34	134 833	140 255
03.04.2008	03.04.2018	144.87	8.25	29,50%	2,75%	1,50%	37.90	125	125
17.02.2009	17.02.2019	87.09	9.13	31,50%	1,65%	3,00%	18.83	213 364	–
03.04.2009	03.04.2019	90.31	9.25	31,50%	1,87%	3,00%	19.83	9 898	–
							<b>5 633 142</b>	<b>6 330 583</b>	

Les taux de volatilité attendue sont estimés sur la base des données historiques quotidiennes de trading des actions ordinaires d'Alcon de mars 2002 aux dates d'attribution. L'historique d'Alcon en tant que groupe coté étant de courte durée, d'autres facteurs sont pris en compte tels que la volatilité des prix des actions ordinaires d'autres sociétés opérant dans le domaine pharmaceutique et chirurgical.

Le prix d'attribution des options est fixé par le Conseil d'administration d'Alcon et ne doit pas être inférieur à la valeur boursière des actions en cours à la date d'attribution. Ces actions sont émises au prix d'attribution des options, lors de leur exercice.

### Restricted shares et RSUs Alcon

Les restricted shares et les RSUs sont reconnues au prix de clôture du marché, à la date d'attribution, pour la durée de service. Elles donnent lieu au versement de l'équivalent d'un dividende pendant la période de blocage prévue pour trois ans.

	2009	2008	2009	2008
	Nombre de Restricted shares	Nombre de Restricted shares	Nombre de RSUs	Nombre de RSUs
En circulation au 1er janvier	302 182	344 242	325 949	51 486
Emissions <sup>(a)</sup>	–	–	442 632	291 992
Livraisons <sup>(b)</sup>	(171 704)	(24 438)	(52 201)	(7 313)
Annulations	(5 420)	(17 622)	(22 598)	(10 216)
<b>En circulation au 31 décembre</b>	<b>125 058</b>	<b>302 182</b>	<b>693 782</b>	<b>325 949</b>

(a) Juste valeur moyenne pondérée des Restricted shares à la date d'attribution: néant (2008: néant); juste valeur moyenne pondérée des RSUs à la date d'attribution: USD 88.56 (2008: USD 147.29)

(b) Prix moyen pondéré des Restricted shares à la date de livraison: USD 123.56 (2008: USD 158.44); prix moyen pondéré des RSUs à la date de livraison: USD 136.08 (2008: USD 154.02)

### Alcon Performance Share Units (PSUs)

La juste valeur des PSUs est estimée à la date d'attribution supposant que l'objectif de performance sera atteint et en utilisant la méthode de simulation de Monte Carlo. Les PSUs sont reconnues pour la durée de service.

	2009	2008
	Nombre de PSUs	Nombre de PSUs
En circulation au 1er janvier	35 802	–
Emissions <sup>(a)</sup>	46 564	36 633
Annulations	(1 211)	(831)
<b>En circulation au 31 décembre</b>	<b>81 155</b>	<b>35 802</b>

(a) Juste valeur moyenne pondérée des actions à la date d'attribution: USD 86.39 (2008: USD 151.83)

## 18. Provisions et engagements hors bilan

### 18.1 Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total
<b>Au 1er janvier 2008</b>	1 007	39	1 999	271	<b>3 316</b>
Ecart de conversion	(88)	(2)	(175)	(33)	<b>(298)</b>
Constitutions de provisions <sup>(a)</sup>	303	–	994	162	<b>1 459</b>
Emplois	(313)	(6)	(51)	(80)	<b>(450)</b>
Dissolutions	(51)	–	(283)	(37)	<b>(371)</b>
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	–	7	<b>7</b>
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>858</b>	<b>31</b>	<b>2 484</b>	<b>290</b>	<b>3 663</b>
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					<b>417</b>
Ecart de conversion	5	(1)	17	19	<b>40</b>
Constitutions de provisions <sup>(a)</sup>	168	4	507	227	<b>906</b>
Emplois	(243)	(4)	(37)	(113)	<b>(397)</b>
Dissolutions	(49)	–	(196)	(26)	<b>(271)</b>
Reclassées en passifs destinés à être cédés	(9)	–	(101)	–	<b>(110)</b>
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	20	14	<b>34</b>
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>730</b>	<b>30</b>	<b>2 694</b>	<b>411</b>	<b>3 865</b>
dont le montant devrait être réglé dans les 12 mois					<b>643</b>

(a) Incluant l'escompte des provisions.

#### Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en Europe. Ces provisions

pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux-trois prochaines années).

#### Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures fiscales, légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas dont la présentation détaillée pourrait être nuisible aux intérêts du Groupe. Le Groupe pense qu'aucune de ces procédures de contentieux n'aura d'incidence défavorable importante sur sa situation financière.

L'échéance des sorties de trésorerie est incertaine car elle dépend du résultat des procédures. Dans ce cas, ces provisions ne sont pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

### Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires, engagements relatifs à des remboursements partiels du prix d'affaires cédées et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui

ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus. Ces accords ont été passés dans le cadre de la vente ou de la fermeture d'installations devenues déficitaires.

### 18.2 Engagements hors bilan

Le Groupe est exposé à des engagements hors bilan s'élevant à un paiement potentiel maximum de CHF 1175 millions (2008: CHF 644 millions) relatif à des litiges potentiels pour CHF 1138 millions (2008: CHF 590 millions) et à d'autres éléments pour CHF 37 millions (2008: CHF 54 millions). L'augmentation de 2009 est expliquée principalement par

l'impact des taux de change et par des risques potentiels additionnels en Amérique latine concernant des contentieux de rapports de travail, civils et fiscaux.

Les actifs éventuels résultant de litiges en faveur du Groupe représentent un encaissement potentiel maximum de CHF 234 millions (2008: CHF 296 millions).

## 19. Actifs et passifs financiers

### 19.1 Par catégorie d'instruments financiers

En millions de CHF	2009	2008
Disponibilités <sup>(a)</sup>	5 319	7 131
Clients et autres débiteurs	12 309	13 442
Actifs d'impôt exigible	1 045	889
Actifs financiers non courants	4 162	3 868
Instruments financiers dérivés actifs	1 671	1 609
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>24 506</b>	<b>26 939</b>
Fournisseurs et autres créanciers	(13 033)	(12 608)
Dettes fiscales exigibles	(1 173)	(824)
Dettes financières courantes	(14 438)	(15 383)
Dettes financières non courantes	(8 966)	(6 344)
Autres créanciers	(1 361)	(1 264)
Instruments financiers dérivés passifs	(1 127)	(1 477)
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>(40 098)</b>	<b>(37 900)</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>(15 592)</b>	<b>(10 961)</b>

(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme. Elles sont détaillées selon les catégories suivantes: liquidités, billets de trésorerie («Commercial paper»), dépôts à terme, portefeuille de négoce et autres actifs financiers à court terme.

### 19.2 Par catégorie d'actifs et passifs financiers

En millions de CHF	2009	2008
Prêts et créances <sup>(a)</sup>	13 933	14 932
Actifs destinés à être cédés	502	854
Instruments financiers dérivés actifs <sup>(b)</sup>	1 671	1 609
Actifs disponibles à la vente (excluant les liquidités)	6 904	7 689
Liquidités	1 496	1 855
<b>Total des actifs financiers</b>	<b>24 506</b>	<b>26 939</b>
Dettes financières <sup>(a)</sup>	(38 971)	(36 423)
Instruments financiers dérivés passifs <sup>(b)</sup>	(1 127)	(1 477)
<b>Total des passifs financiers</b>	<b>(40 098)</b>	<b>(37 900)</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>(15 592)</b>	<b>(10 961)</b>
dont à la juste valeur <sup>(c)</sup>	7 950	8 675

(a) La valeur comptable de ces instruments financiers est une approximation raisonnable de leur juste valeur. Pour les emprunts obligataires, voir section 19.4.

(b) Ce poste comprend les dérivés classés en tant que dérivés non désignés (voir Note 11).

(c) Ce poste se compose des éléments suivants: les instruments financiers destinés à être cédés, les dérivés actifs, les actifs disponibles à la vente et les dérivés passifs.

Le Groupe n'applique pas l'option de la juste valeur.

### 19.3 Hiérarchie de la juste valeur des instruments financiers

En millions de CHF	2009	2008
Portefeuilles de négoce	502	854
Dérivés actifs sur matières premières	120	98
Autres actifs financiers <sup>(a)</sup>	1 155	1 258
Dérivés passifs sur matières premières	(25)	(207)
<b>Cours des marchés actifs (Niveau 1)</b>	<b>1 752</b>	<b>2 003</b>
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 277	1 026
Dépôts à terme	872	3 213
Dérivés actifs sur devises et sur taux d'intérêts	1 551	1 511
Autres actifs financiers <sup>(b)</sup>	1 877	1 635
Dérivés passifs sur devises et sur taux d'intérêts	(1 102)	(1 270)
<b>Techniques d'évaluation basées sur des données observables sur les marchés (Niveau 2)</b>	<b>5 475</b>	<b>6 115</b>
Autres actifs financiers	723	557
<b>Techniques d'évaluation basées sur des paramètres non observables (Niveau 3)</b>	<b>723</b>	<b>557</b>
<b>Total des instruments financiers valorisés à leur juste valeur</b>	<b>7 950</b>	<b>8 675</b>

(a) Consiste principalement en actions.

(b) Consiste principalement en emprunts obligataires.

Il n'y a pas eu en 2009 de transferts significatifs entre les différents niveaux de hiérarchie.

## 19.4 Emprunts obligataires

En millions de CHF

2009 2008

Emetteur	Valeur nominale en millions	Coupon	Taux d'intérêt effectif	Année d'émission et d'échéance	Commentaires	Valeur comptable	
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	EUR 250	2,13%	2,97%	2005–2009		–	367
	AUD 300	5,50%	5,68%	2005–2009		–	223
	GBP 200	5,13%	5,38%	2006–2009		–	313
	USD 300	4,38%	4,49%	2005–2009		–	321
	AUD 300	6,00%	6,36%	2006–2010	(a)(b)	277	225
	CHF 625	2,75%	2,69%	2007–2010	(c)	626	620
	HUF 10000	6,88%	7,20%	2007–2010	(a)	54	53
	NOK 1500	4,75%	5,16%	2007–2010	(a)(d)	267	230
	NZD 100	8,25%	8,53%	2008–2010	(a)	75	62
	AUD 600	7,25%	7,63%	2008–2011	(e)	560	451
	CHF 300	2,25%	2,30%	2008–2011	(f)	299	296
	NOK 1000	5,00%	5,55%	2008–2011	(f)	178	152
	USD 750	4,00%	3,87%	2008–2011	(a)	799	822
	USD 500	4,75%	4,90%	2007–2011	(a)	533	537
	CHF 675	3,00%	2,86%	2007–2012	(g)	701	700
	AUD 350	6,00%	6,24%	2009–2013	(f)	321	–
	CHF 450	2,50%	2,57%	2006–2013	(a)	468	454
USD 275	2,00%	2,26%	2009–2013	(h)	282	–	
CHF 250	2,63%	2,66%	2007–2018	(a)	259	245	
Nestlé Purina PetCare Company, Etats-Unis	USD 83	9,25%	5,90%	1989–2009		–	90
	USD 48	7,75%	6,25%	1995–2015		53	54
	USD 63	9,30%	6,46%	1991–2021		80	83
	USD 79	8,63%	6,46%	1992–2022		96	99
	USD 44	8,13%	6,47%	1993–2023		52	53
	USD 51	7,88%	6,45%	1995–2025		60	62
Nestlé Finance International Ltd, Luxembourg (anciennement Nestlé Finance-France S.A., France)	HUF 25000	7,00%	7,00%	2004–2009		–	138
	EUR 100	3,50%	3,52%	2006–2009		–	149
	CHF 1075	1,25%	1,40%	2009–2012	(i)	1 077	–
	CHF 1200	2,00%	2,04%	2009–2013	(i)	1 198	–
	CHF 425	2,00%	2,03%	2009–2014	(i)	424	–
	CHF 275	2,13%	2,13%	2009–2014	(i)	275	–
CHF 350	2,13%	2,20%	2009–2015	(i)	349	–	
Autres emprunts obligataires						9	19
<b>Total</b>						<b>9 372</b>	<b>6 818</b>
Remboursable dans le délai d'un an						1 300	1 607
Remboursable après un an						8 072	5 211

La juste valeur des emprunts obligataires s'élève à CHF 9532 millions (2008: CHF 6910 millions). La plupart des emprunts obligataires sont couverts par des dérivés sur devises et/ou sur taux d'intérêt. La juste valeur de ces instruments dérivés est présentée dans les instruments

financiers dérivés actifs pour un montant de CHF 603 millions (2008: CHF 377 millions) et dans les instruments financiers dérivés passifs pour un montant de CHF 28 millions (2008: CHF 223 millions).

- (a) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (b) L'émission obligataire initiale de AUD 200 millions effectuée en 2006 a été augmentée de AUD 100 millions en 2007.
- (c) Cet emprunt obligataire est composé de :
  - CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur;
  - CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur;
  - CHF 100 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
  - CHF 125 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (d) L'émission obligataire initiale de NOK 1000 millions effectuée en 2007 a été augmentée de NOK 500 millions en 2008.
- (e) Cet emprunt obligataire est composé de :
  - AUD 300 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
  - AUD 300 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (f) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur.
- (g) Cet emprunt obligataire est composé de :
  - CHF 200 millions, émis en 2007, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur;
  - CHF 150 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur; et
  - CHF 325 millions, émis en 2008, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (h) Cet emprunt obligataire est composé de :
  - USD 150 millions, émis en 2009; et
  - USD 125 millions, émis en 2009, faisant l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (i) Cet emprunt obligataire est composé de :
  - CHF 525 millions, émis en 2009, faisant l'objet de swaps de taux d'intérêt et de devises qui créent un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur; et
  - CHF 550 millions, émis en 2009, faisant l'objet de swaps de devises afin de couvrir l'exposition de la valeur nominale en CHF.
- (j) Fait l'objet de swaps de devises afin de couvrir l'exposition des valeurs nominales en CHF.

## 20. Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt), le risque de prix des matières premières et d'autres risques (tels que les risques de cours et de règlement). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit la politique financière et l'Administrateur délégué en établit les objectifs. En outre, un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de la définition des stratégies financières qui

sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC.

Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

### 20.1 Risque de crédit

#### Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé au risque de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales.

Le Groupe fixe des limites de crédit sur la base de la valeur de la contrepartie en tenant compte de la probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide de la valeur de l'entreprise (EV – Enterprise Value), des notations de crédit (CR – Credit Ratings) attribuées à la contrepartie ainsi que des swaps de défaillance de crédit (CDS – Credit Default Swap). L'évolution des contreparties fait l'objet d'un contrôle quotidien, qui tient compte de celle des EV, CR et CDS. En conséquence, les limites d'investissement et l'allocation des risques sont modifiées.

Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 10). Néanmoins, les contreparties des titres du «Global Commercial Paper Programme» font l'objet d'un contrôle constant suivant une méthodologie identique à celle utilisée pour les contreparties financières.

L'exposition maximale au risque de crédit qui résulte des activités financières, sans tenir compte des accords de compensation et des garanties détenues ou d'autres améliorations de crédit, est égale à la valeur comptable des actifs financiers du Groupe.

## Notation du risque de crédit des actifs financiers (hors prêts et créances)

En millions de CHF	2009	2008
Investissements notés A et plus	9 523	10 977
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	632	449
Investissements avec une notation inférieure à BBB (BB+ et inférieur)	188	231
Sans notation	230	350
	<b>10 573</b>	<b>12 007</b>

La source des notations de crédit est Standard & Poor's ou, à défaut, les notations équivalentes produites par Moody's et Fitch's. Le Groupe traite essentiellement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

### 20.2 Risque de liquidité

#### Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des dettes et autres engagements de paiement. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant

des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne prévoit aucun problème de refinancement et a bouclé avec succès cette année le renouvellement et la modification de sa garantie de crédit renouvelable de 364 jours à hauteur de EUR 6,5 milliards. Actuellement, la garantie de crédit sert principalement à soutenir son «Global Commercial Paper Programme». Les garanties de crédit renouvelables du Groupe s'élèvent à EUR 9,7 milliards.

## Echéance des instruments financiers

En millions de CHF

2008

	Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année	Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Liquidités	1 855	-	-	-	1 855	1 855
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	1 026	-	-	-	1 026	1 026
Dépôts à terme	3 213	-	-	-	3 213	3 213
Clients, impôts et autres débiteurs	14 331	-	-	-	14 331	14 331
Portefeuilles de négoce	854	-	-	-	854	854
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	111	29	115	-	255	255
Autres actifs financiers	183	378	224	2 364	3 149	3 149
	21 573	407	339	2 364	24 683	24 683
Investissements financiers sans échéance contractuelle						902
<b>Actifs financiers (hors dérivés sur devises)</b>	<b>21 573</b>	<b>407</b>	<b>339</b>	<b>2 364</b>	<b>24 683</b>	<b>25 585</b>
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	(13 428)	(1 158)	(110)	-	(14 696)	(14 696)
Billets de trésorerie («Commercial paper») <sup>(a)</sup>	(10 235)	-	-	-	(10 235)	(10 213)
Emprunts obligataires <sup>(a)</sup>	(1 888)	(1 403)	(3 619)	(807)	(7 717)	(6 818)
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(292)	(77)	(95)	(38)	(502)	(502)
Autres dettes financières	(3 683)	(834)	(527)	(537)	(5 581)	(4 696)
<b>Dettes financières (hors dérivés sur devises)</b>	<b>(29 526)</b>	<b>(3 472)</b>	<b>(4 351)</b>	<b>(1 382)</b>	<b>(38 731)</b>	<b>(36 925)</b>
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	22 356	1 864	2 104	264	26 588	26 543
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(22 287)	(1 740)	(2 103)	(216)	(26 346)	(26 164)
<b>Dérivés actifs et passifs sur devises</b>	<b>69</b>	<b>124</b>	<b>1</b>	<b>48</b>	<b>242</b>	<b>379</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>(7 884)</b>	<b>(2 941)</b>	<b>(4 011)</b>	<b>1 030</b>	<b>(13 806)</b>	<b>(10 961)</b>
dont couvertures de flux de trésorerie <sup>(b)</sup>						
Instruments financiers dérivés actifs	208	23	23	-	-	254
Instruments financiers dérivés passifs	(375)	(77)	(167)	(38)	-	(657)

(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 9444 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 262 millions est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

	Au cours de la 1 <sup>re</sup> année	Au cours de la 2 <sup>e</sup> année	Au cours de la 3 <sup>e</sup> et jusqu'à la 5 <sup>e</sup> année	Au-delà de la 5 <sup>e</sup> année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Liquidités	1 496	-	-	-	1 496	1 496
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 277	-	-	-	2 277	2 277
Dépôts à terme	872	-	-	-	872	872
Clients, impôts et autres débiteurs	13 354	-	-	-	13 354	13 354
Portefeuilles de négoce	502	-	-	-	502	502
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	118	101	1	9	229	229
Autres actifs financiers	172	369	196	2 670	3 407	3 407
	18 791	470	197	2 679	22 137	22 137
Investissements financiers sans échéance contractuelle						927
<b>Actifs financiers (hors dérivés sur devises)</b>	<b>18 791</b>	<b>470</b>	<b>197</b>	<b>2 679</b>	<b>22 137</b>	<b>23 064</b>
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	(14 206)	(1 124)	(2)	(235)	(15 567)	(15 567)
Billets de trésorerie («Commercial paper») <sup>(a)</sup>	(10 249)	-	-	-	(10 249)	(10 245)
Emprunts obligataires <sup>(a)</sup>	(1 611)	(2 714)	(5 098)	(1 120)	(10 543)	(9 372)
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	(78)	(23)	(65)	(37)	(203)	(203)
Autres dettes financières	(3 235)	(630)	(223)	(297)	(4 385)	(3 787)
<b>Dettes financières (hors dérivés sur devises)</b>	<b>(29 379)</b>	<b>(4 491)</b>	<b>(5 388)</b>	<b>(1 689)</b>	<b>(40 947)</b>	<b>(39 174)</b>
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	22 143	1 076	1 616	314	25 149	25 112
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(21 909)	(1 032)	(1 444)	(249)	(24 634)	(24 594)
<b>Dérivés actifs et passifs sur devises</b>	<b>234</b>	<b>44</b>	<b>172</b>	<b>65</b>	<b>515</b>	<b>518</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>(10 354)</b>	<b>(3 977)</b>	<b>(5 019)</b>	<b>1 055</b>	<b>(18 295)</b>	<b>(15 592)</b>
dont couvertures de flux de trésorerie <sup>(b)</sup>						
Instruments financiers dérivés actifs	160	1	-	9	-	170
Instruments financiers dérivés passifs	(97)	-	(58)	(24)	-	(179)

(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 8972 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 804 millions est de moins de trois mois.

(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

## 20.3 Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions anticipées.

### Risque de change

#### Gestion du risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié à des transactions et à des opérations de conversion.

Les risques transactionnels sont gérés dans le cadre d'une politique de couverture prudente et systématique, conformément aux besoins spécifiques du Groupe. Le risque de conversion provient de la consolidation des

comptes des sociétés affiliées en francs suisses, lequel n'est en principe pas couvert.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de change en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, à des swaps et à des options sur devises.

#### Instruments financiers par devise

Le risque inhérent aux transactions est la conséquence d'opérations en devises réalisées par les sociétés affiliées.

	En millions de CHF						2008
	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	Total
Disponibilités (a)	1 675	424	3 794	311	7	920	7 131
Clients, impôts et autres débiteurs	328	4 840	3 282	485	217	5 179	14 331
Actifs financiers non courants	733	295	2 603	1	2	234	3 868
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	29	3	162	49	–	12	255
<b>Actifs financiers (hors dérivés sur devises)</b>	<b>2 765</b>	<b>5 562</b>	<b>9 841</b>	<b>846</b>	<b>226</b>	<b>6 345</b>	<b>25 585</b>
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	(1 358)	(4 673)	(4 289)	(348)	(166)	(3 862)	(14 696)
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	(90)	(260)	(9 105)	(297)	–	(461)	(10 213)
Emprunts obligataires	(2 317)	(516)	(2 131)	(313)	(898)	(643)	(6 818)
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	(44)	(424)	(27)	–	(7)	(502)
Autres dettes financières	(24)	(1 180)	(315)	(35)	(127)	(3 015)	(4 696)
<b>Dettes financières (hors dérivés sur devises)</b>	<b>(3 789)</b>	<b>(6 673)</b>	<b>(16 264)</b>	<b>(1 020)</b>	<b>(1 191)</b>	<b>(7 988)</b>	<b>(36 925)</b>
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	7 445	2 290	11 813	373	1 701	2 921	26 543
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(2 003)	(12 648)	(7 266)	(167)	(730)	(3 350)	(26 164)
<b>Dérivés actifs et passifs sur devises</b>	<b>5 442</b>	<b>(10 358)</b>	<b>4 547</b>	<b>206</b>	<b>971</b>	<b>(429)</b>	<b>379</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>4 418</b>	<b>(11 469)</b>	<b>(1 876)</b>	<b>32</b>	<b>6</b>	<b>(2 072)</b>	<b>(10 961)</b>

(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme.

En millions de CHF

							2009
	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	Total
Disponibilités <sup>(a)</sup>	1 134	525	2 237	324	7	1 092	5 319
Clients, impôts et autres débiteurs	415	3 861	3 076	386	197	5 419	13 354
Actifs financiers non courants	787	271	2 751	–	1	352	4 162
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	4	–	204	16	–	5	229
<b>Actifs financiers (hors dérivés sur devises)</b>	<b>2 340</b>	<b>4 657</b>	<b>8 268</b>	<b>726</b>	<b>205</b>	<b>6 868</b>	<b>23 064</b>
Fournisseurs, impôts et autres créanciers	(1 640)	(4 272)	(3 928)	(420)	(291)	(5 016)	(15 567)
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	–	(200)	(9 392)	(151)	–	(502)	(10 245)
Emprunts obligataires	(5 674)	–	(1 959)	–	(1 159)	(580)	(9 372)
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	(37)	(147)	(13)	–	(6)	(203)
Autres dettes financières	(28)	(739)	(325)	(42)	(84)	(2 569)	(3 787)
<b>Dettes financières (hors dérivés sur devises)</b>	<b>(7 342)</b>	<b>(5 248)</b>	<b>(15 751)</b>	<b>(626)</b>	<b>(1 534)</b>	<b>(8 673)</b>	<b>(39 174)</b>
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	9 363	1 452	8 648	642	1 944	3 063	25 112
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(952)	(12 406)	(7 267)	(345)	(789)	(2 835)	(24 594)
<b>Dérivés actifs et passifs sur devises</b>	<b>8 411</b>	<b>(10 954)</b>	<b>1 381</b>	<b>297</b>	<b>1 155</b>	<b>228</b>	<b>518</b>
<b>Position financière nette</b>	<b>3 409</b>	<b>(11 545)</b>	<b>(6 102)</b>	<b>397</b>	<b>(174)</b>	<b>(1 577)</b>	<b>(15 592)</b>

(a) Les disponibilités se composent de liquidités, d'équivalents de liquidités et de placements à court terme.

## Risque de taux d'intérêt

### Gestion du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables.

L'ALMC est chargé de définir la durée générale et les objectifs en matière de gestion du risque de taux d'intérêt.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de taux d'intérêt auquel il est exposé en recourant à des contrats à terme, à des futures et à des swaps sur taux d'intérêt.

### Taux d'intérêt moyens (hors dérivés)

	2008			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	2,00%	1,74%	2,99%	–
Passifs financiers (hors emprunts obligataires <sup>(a)</sup> )	2,54%	1,49%	3,80%	2,55%
	2009			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	0,32%	0,28%	0,57%	–
Passifs financiers (hors emprunts obligataires <sup>(a)</sup> )	0,48%	–	0,82%	0,53%

(a) Les taux d'intérêt des emprunts obligataires sont présentés dans la Note 19.

### Structure des taux d'intérêt des passifs financiers non courants

En millions de CHF	2009	2008
Passifs financiers à taux fixes	8 523	5 507
Passifs financiers à taux variables	443	837
	<b>8 966</b>	<b>6 344</b>

## 20.4 Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

### Gestion du risque de prix des matières premières

L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières définies par le Conseil d'administration.

Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer le risque de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée. Ils s'assurent que le Groupe bénéficie de couvertures financières garanties en recourant à des dérivés sur matières premières traités en bourse.

L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats anticipés est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (futures et options) et de contrats «non (entièrement) exécutés» (différentiels et ratios). La grande majorité de ces contrats sont destinés à des livraisons physiques, tandis que les contrats réglés en trésorerie sont traités comme des dérivés non désignés. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant.

## 20.5 Autres risques

### Risque de cours

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur des placements à court terme détenus en tant qu'actifs destinés à être cédés et actifs disponibles à la vente. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de placements dans des titres, le Groupe diversifie son portefeuille confor-

mément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

Les placements externes du Groupe sont en principe réalisés uniquement moyennant des contreparties cotées en bourse bénéficiant d'une notation de l'une des agences de notation reconnues.

### Risque de règlement

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits.

Ce risque est géré en surveillant les activités des contreparties et leur délai de règlement.

## 20.6 Value at Risk – VaR

### Description de la méthode

La VaR est une mesure unique qui permet d'évaluer le risque de marché. Elle estime l'importance des pertes en tenant compte des positions en cours et changements possibles sur les marchés financiers. Le Groupe recourt à une simulation pour calculer la VaR en se fondant sur des données historiques portant sur une période de 250 jours.

Le calcul de la VaR repose sur un niveau de confiance de 95% et, par conséquent, ne tient pas compte des pertes susceptibles de survenir au-delà de ce niveau. La VaR est calculée sur la base des expositions en cours en fin de séance et ne reflète pas nécessairement les expositions intra-journalières.

### Objectif de la méthode

Le Groupe recourt à l'analyse de la VaR décrite précédemment pour estimer la perte journalière potentielle de la juste valeur de ses instruments financiers et de ses instruments sur matières premières.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements effectifs futurs des taux du marché et des prix des matières premières,

si bien que les VaR indiquées ci-dessous ne correspondent pas aux pertes effectives et ne tiennent pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Elles n'ont donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas se répètent sur le marché.

### Chiffres

Le résultat obtenu comprend les actifs et passifs financiers du Groupe qui sont soumis aux risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières.

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de change et de taux d'intérêt se présente comme suit:

En millions de CHF	2009	2008
Monnaies étrangères	6	9
Taux d'intérêt	24	19
Monnaies étrangères et taux d'intérêt combinés	24	14

Calculée sur la base d'un historique de données de pertes tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de prix des matières premières se présente comme suit:

En millions de CHF	2009	2008
Prix des matières premières	15	16

### 20.7 Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle le capital sur la base du cash flow d'exploitation en pourcentage de la dette

financière nette. La dette financière nette correspond aux dettes financières courantes et non courantes moins les disponibilités, telles que présentées en Note 19.

Le ratio cash flow d'exploitation/dette financière nette met en lumière la capacité d'une entreprise de rembourser ses dettes. Au 31 décembre 2009, il était de 99,2% (2008: 73,7%).

Les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences externes locales imposées sur le capital.

## 21. Fonds propres

### 21.1 Capital-actions émis

Le capital-actions ordinaire de Nestlé S.A. autorisé, émis et entièrement libéré, se compose de 3 650 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune (2008: 3 830 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune). Chaque action donne droit à une voix. Aucun actionnaire ne peut être inscrit en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 5% du capital-actions. Les actionnaires ont droit au dividende.

Le capital-actions a été modifié deux fois au cours des deux derniers exercices à la suite du programme de rachat d'actions annoncé en 2007; l'annulation d'actions a été approuvée lors des Assemblées générales du 10 avril 2008 et du 23 avril 2009. En 2008, le capital-actions a été réduit de 100 725 000 actions (ajusté suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008), passant de CHF 393 millions à CHF 383 millions. En 2009, il a été réduit une nouvelle fois de 180 000 000 actions, passant de CHF 383 millions à CHF 365 millions.

### 21.2 Capital-actions conditionnel

Le capital-actions conditionnel de Nestlé S.A. s'élève à CHF 10 millions, comme pour l'exercice précédent. Il donne le droit d'augmenter le capital-actions ordinaire, par l'exercice de droits de conversion ou d'option (en relation avec des obligations ou d'autres instruments financiers du marché), de CHF 10 millions au maximum

par l'émission d'un maximum de 100 000 000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un instrument flexible lui permettant, le cas échéant, de financer les activités de la société par le recours à des obligations convertibles.

### 21.3 Propres actions

Nombre d'actions	Notes	2009	2008
<b>Affectation</b>			
A des fins de négoce		9 501 554	9 501 554
Programme de rachat d'actions		142 065 000	165 824 000
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des membres de la Direction du Groupe	17	15 354 550	22 326 896
Restricted Stock Units	17	9 931 422	9 443 950
Performance Stock Units	17	178 300	-
Libres d'affectation pour futurs plans d'intéressement à long terme		970 777	7 296 360
		<b>178 001 603</b>	<b>214 392 760</b>

Au 31 décembre 2009, les propres actions détenues par le Groupe représentent 4,9% du capital-actions (2008: 5,6%). La valeur de marché des propres actions détenues par le Groupe s'élevait à CHF 8936 millions (2008: CHF 8919 millions).

## 21.4 Nombre d'actions en circulation

	Actions émises	Propres actions	Actions en circulation
<b>Au 1er janvier 2008</b>	3 930 725 000	(168 007 420)	<b>3 762 717 580</b>
Achat de propres actions		(183 809 000)	(183 809 000)
Vente de propres actions		9 575 506	9 575 506
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		5 740 284	5 740 284
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		4 502 290	4 502 290
Propres actions échangées contre des warrants		16 880 580	16 880 580
Propres actions annulées	(100 725 000)	100 725 000	-
<b>Au 31 décembre 2008</b>	<b>3 830 000 000</b>	<b>(214 392 760)</b>	<b>3 615 607 240</b>
Achat de propres actions		(156 241 000)	(156 241 000)
Propres actions accordées dans le cadre d'options exercées		9 107 546	9 107 546
Propres actions accordées dans le cadre de plans d'intéressement au capital		3 524 611	3 524 611
Propres actions annulées	(180 000 000)	180 000 000	-
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>3 650 000 000</b>	<b>(178 001 603)</b>	<b>3 471 998 397</b>

## 21.5 Ecarts de conversion

Les écarts de conversion comprennent les gains et les pertes cumulés résultant de la conversion des comptes annuels des entités étrangères qui utilisent des monnaies fonctionnelles autres que le franc suisse. Ils incluent aussi

les changements dus à l'évaluation à leur juste valeur des instruments de couverture utilisés pour les investissements nets dans des entités étrangères.

## 21.6 Bénéfices accumulés et autres réserves

Les bénéfices accumulés intègrent les bénéfices cumulés, les primes à l'émission, ainsi que les gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies attribuables aux actionnaires de la société mère. Les autres réserves comprennent la réserve de juste valeur et la réserve de couverture attribuables aux actionnaires de la société mère.

La réserve de juste valeur inclut les gains et les pertes résultant de la réévaluation des instruments financiers

destinés à la vente. Au 31 décembre 2009, la réserve est positive de CHF 241 millions (2008: positive de CHF 79 millions).

La réserve de couverture représente la part effective des gains et des pertes résultant des instruments de couverture liés à des opérations de couverture qui n'ont pas encore été réalisées. Au 31 décembre 2009, la réserve est positive de CHF 82 millions (2008: négative de CHF 378 millions).

## 21.7 Intérêts non contrôlants

Les intérêts non contrôlants comprennent la part de fonds propres de sociétés affiliées qui ne sont pas détenues, direc-

tement ou indirectement, par Nestlé S.A. Une part significative des intérêts non contrôlants concerne Alcon.

## 21.8 Dividende

Le dividende relatif à l'exercice 2008 a été payé le 29 avril 2009, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale du 23 avril 2009. Les actionnaires ont approuvé le dividende proposé de CHF 1.40 par action, représentant un dividende total de CHF 5047 millions.

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 15 avril 2010, il sera proposé de verser un dividende de

CHF 1.60 par action, représentant un dividende total de CHF 5608 millions. Pour des informations détaillées, se reporter aux Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes annuels au 31 décembre 2009 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2010.

## 22. Tableau de financement

### 22.1 Charges et produits non monétaires

En millions de CHF	2009	2008
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	(800)	(1 005)
Amortissement des immobilisations corporelles	2 713	2 625
Perte de valeur des immobilisations corporelles	170	248
Perte de valeur du goodwill	57	561
Amortissement des immobilisations incorporelles	656	624
Perte de valeur des immobilisations incorporelles	–	1
Résultat net sur cessions d'activités	(105)	(9 252)
Résultat net sur cessions d'actifs	(71)	186
Actifs et passifs financiers non monétaires	315	(759)
Impôts différés	229	(1 090)
Impôts dans les autres éléments du résultat global et dans les fonds propres	82	1 454
Plans d'intéressement du personnel au capital	232	250
	<b>3 478</b>	<b>(6 157)</b>

### 22.2 Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

En millions de CHF	2009	2008
Stocks	1 099	(1 523)
Clients	(83)	13
Fournisseurs	444	78
Autres actifs courants	(487)	(870)
Autres fonds étrangers courants	1 469	515
	<b>2 442</b>	<b>(1 787)</b>

### 22.3 Variation des autres actifs et passifs d'exploitation

En millions de CHF	2009	2008
Variation du préfinancement des régimes de prévoyance et des engagements envers le personnel	(607)	(824)
Variation des provisions	238	638
Autres	590	(158)
	<b>221</b>	<b>(344)</b>

## 22.4 Achat de propres actions

En 2009, le Groupe a investi CHF 7,0 milliards dans son programme de rachat d'actions (2008: CHF 8,7 milliards).

## 22.5 Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice

En millions de CHF	2009	2008
Liquidités	1 496	1 855
Dépôts à terme <sup>(a)</sup>	842	3 174
Billets de trésorerie («Commercial paper») <sup>(a)</sup>	396	806
	<b>2 734</b>	<b>5 835</b>
Liquidités et équivalents de liquidités classifiés en actifs destinés à être cédés	3 091	–
	<b>5 825</b>	<b>5 835</b>

(a) Échéance initiale inférieure à 3 mois.

## 22.6 Intérêts, impôts et dividendes

Les éléments suivants sont répartis dans les rubriques appropriées du tableau de financement:

En millions de CHF	2009	2008
Intérêts payés	(566)	(1 138)
Intérêts encaissés	97	231
Impôts payés	(2 758)	(3 207)
Dividendes payés	(5 779)	(4 981)
Dividendes encaissés	400	399

## 23. Acquisitions d'activités

En millions de CHF	2009	2008
Immobilisations corporelles	54	137
Immobilisations incorporelles	385	243
Autres actifs	150	53
Intérêts non contrôlants	–	(2)
Rachat d'intérêts non contrôlants dans des affaires existantes	3	23
Dettes financières	(5)	(21)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(90)	(55)
Autres passifs	(48)	(54)
<b>Juste valeur des actifs nets acquis</b>	<b>449</b>	<b>324</b>
Goodwill	407	515
<b>Coût total des acquisitions</b>	<b>856</b>	<b>839</b>
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(5)	(37)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(214)	(21)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	159	156
<b>Flux de fonds résultant des acquisitions</b>	<b>796</b>	<b>937</b>

La valorisation des actifs et passifs récemment acquis étant encore en cours, les valeurs présentées ci-dessus sont déterminées sur des bases provisoires. Les ajustements de valeurs déterminées provisoirement au cours des années précédentes ne sont pas significatifs. Les valeurs comptables des actifs et passifs déterminées selon les normes IFRS juste avant le regroupement ne diffèrent pas de manière significative de celles présentées ci-dessus, à l'exception

des immobilisations incorporelles générées à l'interne et des goodwill qui n'étaient pas reconnus. Le goodwill représente des éléments qui ne peuvent être reconnus comme des actifs incorporels, tels que les synergies, la complémentarité des parts de marché et la position concurrentielle.

Le chiffre d'affaires et le bénéfice de la période sous revue ne sont pas affectés de manière significative par les acquisitions.

## 24. Cessions d'activités

En millions de CHF	2009	2008
Immobilisations corporelles	71	92
Goodwill et immobilisations incorporelles	64	84
Autres actifs	52	176
Intérêts non contrôlants <sup>(a)</sup>	12	1 554
Dettes financières	–	(61)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(7)	(5)
Autres passifs	(55)	(102)
<b>Valeur des actifs nets cédés</b>	<b>137</b>	<b>1 738</b>
Bénéfice/(perte) sur cessions année en cours <sup>(a)</sup>	105	9 252
<b>Produit total des cessions</b>	<b>242</b>	<b>10 990</b>
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(2)	(20)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(27)	(5)
Encaissements résultant de cessions d'années antérieures	29	34
<b>Flux de fonds résultant des cessions</b>	<b>242</b>	<b>10 999</b>

(a) Pour 2008, voir Note 25.

## 25. Activités abandonnées – Alcon

Le 7 juillet 2008, le Groupe a cédé 24,8% du capital en circulation d'Alcon à Novartis, pour un montant total de USD 10,4 milliards. Cette transaction a conduit à la reconnaissance d'un bénéfice sur cession de CHF 9208 millions et à une augmentation des intérêts non contrôlants de CHF 1537 millions.

Aux termes de l'accord, Novartis avait par ailleurs le droit d'acquérir la participation restante de Nestlé dans Alcon pour un prix fixé à USD 181.– par action entre janvier 2010 et juillet 2011. Durant cette même période, Nestlé avait l'option de vendre le solde de sa participation dans Alcon à Novartis au prix le plus bas entre le prix de USD 181.– par action et le cours moyen de l'action pendant la semaine précédant la date d'exercice de l'option, augmenté d'une prime de 20,5%.

Le 4 janvier 2010, Novartis a exercé son droit d'achat pour l'acquisition de la participation restante de 52% de Nestlé au prix de USD 181.– par action. La transaction est actuellement en attente de l'approbation des autorités de réglementation, qui devrait intervenir au cours de l'année 2010.

Comme les critères de la norme IFRS 5 étaient remplis au 31 décembre 2009, les actifs et passifs liés à Alcon ont été classifiés comme un groupe destiné à être cédé dans les actifs destinés à être cédés et les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés. De plus, les activités d'Alcon sont présentées comme des activités abandonnées dans les comptes consolidés 2009. Les résultats des activités abandonnées d'Alcon sont présentés séparément dans le compte de résultat.

Les principaux éléments du flux de trésorerie des activités abandonnées d'Alcon se présentent comme suit:

En millions de CHF	2009	2008
<b>Flux de trésorerie des activités abandonnées</b>		
Cash flow d'exploitation	2 623	2 196
Cash flow des activités d'investissement	(532)	(376)
Cash flow des activités de financement	(1 384)	(1 426)

Les actifs destinés à être cédés et passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés relatifs aux activités abandonnées d'Alcon sont les suivants:

En millions de CHF	2009
Liquidités, équivalents de liquidités et placements à court terme	3 585
Stocks	645
Clients et autres débiteurs	1 447
Immobilisations corporelles	1 300
Goodwill et immobilisations incorporelles	3 256
Autres actifs	959
<b>Actifs destinés à être cédés</b>	<b>11 192</b>
Dettes financières	(676)
Fournisseurs et autres créanciers	(580)
Engagements envers le personnel et provisions	(686)
Autres passifs	(948)
<b>Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés</b>	<b>(2 890)</b>
<b>Actifs nets destinés à être cédés provenant d'activités abandonnées</b>	<b>8 302</b>

Le cumul de produits ou de charges comptabilisé en autres éléments du résultat global, relatif aux activités abandonnées d'Alcon, se présente comme suit:

En millions de CHF	2009
Ecarts de conversion, net d'impôts	(858)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente, net d'impôts	16
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies, net d'impôts	(66)
<b>Cumul de produits ou de charges comptabilisé en autres éléments du résultat global</b>	<b>(908)</b>

## 26. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

### 26.1 Contrats de leasing d'exploitation

Les engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing) se rapportent pour l'essentiel à des bâtiments, à des équipements industriels, à des véhicules et à de l'équipement informatique.

En millions de CHF	2009	2008
	Paiements minimaux de leasing	
	Valeur non escomptée	
Au cours de la 1re année	583	609
Au cours de la 2e année	460	487
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	834	918
Au delà de la 5e année	575	524
	<b>2 452</b>	<b>2 538</b>

### 26.2 Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2009		2008	
	Paiements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1re année	71	75	65	67
Au cours de la 2e année	58	68	54	64
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	120	169	101	139
Au delà de la 5e année	80	182	74	181
	<b>329</b>	<b>494</b>	<b>294</b>	<b>451</b>

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

## 27. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

### 27.1 Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

#### Conseil d'administration

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités:

- membres du Conseil d'administration: CHF 280 000;
- membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels;
- membres du Comité de rémunération: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000);
- membres du Comité de nomination: CHF 40 000 additionnels (Président: CHF 100 000); et
- membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende du

jour de paiement du dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

A l'exception du Président du Conseil d'administration et de l'Administrateur délégué, les membres du Conseil d'administration reçoivent également une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration a droit à un salaire, à un bonus et à des intéressements à long terme.

#### Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe inclut un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), un intéressement au capital (MSOP, RSUP et PSUP) et des indemnités diverses. Les membres de la Direction du Groupe peuvent

choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen de clôture des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle le bonus est payé. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

En millions de CHF	2009	2008
<b>Conseil d'administration <sup>(a)</sup></b>		
Président du Conseil d'administration	9	14
Autres membres du Conseil d'administration		
Rémunération en espèces	2	3
Actions	2	2
<b>Membres de la Direction du Groupe <sup>(a)</sup></b>		
Rémunération en espèces	14	14
Bonus en espèces	8	8
Bonus en actions	8	3
Plans d'intéressement au capital <sup>(b)</sup>	11	11
Fonds de pension	2	5

(a) Voir Note 25 des Comptes annuels de Nestlé S.A. pour le détail des informations à présenter selon la loi suisse concernant les rémunérations du Conseil d'Administration et de la Direction du Groupe.

(b) Les plans d'intéressement au capital sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage conformément à IFRS 2.

## 27.2 Transactions intra-groupe et avec les sociétés associées

Sont éliminées lors de la consolidation les transactions intra-groupe:

- entre la société mère et les sociétés affiliées intégralement consolidées ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées;
- entre la société mère et les coentreprises ou entre des sociétés affiliées intégralement consolidées et des coentreprises, au prorata de la participation au capital-actions des coentreprises (en général 50%).

Aucune transaction importante n'est intervenue entre le Groupe et des sociétés associées.

## 27.3 Autres transactions

Nestlé Capital Management Ltd, l'une des sociétés affiliées du Groupe, est un gestionnaire de fonds autorisé et réglementé par la Financial Services Authority au Royaume-Uni. Elle a pour mandat de gérer certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette fonction, elle effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des Robusta Funds. En 2009, les honoraires perçus pour ces activités se sont élevés à CHF 12,6 millions (2008: CHF 14 millions). Au 31 décembre 2009, les actifs sous gestion directe se chiffraient à CHF 8,3 milliards (2008: CHF 6,5 milliards).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), une autre société affiliée du Groupe, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les véhicules d'investissement des Robusta Funds. Elle ne facture aucun honoraire pour cette activité. Les actifs sous la surveillance de RAML, y compris les actifs gérés directement par Nestlé Capital Management Ltd (CHF 4,7 milliards), s'élevaient à CHF 9,4 milliards au 31 décembre 2009 (2008: CHF 8 milliards).

En outre, durant toute l'année 2009, aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

## 28. Coentreprises

En millions de CHF	2009	2008
<b>Part des actifs et passifs consolidés au bilan</b>		
Total des actifs courants	805	862
Total des actifs non courants	1 178	1 058
<hr/>		
Total des fonds étrangers courants	1 309	1 263
Total des fonds étrangers non courants	195	149
<hr/>		
<b>Part des revenus et charges consolidés au compte de résultat</b>		
Total du chiffre d'affaires	2 775	2 820
Total des charges	(2 491)	(2 528)

## 29. Garanties

Le Groupe n'a pas accordé de garanties significatives en faveur de tiers.

### 30. Gestion des risques du Groupe

Le «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework (ERM)» vise à identifier, à communiquer et à atténuer les risques afin d'en minimiser l'impact potentiel sur le Groupe. Nestlé Group Risk Services, qui a développé l'ERM et son concept d'application, est l'unité responsable de sa gestion. La complexité du groupe Nestlé requiert une approche bifocale (centralisée et décentralisée) de l'évaluation des risques. Pour tenir compte de cette complexité, l'ERM a été développé sur la base d'évaluations ascendantes et descendantes. Son implémentation a permis au Groupe d'atteindre les objectifs suivants:

- évaluation de tout type de risques (par exemple finances, réputation, cadre légal et conformité réglementaire, sécurité, environnement);
- instauration d'un langage commun pour communiquer et consolider les risques; et
- hiérarchisation et identification du ciblage des ressources et des activités de gestion.

L'évaluation descendante est réalisée annuellement et se concentre sur le portefeuille de risque global du Groupe. Elle comprend l'agrégation des évaluations descendantes individuelles des Zones, des activités gérées sur un plan mondial et de certains marchés. Elle vise à fournir une cartographie précise des risques du Groupe afin que la Direction du Groupe puisse prendre des décisions judicieuses sur les activités futures de la Société. Les évaluations de risque

incombent aux directions opérationnelles ou fonctionnelles; cette règle s'applique uniformément à une activité, à un marché ou à une fonction, et toute mesure d'atténuation identifiée lors d'évaluations relève de la responsabilité des directions opérationnelles ou fonctionnelles concernées. Si une intervention à l'échelle du Groupe est requise, la responsabilité des mesures d'atténuation est généralement définie par la Direction du Groupe.

L'approche ascendante inclut des évaluations réalisées à un niveau d'organisation individuel (unité d'affaires, fonction, département ou projet). Ces évaluations visent à mettre en évidence des problèmes localisés où les risques peuvent être atténués rapidement et efficacement. L'occurrence de ces évaluations varie, et toute mesure d'atténuation requise relève de la responsabilité de la direction opérationnelle ou fonctionnelle de l'unité d'organisation concernée.

Le reporting ERM global du Groupe combine les résultats de l'évaluation descendante et les compilations des évaluations ascendantes individuelles. Les résultats de l'ERM du Groupe sont présentés annuellement à la Direction du Groupe et au Comité de contrôle. Si une évaluation de risque individuelle met en lumière un risque qui requiert une action à l'échelle du Groupe, une présentation ad hoc est faite à la Direction du Groupe.

La gestion des risques financiers est décrite de manière plus détaillée en Note 20.

### 31. Evénements postérieurs à la clôture

Le 4 janvier 2010, le Groupe a annoncé son intention de lancer un programme complémentaire de rachat d'actions de CHF 10 milliards à débiter en 2010 pour deux ans, dès que le programme existant lancé en 2007 est terminé.

Le 5 janvier 2010, le Groupe a annoncé l'acquisition des activités de pizzas surgelées de Kraft Food aux Etats-Unis et au Canada pour USD 3,7 milliards en espèces. Ces activités de pizza surgelées consolideront les activités de produits surgelés de Nestlé en Amérique du Nord, où le Groupe a déjà établi un leadership dans les plats préparés et les

produits à consommer à la main. Les ventes estimées 2009 de ces activités se montent à USD 2,1 milliards avec un EBIT estimé à USD 279 millions. La transaction devrait être finalisée en 2010 ainsi que la plus grande partie de la valorisation des actifs et des passifs de cette acquisition d'activités.

Jusqu'au 18 février 2010, date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

### 32. Sociétés du Groupe

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».



# Rapport de l'organe de révision sur les Comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés (compte de résultat, état du résultat global, bilan, tableau de financement, état des mouvements des fonds propres, et notes aux pages 44 à 115) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2009.

## Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et les dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

## Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses ainsi qu'aux International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies

significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

## Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2009 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS) et sont conformes à la loi suisse.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



KPMG S.A.

Mark Baillache  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Stéphane Gard  
Expert-réviseur agréé

Genève, le 18 février 2010

## Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)

	2009	2008
<b>Résultats</b>		
Chiffre d'affaires	107 618	109 908
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	15 699	15 676
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	14,6%	14,3%
Impôts	3 362	3 787
Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)	10 428	18 039
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,7%	16,4%
Montant total du dividende	5 608 <sup>(b)</sup>	5 047
Amortissement des immobilisations corporelles	2 713	2 625

### Bilan et tableau de financement

Actifs courants	39 870	33 048
dont disponibilités	5 319	7 131
Actifs non courants	71 046	73 167
Total de l'actif	110 916	106 215
Fonds étrangers courants	36 083	33 640
Fonds étrangers non courants	21 202	17 659
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	48 915	50 774
Intérêts non contrôlants	4 716	4 142
Dette financière nette	18 085	14 596
Cash flow d'exploitation	17 934	10 763
<i>en % de la dette financière nette</i>	99,2%	73,7%
Cash flow libre <sup>(d)</sup>	12 369	5 033
Investissements en immobilisations corporelles	4 641	4 869
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,3%	4,4%

### Données par action <sup>(e)</sup>

Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	3 571 967 017	3 704 613 573
Bénéfice total de base par action	2.92	4.87 <sup>(f)</sup>
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	13.69	13.71
Dividende	1.60 <sup>(b)</sup>	1.40
Payout ratio basé sur le bénéfice total de base par action total	54,8% <sup>(b)</sup>	28,8%
Cours de bourse extrêmes (haut)	51.25	52.95
Cours de bourse extrêmes (bas)	35.04	38.02
Rendement <sup>(g)</sup>	3.1/4.6 <sup>(b)</sup>	2.6/3.7

<b>Capitalisation boursière</b>	<b>174 294</b>	<b>150 409</b>
---------------------------------	----------------	----------------

<b>Effectif du personnel (en milliers)</b>	<b>278</b>	<b>283</b>
--	------------	------------

\* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs.

(a) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss., d'IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location, ainsi que suite à la décision de transférer les activités de fromage frais en Italie à Nestlé Nutrition.

(b) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(c) Comparatifs 2007 ajustés suite à la première application d'IFRIC 14.

2007	2006	2005 (a)	
<b>Résultats</b>			
107 552	98 458	91 115	Chiffre d'affaires
15 024	13 302	11 876	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
14,0%	13,5%	13,0%	en % du chiffre d'affaires
3 416	3 293	2 647	Impôts
10 649	9 197	8 081	Bénéfice de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)
9,9%	9,3%	8,9%	en % du chiffre d'affaires
4 573	4 004	3 471	Montant total du dividende
2 620	2 581	2 382	Amortissement des immobilisations corporelles
<b>Bilan et tableau de financement</b>			
35 770	35 305	41 765	Actifs courants
9 496	11 475	17 393	dont disponibilités
79 591 (c)	66 500	60 953	Actifs non courants
115 361 (c)	101 805	102 718	Total de l'actif
43 326	32 479	35 854	Fonds étrangers courants
17 259 (c)	16 478	17 796	Fonds étrangers non courants
52 627 (c)	50 991	47 498	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
2 149	1 857	1 570	Intérêts non contrôlants
21 174	10 971	9 725	Dette financière nette
13 439	11 676	10 205	Cash flow d'exploitation
63,5%	106,4%	104,9%	en % de la dette financière nette
8 231	7 018	6 557	Cash flow libre (d)
4 971	4 200	3 375	Investissements en immobilisations corporelles
4,6%	4,3%	3,7%	en % du chiffre d'affaires
<b>Données par action (e)</b>			
3 828 809 470	3 848 010 890	3 888 125 640	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation
2.78	2.39	2.08	Bénéfice total de base par action
13.75 (c)	13.25	12.22	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1.22	1.04	0.90	Dividende
43,9%	43,5%	43,3%	Payout ratio basé sur le bénéfice total de base par action total
55.35	44.83	40.43	Cours de bourse extrêmes (haut)
42.65	35.50	29.83	Cours de bourse extrêmes (bas)
2.2/2.9	2.3/2.9	2.2/3.0	Rendement (g)
<b>195 661</b>	<b>166 152</b>	<b>152 576</b>	<b>Capitalisation boursière</b>
<b>276</b>	<b>265</b>	<b>250</b>	<b>Effectif du personnel (en milliers)</b>

(d) Cash flow d'exploitation après investissements et ventes d'immobilisations corporelles, acquisitions et ventes d'immobilisations incorporelles et mouvement avec les sociétés associées et les intérêts non contrôlants.

(e) Comparatifs de 2007 et des années précédentes ajustés suite à la division d'actions dans un rapport de 1:10 faite le 30 juin 2008.

(f) Impacté par le profit sur la cession des 24,8% du capital en circulation d'Alcon.

(g) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante, et sur les cours de bourse extrêmes haut/bas.

# Sociétés du groupe Nestlé

## Sociétés opérationnelles et financières

Principales sociétés affiliées et associées <sup>(a)</sup>, opérationnelles dans le secteur de l'Alimentation et des Boissons, à l'exception de celles marquées d'un astérisque \* qui sont actives dans le secteur pharmaceutique, et celles marquées d'un ° qui sont actives dans le secteur Santé et Beauté.

(a) Dans le cadre de la Directive de la SIX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les pays listés sous les continents sont classés dans l'ordre alphabétique des noms anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, sauf mention contraire.

- 1) Sociétés affiliées consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle.
- 2) Sociétés associées consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Europe</b>				
<b>Autriche</b>				
Alcon Ophthalmika GmbH*	Wien	52,1%	EUR	36 336
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG	1) Wien	50%	EUR	145 346
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien	100%	EUR	35 000
Nestlé Austria Holding GmbH	◇ Wien	100%	EUR	7 270 000
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	3 000 000
Schöller Lebensmittel GmbH	Wien	100%	EUR	7 231 000
<b>Belgique</b>				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◇ Bruxelles	100%	EUR	3 298 971 818
Davigel Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	1 487 361
N.V. Alcon Coordination Center*	◇ Puurs	52,1%	EUR	415 000 000
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	EUR	550 000
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	8 924 200
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles	100%	EUR	10 535 500
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 924 000
S.A. Alcon-Couvreur N.V.*	Puurs	52,1%	EUR	4 491 831

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Bosnie-Herzégovine</b>				
Nestlé Adriatic B&H d.o.o.	Sarajevo	100%	BAM	2 000
Nestlé Ice Cream B&H d.o.o. Bijeljina	Bijeljina	100%	BAM	2 432 357
<b>Bulgarie</b>				
Alcon Bulgaria EOOD*	Sofia	52,1%	BGN	850 000
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	BGN	8 786 941
Nestlé Ice Cream Bulgaria S.A.	Sofia	75,8%	BGN	37 524 118
<b>Croatie</b>				
Nestlé Adriatic doo	Zagreb	100%	HRK	14 685 500
<b>République tchèque</b>				
Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o.*	Praha	52,1%	CZK	31 000 000
Cereal Partners Czech Republic	1) Praha	50%	CZK	23 100 000
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 154 000 000
<b>Danemark</b>				
Alcon Danmark A/S*	Rodovre	52,1%	DKK	500 000
Hjem-IS A/S	Kolding	100%	DKK	15 000 000
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	42 000 000
<b>Finlande</b>				
Alcon Finland Oy*	Vantaa	52,1%	EUR	84 094
Kotijäätelö Oy	Helsinki	100%	EUR	500 000
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	10 000 000
<b>France</b>				
Cereal Partners France SNC	1) Noisiel	50%	EUR	3 000 000
Davigel S.A.S.	Dieppe	100%	EUR	7 681 250
Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A.S.	Plancoët	100%	EUR	430 028
Galderma International S.A.S.°	1) Courbevoie	50%	EUR	931 905
Herta S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610
Houdebine S.A.S.	Pontivy	50%	EUR	726 000
Δ L'Oréal S.A.°	2) Paris	30,5%	EUR	119 794 482
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 46,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>				
Laboratoires Alcon S.A.*	Rueil-Malmaison	52,1%	EUR	12 579 102
Laboratoires Galderma S.A.S.°	1) Alby-sur-Chéran	50%	EUR	14 015 000
Laboratoires Innéov SNC°	1) Asnières	50%	EUR	500 000
Lactalis Nestlé Produits Frais S.A.S.	2) Laval	40%	EUR	69 208 832
Nespresso France S.A.S.	Paris	100%	EUR	1 360 000
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	57 943 072
Nestlé Entreprises S.A.S.	◇ Noisiel	100%	EUR	739 559 392
Nestlé France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	129 130 560

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>France (suite)</b>				
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	6 674 000
Nestlé HomeCare S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	1 077 860
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872
Nestlé Waters Direct France S.A.S.	Rungis	100%	EUR	8 864 000
Nestlé Waters France S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149
Nestlé Waters Marketing & Distribution	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940
Nestlé Waters S.A.S.	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	154 893 080
Nestlé Waters Supply Centre	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000
Nestlé Waters Supply Est	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660
Nestlé Waters Supply Sud	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	8 130 105
Protéika S.A.S. – Laboratoire de Diététique Médicale	La Baule-Escoublac	100%	EUR	5 000 000
S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé	Ribeaupillé	100%	EUR	846 595
Schöller Glaces et Desserts S.A.S.	Vitry-sur-Seine	100%	EUR	104 400
Seltea S.A.S.	Credin Rohan	50%	EUR	230 000
Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne	<sup>2)</sup> Lavardac	50%	EUR	10 200 000
Société des Produits Alimentaires de Caudry	Noisiel	100%	EUR	1 440 000
Société Française des Eaux Régionales	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098
Société Immobilière de Noisiel	◊ Noisiel	100%	EUR	22 753 550
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles «SITPA» S.A.S.	Dijon	100%	EUR	9 718 000
<b>Allemagne</b>				
Alcon Pharma GmbH*	Freiburg/Breisgau	52,1%	EUR	511 292
Alois Dallmayr Kaffee OHG	<sup>2)</sup> München	25%	EUR	10 250 000
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	<sup>1)</sup> Frankfurt am Main	50%	EUR	511 292
Distributa Gesellschaft für Lebensmittel-Logistik mbH	Wildau	94%	EUR	515 000
Erlenbacher Backwaren GmbH	Gross-Gerau	100%	EUR	2 582 024
Galderma Laboratorium GmbH°	<sup>1)</sup> Düsseldorf	50%	EUR	15 619 000
Herta GmbH	Herten	100%	EUR	51 129
Inneov Deutschland GmbH°	<sup>1)</sup> Bruchsal	50%	EUR	25 000
Nespresso Deutschland GmbH	Düsseldorf	100%	EUR	25 000
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628
Nestlé Pensionsfond AG	◊ Biessenhofen	100%	EUR	3 000 000
Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH	Euskirchen	100%	EUR	30 000
Nestlé Schöller GmbH & Co. KG	Nürnberg	100%	EUR	60 000 000
Nestlé Schöller Produktions GmbH	Nürnberg	100%	EUR	30 000
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main	100%	EUR	1 000 000
Nestlé Versorgungskasse GmbH	◊ Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000
Nestlé Waters Deutschland AG	Mainz	100%	EUR	10 566 000
Nestlé Waters Direct Deutschland GmbH	Neuss	100%	EUR	31 000
PowerBar Europe GmbH	München	100%	EUR	25 000
Schöller Holding GmbH & Co. KG	◊ Nürnberg	100%	EUR	167 669 861
Trinks GmbH	<sup>2)</sup> Goslar	25%	EUR	2 360 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Allemagne (suite)</b>				
Trinks Süd GmbH	2) München	25%	EUR	260 000
Wagner Tiefkühlprodukte GmbH	Nonweiler	49%	EUR	511 292
<i>Nestlé a acquis le contrôle en 2005, augmentation de 25% de participation effectuée au 1<sup>er</sup> janvier 2010</i>				
WaveLight AG*	Erlangen	52,1%	EUR	6 608 506
WCO Kinderkost GmbH Conow	Conow	100%	EUR	26 000
<b>Grèce</b>				
Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.*	Maroussi	52,1%	EUR	1 657 189
C.P. Hellas E.E.I.G.	1) Maroussi	50%	EUR	146 735
Makan Food Trade S.A.	Koropi	100%	EUR	1 246 400
Nestlé Hellas Ice Cream S.A.	Tavros-Attica	100%	EUR	12 655 458
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	18 656 726
Nestlé Waters Direct Hellas Ydata S.A.	Nea Chalkidona-Attika	100%	EUR	2 435 709
<b>Hongrie</b>				
Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading LLC*	Budapest	52,1%	HUF	75 000 000
Cereal Partners Hungária Kft.	1) Budapest	50%	HUF	22 000 000
Kékkúti Ásványvíz Rt.	Budapest	100%	HUF	3 238 326 000
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000
<b>Italie</b>				
Alcon Italia S.p.A.*	Milano	52,1%	EUR	1 300 000
Belté Italiana S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	1 911 400
Fastlog S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	154 935
Galderma Italia S.p.A.°	1) Milano	50%	EUR	112 000
Koiné S.p.A.	Madone (Bergamo)	50,8%	EUR	258 230
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492
Nestlé Vera s.r.l.	Santo Stefano Quisquina (Agrigento)	99,6%	EUR	5 000 000
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	58 742 145
<b>Kazakhstan</b>				
Nestlé Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900
<b>Lituanie</b>				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000
<b>Luxembourg</b>				
Balkan Ice Cream Holding S.A.	◊ Luxembourg	100%	EUR	52 425 000
Compagnie Financière du Haut-Rhin	◊ Luxembourg	100%	EUR	105 200 000
Nespresso Luxembourg Sàrl	Luxembourg	100%	EUR	12 525
Nestlé Finance International	◊ Luxembourg	100%	EUR	440 000
NTC-Europe S.A.	◊ Luxembourg	100%	EUR	3 565 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Macédoine</b>				
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	306 700
Nestlé Ice Cream A.D. Skopje	Skopje	100%	MKD	100 301 200
<b>Malte</b>				
Nestlé Malta Ltd	Lija	100%	EUR	116 469
<b>Pays-Bas</b>				
Alcon Nederland B.V.*	Gorinchem	52,1%	EUR	18 151
East Springs International N.V.	∅ Amsterdam	100%	EUR	25 370 000
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	680 670
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	11 346 000
Nestlé Waters Direct Netherlands B.V.	Zoetermeer	100%	EUR	1 606 430
<b>Norvège</b>				
A/S Nestlé Norge	Oslo	100%	NOK	81 250 000
Alcon Norge A/S*	Oslo	52,1%	NOK	100 000
Hjem-IS A/S	Oslo	100%	NOK	2 250 000
<b>Pologne</b>				
Alcon Polska Sp. Z o.o.*	Warszawa	52,1%	PLN	750 000
Alima-Gerber S.A.	Warszawa	100%	PLN	57 075 370
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. Z o.o.	<sup>1)</sup> Torun	50%	PLN	14 572 838
Galderma Polska Sp. Z o.o.°	<sup>1)</sup> Warszawa	50%	PLN	50 000
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	50 000 000
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	46 100 000
<b>Portugal</b>				
Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.*	Paço d'Arcos	52,1%	EUR	4 500 000
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	<sup>1)</sup> Oeiras	50%	EUR	99 760
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000
Nestlé Waters Direct Portugal – Comérico e Distribuicao de Produtos Alimentares S.A.	S. João da Talha	100%	EUR	1 000 000
Prolacto-Lactinios de Sao Miguel S.A.	Ponta Delgada	100%	EUR	700 000
<b>République d'Irlande</b>				
Alcon Lab. Ireland Limited*	Cork	52,1%	EUR	541 251
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	3 530 600
<b>République de Serbie</b>				
Nestlé Adriatic Foods doo	Beograd	100%	RSD	431 092 196
Nestlé Ice Cream Srbija A.D. Beograd	Beograd	100%	RSD	2 097 324 193

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Roumanie</b>				
Alcon Romania S.R.L.*	Bucharest	52,1%	RON	10 791 189
Nestlé Ice Cream Romania S.R.L.	Clinceni	100%	RON	49 547 943
Nestlé Romania S.R.L.	Bucharest	100%	RON	30 783 700
<b>Russie</b>				
Alcon Farmaceutika LLC*	Moscow	52,1%	RUB	44 055 000
Cereal Partners Russia LLC	1) Moscow	50%	RUR	20 420 000
Nestlé Food LLC	Moscow	100%	RUB	568 507 372
Nestlé Kuban LLC	Timashevsk	100%	RUB	48 675
Nestlé Rossiya LLC	Moscow	100%	RUB	668 380 776
Nestlé Watercoolers Service LLC	Moscow	100%	RUB	20 372 926
OJSC "Confectionery Union Rossiya"	Samara	100%	RUB	49 350 000
OJSC Confectionery Firm "Altai"	Barnaul	100%	RUB	167 000
Schöller Eiscrem GmbH	Moscow	100%	RUB	750 217
<b>République slovaque</b>				
Cereal Partners Slovak Republic s.r.o	1) Prievidza	50%	EUR	16 597
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	EUR	13 277 568
<b>Espagne</b>				
Alcon Cusi S.A.*	El Masnou (Barcelona)	52,1%	EUR	11 599 783
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 505
Cereal Partners España A.E.I.E.	1) Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202
Davigel España S.A.	Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000
Helados y Postres S.A.	Vitoria	100%	EUR	140 563 200
Innéov España S.A.°	1) Madrid	50%	EUR	120 000
Laboratorios Galderma S.A.°	1) Madrid	50%	EUR	432 480
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000
Nestlé HealthCare Nutrition, S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	300 000
Nestlé PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000
Nestlé Waters España S.A.	Barcelona	100%	EUR	14 700 000
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000
<b>Suède</b>				
Alcon Sverige AB*	Bromma	52,1%	SEK	100 000
Galderma Nordic AB°	1) Bromma	50%	SEK	40 910 000
Hemglass AB	Strängnäs	100%	SEK	14 000 000
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000
Kaffeknappen AB	Stockholm	100%	SEK	100 000
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Suisse</b>				
Alcon Credit Corporation*	◇ Hünenberg	52,1%	CHF	1 000 000
△ Alcon Inc.*	◇ Hünenberg	52,1%	CHF	60 803 258
<i>Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 49,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CH0013826497</i>				
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Fribourg	52,1%	CHF	200 000
Beverage Partners Worldwide (Europe) A.G.	<sup>1)</sup> Urdorf	50%	CHF	2 000 000
Beverage Partners Worldwide S.A.	<sup>1)</sup> ◇ Urdorf	50%	CHF	14 000 000
CPW Operations Sàrl	<sup>1)</sup> Prilly	50%	CHF	20 000
Emaro S.A.	◇ Romanel-sur-Lausanne	100%	CHF	300 000
Entreprises Maggi S.A.	◇ Cham	100%	CHF	100 000
Galderma Pharma S.A.°	<sup>1)</sup> ◇ Lausanne	50%	CHF	48 900 000
Galderma S.A.°	<sup>1)</sup> Cham	50%	CHF	100 000
Intercona Re A.G.	◇ Cham	100%	CHF	35 000 000
Life Ventures S.A.	◇ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000
Nestlé Business Services S.A.	◇ Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000
Nestlé Finance S.A.	◇ Cham	100%	CHF	30 000 000
Nestlé International Travel Retail S.A.	Châtel-St-Denis	100%	CHF	3 514 000
Nestlé Nespresso S.A.	Paudex	100%	CHF	2 000 000
Nestlé Suisse S.A.	Vevey	100%	CHF	250 000
Nestlé Super Premium S.A.	Lausanne	100%	CHF	1 000 000
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Henniez	100%	CHF	5 000 000
Nestrade S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000
NTC-Latin America S.A.	◇ Cham	100%	CHF	500 000
Nutrition-Wellness Venture A.G.	◇ Zürich	100%	CHF	100 000
Rive-Reine S.A.	◇ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000
S.I. En Bergère Vevey S.A.	◇ Vevey	100%	CHF	19 500 000
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000
Sofinol S.A.	Manno	100%	CHF	3 000 000
<b>Turquie</b>				
Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.*	Istanbul	52,1%	TRY	25 169 000
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	<sup>1)</sup> Istanbul	50%	TRY	20 000
Erikli Dagitim Ve Pazarlama A.S.	Bursa	60%	TRY	3 849 975
Erikli Su Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa	60%	TRY	12 700 000
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	100%	TRY	35 000 000
Nestlé Waters Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Bursa	55%	TRY	8 000 000
<b>Ukraine</b>				
JSC "Lviv Confectionery Firm Svitoch"	Lviv	96,9%	UAH	88 111 060
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	USD	150 000
OJSC Volynholding	Torchyn	90,5%	UAH	100 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Royaume-Uni</b>				
Alcon Laboratories (UK) Ltd*	Hemel Hempstead	52,1%	GBP	3 100 000
Cereal Partners UK	1) Welwyn Garden	50%	GBP	0
Galderma (UK) Ltd°	1) Watford	50%	GBP	1 500 000
Nespresso UK Ltd	Croydon	100%	GBP	275 000
Nestec York Ltd	York	100%	GBP	500 000
Nestlé Holdings (UK) PLC	∅ Croydon	100%	GBP	77 940 000
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	New Malden	100%	GBP	24 000 000
Nestlé UK Ltd	Croydon	100%	GBP	130 000 000
Nestlé Waters (UK) Holdings Ltd	∅ Croydon	100%	GBP	6 500 002
Nestlé Waters UK Ltd	Croydon	100%	GBP	14 000 640
Raw Products Ltd	Croydon	100%	GBP	200 000
Schöller Ice-Cream Ltd	Guildford	100%	GBP	1 584 626

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Afrique</b>				
<b>Angola</b>				
Nestlé Angola Lda	Luanda	99%	AOA	24 000 000
<b>Burkina Faso</b>				
Nestlé Burkina Faso	Ouagadougou	100%	XOF	50 000 000
<b>Cameroun</b>				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000
<b>Côte d'Ivoire</b>				
△ Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,5%	XOF	5 517 600 000
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 65,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0000000029</i>				
<b>Egypte</b>				
Nestlé Egypt S.A.E.	Cairo	100%	EGP	80 722 000
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	99,7%	EGP	81 500 000
<b>Gabon</b>				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000
<b>Ghana</b>				
Nestlé Central & West Africa Ltd	Accra	100%	USD	50 000
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	100 000
<b>Guinée</b>				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000
<b>Kenya</b>				
Nestle Equatorial African Region (EPZ) Limited	Nairobi	100%	KES	24 000 000
Nestlé Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	67 145 000
<b>Ile Maurice</b>				
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500
Nestlé SEA Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	100
<b>Maroc</b>				
Nestlé Maghreb S.A.	Casablanca	100%	MAD	300 000
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	MAD	156 933 000
<b>Mozambique</b>				
Nestlé Mozambique Limitada	Maputo	100%	MZM	4 000
<b>Niger</b>				
Nestlé Niger	Niamey	80%	XOF	50 000 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Nigéria</b>				
Δ Nestlé Nigeria PLC	Ilupeju-Lagos	62,3%	NGN	330 273 438
<i>Cotée à la bourse de Lagos, capitalisation boursière NGN 158,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NG00000NSTL3</i>				
<b>Sénégal</b>				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000
<b>Afrique du Sud</b>				
Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd*	Randburg	52,1%	ZAR	201 820
Cereal Partners South Africa	<sup>1)</sup> Randburg	50%	ZAR	2 031 000
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	53 400 000
<b>Togo</b>				
Nestlé Togo Sau	Lome	100%	XOF	50 000 000
<b>Tunisie</b>				
Nestlé Tunisie	Tunis	99,5%	TND	8 438 280
<b>Zimbabwe</b>				
Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd	Harare	100%	ZWD	7 000 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Amériques</b>				
<b>Argentine</b>				
Alcon Laboratorios Argentina S.A.*	Buenos Aires	52,1%	ARS	3 912 580
Dairy Partners Americas Argentina S.A.	<sup>1)</sup> Buenos Aires	50%	ARS	98 800
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	<sup>1)</sup> Buenos Aires	50%	ARS	272 500
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,9%	ARS	92 524 285
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	99,7%	ARS	9 000 000
Nestlé Waters Argentina	Buenos Aires	100%	ARS	6 420 838
Union Sancor C.U.L./DPAA Union Transitoria de Empresas	<sup>2)</sup> Buenos Aires	25%	ARS	1 000 000
<b>Barbade</b>				
Lacven Corporation	<sup>1)</sup> <sup>†</sup> Barbados	50%	USD	65 179 195
<b>Bermudes</b>				
Centram Holdings Ltd	<sup>†</sup> Hamilton	100%	USD	12 000
DPA Manufacturing Holding Ltda	<sup>1)</sup> <sup>†</sup> Hamilton	50%	USD	23 639 630
Trinity River Insurance Co. Ltd*	<sup>†</sup> Hamilton	52,1%	USD	370 000
Trinity River International Investments (Bermuda) Ltd*	<sup>†</sup> Hamilton	52,1%	USD	12 000
<b>Bolivie</b>				
Nestlé Bolivia S.A.	Santa Cruz de la Sierra	100%	BOB	191 900
<b>Brésil</b>				
Alcon Laboratorios do Brasil Ltda*	São Paulo	52,1%	BRL	7 729 167
ASB-Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	BRL	1 000
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha-ES	100%	BRL	161 450 000
CPW Brasil Ltda	<sup>1)</sup> Cacapava/São Paulo	50%	BRL	7 885 520
Dairy Partners Americas Brasil Ltda	<sup>1)</sup> São Paulo	50%	BRL	27 606 368
Dairy Partners Americas Manufacturing Brasil Ltda	<sup>1)</sup> São Paulo	50%	BRL	39 468 974
Dairy Partners Americas Nordeste – Produtos Alimentícios Ltda	<sup>1)</sup> Feira de Santana	50%	BRL	100 000
Galderma Brasil Limitada°	<sup>1)</sup> São Paulo	50%	BRL	19 741 602
INNEOV Brasil Nutricosméticos Ltda°	<sup>1)</sup> Duque de Caxias	50%	BRL	25 000
Nestec BDG Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo	100%	BRL	1 000
Nestlé Brasil Ltda	São Paulo	100%	BRL	450 093 396
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda	Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641
Nestle Sul Alimentos e Bebidas Ltda	Carazinho	100%	BRL	100 000
Nestlé Waters Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda	São Paulo	100%	BRL	87 248 341
Ralston Purina do Brasil Ltda	Ribeirão Preto	100%	BRL	79 473 771
Socopal Soc Coml de Corretagem de Seguros e Part. Ltda	São Paulo	100%	BRL	2 155 600
<b>Canada</b>				
Alcon Canada Inc.*	Mississauga (Ontario)	52,1%	CAD	5 002 500
Galderma Canada Inc.°	<sup>1)</sup> Thornhill (Ontario)	50%	CAD	100

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Canada (suite)</b>				
Galderma Production Canada Inc.°	1) Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100
Jenny Craig Weight Loss Centres (Canada) Company	Halifax (Nova Scotia)	100%	CAD	10 000
Nestlé Canada Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	29 478 000
Nestlé Capital Canada Ltd	∅ Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010
Nestlé Globe Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100
Vitality Foodservice Canada Inc.	Surrey (British Columbia)	100%	CAD	5 999 999
<b>Chili</b>				
Aguas CCU – Nestlé Chile S.A.	2) Santiago de Chile	49,9%	CLP	49 906 543 143
Alcon Laboratorios Chile Ltda.*	Santiago de Chile	52,1%	CLP	2 021 238 071
Cereales CPW Chile Ltda.	1) Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114
Comercializadora de Productos Nestlé S.A. (CPN)	Santiago de Chile	100%	CLP	1 000 000
Gerber Chile S.A.	Santiago de Chile	100%	CLP	3 959 016 618
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,5%	CLP	11 832 926 051
<b>Colombie</b>				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda.	1) Bogotá	50%	COP	200 000 000
Laboratorios Alcon de Colombia, S.A.*	Bogotá	52,1%	COP	20 872 000
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000
<b>Costa Rica</b>				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	18 000 000
Gerber Ingredientes, Sociedad Anónima	San José	100%	CRC	10 000
<b>Cuba</b>				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000
<b>République dominicaine</b>				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,6%	DOP	48 500 000
Silsa Dominicana S.A.	Santo Domingo	100%	DOP	10 000
<b>El Salvador</b>				
Nestlé El Salvador S.A. de C.V.	San Salvador	100%	SVC	39 000 000
<b>Equateur</b>				
Ecuajugos S.A.	1) Quito	50%	USD	232 000
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	32 216 012
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	1 776 760

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Guatemala</b>				
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600
<b>Honduras</b>				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	PAB	200 000
<b>Jamaïque</b>				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000
<b>Mexique</b>				
Alcon Laboratorios, S.A. de C.V.*	México, D.F.	52,1%	MXN	5 915 300
Cereal Partners México, S.A. de C.V.	<sup>1)</sup> México, D.F.	50%	MXN	500 000
CPW México S. de R.L. de C.V.	<sup>1)</sup> México, D.F.	50%	MXN	43 138 000
Fundación Purina, S.C.	◊ México, D.F.	100%	MXN	200 000
Galderma México S.A. de C.V.°	<sup>1)</sup> México, D.F.	50%	MXN	2 385 000
Manantiales La Asunción S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	990 827 492
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	500 050 000
Nescalín, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	MXN	445 826 740
Nestlé México S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	606 532 730
Nestlé Servicios Corporativos, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	170 100 000
Productos Gerber, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	5 252 440
Ralston Purina Holdings México, S.A. de C.V.	◊ México, D.F.	100%	MXN	60 283 210
Ralston Purina México S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	9 257 112
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	620 000
<b>Nicaragua</b>				
Compãnia Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Matagalpa	92,4%	NIO	10 294 900
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	100%	USD	150 000
<b>Panama</b>				
Alcon Centroamérica, S.A.*	Panamá City	52,1%	USD	1 000
Food Products (Holdings), S.A.	◊ Panamá City	100%	PAB	286 000
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 500 000
Nestlé Panamá, S.A.	Panamá City	100%	PAB	17 500 000
Unilac, Inc.	◊ Panamá City	100%	USD	750 000
<b>Paraguay</b>				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000
<b>Pérou</b>				
Alcon Pharmaceutical del Perú, S.A.*	Lima	52,1%	PEN	3 261 865
Nestlé Marcas Perú S.A.C.	Lima	100%	PEN	1 000
Nestlé Perú, S.A.	Lima	97,9%	PEN	120 676 240

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Puerto Rico</b>				
Alcon (Puerto Rico), Inc.*	Cataño	52,1%	USD	100
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Cataño	100%	USD	13 285 000
Payco Foods Corporation	Bayamon	100%	USD	9 260 000
SWIRL Corporation	Guaynabo	100%	USD	17 999 445
<b>Trinité-et-Tobago</b>				
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	100%	USD	100 000
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000
<b>Etats-Unis</b>				
Alcon Capital Corporation*	◇ Wilmington (Delaware)	52,1%	USD	1 000
Alcon Holdings, Inc.*	◇ Wilmington (Delaware)	52,1%	USD	10
Alcon Laboratories, Inc.*	Wilmington (Delaware)	52,1%	USD	1 000
Alcon RefractiveHorizons, LLC*	◇ Wilmington (Delaware)	52,1%	USD	10
Beverage Partners Worldwide (North America)	1) Wilmington (Delaware)	50%	USD	0
Checkerboard Holding Company, Inc.	◇ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	10
Dreyer's Grand Ice Cream, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	1
Falcon Pharmaceuticals, Ltd*	Wilmington (Delaware)	52,1%	USD	10
Galderma Laboratories, Inc.°	1) Fort Worth (Texas)	50%	USD	981
Gerber Life Insurance Company	New York	100%	USD	148 500 000
Gerber Products Company	Freemont (Michigan)	100%	USD	1 000
Jenny Craig Holdings, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	0
Jenny Craig, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	0
Jenny Craig Operations, Inc.	Carlsbad (California)	100%	USD	0
Jenny Craig Weight Loss Centres, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	2
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000
Nestlé Capital Corporation	◇ Glendale (California)	100%	USD	1 000 000
Nestlé Holdings, Inc.	◇ Norwalk (Connecticut)	100%	USD	100 000
Nestlé Prepared Foods Company	Solon (Ohio)	100%	USD	476 760
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000
Nestlé Transportation Company	◇ Glendale (California)	100%	USD	100
Nestlé USA, Inc.	Glendale (California)	100%	USD	1 000
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◇ Greenwich (Connecticut)	100%	USD	10 000 000
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 700 000
The Haagen-Dazs Shoppe Company, Inc.	◇ Minneapolis (Minnesota)	100%	USD	0
The Stouffer Corporation	◇ Solon (Ohio)	100%	USD	0
TSC Holdings, Inc.	◇ Glendale (California)	100%	USD	100 000
Vitality Foodservice Holding Corp.	◇ Dover (Delaware)	100%	USD	58 865
Vitality Foodservice, Inc.	Dover (Delaware)	100%	USD	1 240
<b>Uruguay</b>				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	200 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Venezuela</b>				
Alcon Pharmaceutical, C.A.*	Caracas	52,1%	VEF	2 366
Cadipro Milk Products, C.A.	Caracas	100%	VEF	9 505 123
Corporacion Inlaca, C.A.	1) Caracas	50%	VEF	6 584 590
Laboratorios Galderma Venezuela, S.A.°	1) Caracas	50%	VEF	5 000
Nestlé Venezuela, S.A.	Caracas	100%	VEF	516 590
Novartis Nutrition de Venezuela, S.A.	Caracas	100%	VEF	1 125 024

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Asie</b>				
<b>Bahreïn</b>				
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	BHD	200 000
<b>Bangladesh</b>				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	100 000 000
<b>Région Chine</b>				
Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd*	Beijing	52,1%	USD	2 164 635
Alcon Hong Kong Limited*	Hong Kong	52,1%	HKD	77 000
Alcon Pharmaceuticals Taiwan Limited*	Taipei	52,1%	CHF	50 000
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited	1) Hong Kong	50%	HKD	1 000 000
Galderma Hong Kong°	1) Hong Kong	50%	HKD	10 000
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	96,4%	CNY	122 000 000
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	CNY	250 000 000
Nestlé Dairy Farm Guangzhou Limited	Guangzhou	95%	CNY	268 000 000
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	CNY	472 000 000
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000
Nestlé Hulunbeir Limited	Erguna	100%	CNY	55 000 000
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	40 000 000
Nestlé Qingdao Limited	Qingdao	100%	CNY	640 000 000
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	CNY	200 000 000
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	211 000 000
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	TWD	100 000 000
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	785 000 000
Shanghai Fuller Foods Co. Limited	Shanghai	100%	CNY	384 000 000
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai	97%	CNY	83 000 000
Shanghai Totole First Food Limited	Shanghai	80%	CNY	72 000 000
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	USD	7 800 000
Sichuan Haoji Food Co. Limited	Chengdu	80%	CNY	80 000 000
<b>Inde</b>				
Alcon Laboratories (India) Private Limited*	Bangalore	52,1%	INR	1 129 953 380
Galderma India Pvt Ltd°	1) Mumbai	50%	INR	24 156 000
Δ Nestlé India Ltd	New Delhi	61,9%	INR	964 157 160
<i>Cotée à la bourse de Mumbai, capitalisation boursière INR 245,7 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>				
Speciality Foods India Pvt Ltd	New Delhi	100%	INR	140 000 000
<b>Indonésie</b>				
P.T. Cereal Partners Indonesia	1) Jakarta	50%	IDR	956 500 000
P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	1) Jakarta	50%	IDR	50 000 000 000
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	IDR	60 000 000 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Iran</b>				
Nestlé Iran Private Joint Stock Company	Tehran	89,7%	IRR	358 538 000 000
<b>Israël</b>				
Nespresso Israel Ltd	Tel-Aviv	100%	ILS	1 000
△ OSEM Investments Ltd	Shoham	53,8%	ILS	110 644 444
<i>Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière ILS 5,9 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>				
<b>Japon</b>				
Alcon Japan Ltd*	Tokyo	52,1%	JPY	500 000 000
Galderma K.K.°	1) Tokyo	50%	JPY	10 000 000
Nestlé Confectionery Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000
Nestlé Japan Ltd	Ibaraki	100%	JPY	20 000 000 000
Nestlé Manufacturing Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000
Nestlé Nespresso K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000
Nestlé Nutrition K.K.	Kobe	100%	JPY	100 000 000
Nestlé Purina PetCare Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000
<b>Jordanie</b>				
Ghadeer Mineral Water Co. Ltd	Amman	75%	JOD	1 785 000
Nestlé Jordan Trading Co. Ltd	Amman	87%	JOD	410 000
<b>Koweït</b>				
Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L.	Safat	49%	KWD	300 000
<b>Liban</b>				
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Beyrouth	100%	CHF	1 750 000
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000
<b>Malaisie</b>				
Alcon Laboratories (Malaysia) Sdn. Bhd.*	Kuala Lumpur	52,1%	MYR	190 000
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	1) Petaling Jaya	50%	MYR	1 025 000
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	42 000 000
△ Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	234 500 000
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 7,5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>				
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	132 500 000
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	25 000 000
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000
<b>Oman</b>				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Pakistan</b>				
Δ Nestlé Pakistan Ltd	Lahore	59%	PKR	453 496 000
<i>Cotée à la bourse de Karachi et de Lahore, capitalisation boursière PKR 54,4 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>				
<b>Philippines</b>				
Alcon Laboratories (Philippines), Inc.*	Manila	52,1%	PHP	16 526 000
CPW Philippines, Inc.	1) Makati City	50%	PHP	7 500 000
Nestlé Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	2 300 927 200
Penpro, Inc.	Makati City	40%	PHP	630 000 000
<b>Qatar</b>				
Al Manhal Qatar	Doha	51%	QAR	5 500 000
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	QAR	1 680 000
<b>République de Corée</b>				
Alcon Korea Ltd*	Seoul	52,1%	KRW	33 800 000 000
Galderma Korea Ltd°	1) Seoul	50%	KRW	500 000 000
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	21 141 560 000
Pulmuone Waters Co. Ltd	Seoul	51%	KRW	6 778 760 000
<b>Arabie Saoudite</b>				
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah	64%	SAR	7 500 000
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	7 000 000
Nestlé Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	15 000 000
Saudi Food Industries Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	51 000 000
SHAS Company for Water Services Ltd	Riyadh	92,5%	SAR	13 500 000
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	64%	SAR	5 000 000
<b>Singapour</b>				
Alcon Pte Ltd*	Singapore	52,1%	SGD	164 000
Galderma South East Asia Ltd°	1) Singapore	50%	SGD	1 387 000
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000
Nestlé TC Asia Pacific Pte. Ltd.	◇ Singapore	100%	JPY	10 000 000 000
<b>Sri Lanka</b>				
Δ Nestlé Lanka PLC	Colombo	90,8%	LKR	537 254 630
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 22 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>				
<b>Syrie</b>				
Nestlé Syria Ltd	Damascus	100%	SYR	800 000 000
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Damascus	100%	CHF	1 750 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Thaïlande</b>				
Alcon Laboratories (Thailand) Ltd*	Bangkok	77,2%	THB	2 100 000
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	50%	THB	400 000 000
<b>Emirats Arabes Unis</b>				
CP Middle East FZCO	<sup>1)</sup> Jebel Ali Free Zone Dubai	50%	AED	600 000
Nestlé Dubai LLC	Dubai	49%	AED	2 000 000
Nestlé Dubai Manufacturing LLC	Dubai	49%	AED	300 000
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◊ Dubai	100%	USD	6 650 500 000
Nestlé Waters Factory H&O LLC	Dubai	48%	AED	22 300 000
Nestlé Waters Middle East Investments FZCO	Dubai	100%	AED	600 000
<b>Ouzbékistan</b>				
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	98%	USD	32 200 000
<b>Vietnam</b>				
La Vie Limited Liability Company	Long An	65%	USD	2 663 400
Nestlé Vietnam Ltd	Dongnai	100%	USD	54 598 000

Sociétés	Lieu	Participation en %	Devise	Capital
<b>Océanie</b>				
<b>Australie</b>				
Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd*	Frenchs Forest	52,1%	AUD	2 550 000
Cereal Partners Australia Pty Limited	1) Rhodes	50%	AUD	107 800 000
Galderma Australia Pty Ltd°	1) Frenchs Forest	50%	AUD	2 700 100
Nestlé Australia Ltd	Rhodes	100%	AUD	274 000 000
Supercoat Feeds Pty Limited	North Ryde	100%	AUD	782 800
Supercoat Holdings Australia Ltd	North Ryde	100%	AUD	43 718 098
Supercoat PetCare Pty Limited	North Ryde	100%	AUD	2
<b>Fidji</b>				
Nestlé (Fiji) Ltd	Ba	100%	FJD	3 000 000
<b>Polynésie Française</b>				
Nestlé Polynésie S.A.	Papeete	100%	XPF	5 000 000
<b>Nouvelle-Calédonie</b>				
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.	Noumea	100%	XPF	250 000 000
<b>Nouvelle-Zélande</b>				
CPW New Zealand	1) Auckland	50%	NZD	0
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	NZD	300 000
<b>Papouasie-Nouvelle-Guinée</b>				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000

Sociétés	Lieu	Type
<b>Sociétés d'assistance, de recherche et de développement</b>		
Assistance technique		TA
Centres de recherche et développement		R&D
Centres de technologie de produits		PTC
<b>Suisse</b>		
Nestec S.A.	Vevey	TA
<p><i>Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:</i></p>		
<b>Australie</b>		
CPW R&D Centre	<sup>1)</sup> Rutherglen	R&D
<b>Côte d'Ivoire</b>		
Nestlé R&D Centre	Abidjan	R&D
<b>France</b>		
Galderma R&D Centre°	<sup>1)</sup> Biot	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Beauvais	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Vittel	PTC
Nestlé R&D Centre	Aubigny	R&D
Nestlé R&D Centre	Tours	R&D
<b>Allemagne</b>		
Nestlé Product Technology Centre	Singen	PTC
<b>Région Chine</b>		
Nestlé R&D Centre	Beijing	R&D
Nestlé R&D Centre	Shanghai	R&D
<b>Israël</b>		
Nestlé R&D Centre	Sderot	R&D
<b>Italie</b>		
Nestlé R&D Centre	Sansepolcro	R&D

Sociétés	Lieu	Type
<b>Mexique</b>		
Nestlé R&D Centre	Queretaro	R&D
<b>Pologne</b>		
Nestlé R&D Centre	Rzeszow	R&D
<b>Singapour</b>		
Nestlé R&D Centre	Singapore	R&D
<b>Suisse</b>		
Alcon R&D Centre*	Schlieren	R&D
Nestlé Research Centre	Lausanne	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen	PTC
Nestlé Product Technology Centre	Orbe	PTC
Nestlé R&D Centre	Broc	R&D
Nestlé R&D Centre	Orbe	R&D
<b>Royaume-Uni</b>		
CPW R&D Centre	<sup>1)</sup> Welwyn Garden City	R&D
Nestlé Product Technology Centre	York	PTC
<b>Etats-Unis</b>		
Alcon R&D Centre*	Fort Worth (Texas)	R&D
Galderma R&D Centre°	<sup>1)</sup> Cranbury (New Jersey)	R&D
Nestlé Product Technology Centre	Marysville (Ohio)	PTC
Nestlé Product Technology Centre	St. Louis (Missouri)	PTC
Nestlé R&D Center	Bakersfield (California)	R&D
Nestlé R&D Centre	Freemont (Michigan)	R&D
Nestlé R&D Centre	Minneapolis (Minnesota)	R&D
Nestlé R&D Centre	Solon (Ohio)	R&D
Nestlé R&D Centre	St. Joseph (Missouri)	R&D



---

143<sup>e</sup> Comptes  
Annuels de  
Nestlé S.A.

<b>145</b>	<b>Compte de résultat de l'exercice 2009</b>
<b>146</b>	<b>Bilan au 31 décembre 2009</b>
<b>147</b>	<b>Notes sur les comptes annuels</b>
<b>147</b>	1. Principes comptables
<b>149</b>	2. Revenus de sociétés du Groupe
<b>149</b>	3. Produits financiers
<b>149</b>	4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés
<b>149</b>	5. Amortissements
<b>149</b>	6. Frais d'administration et autres charges
<b>150</b>	7. Charges financières
<b>150</b>	8. Impôts
<b>150</b>	9. Disponibilités
<b>150</b>	10. Créances
<b>151</b>	11. Immobilisations financières
<b>151</b>	12. Participations à des sociétés du Groupe
<b>151</b>	13. Prêts à des sociétés du Groupe
<b>152</b>	14. Propres actions
<b>152</b>	15. Immobilisations incorporelles
<b>152</b>	16. Immobilisations corporelles
<b>153</b>	17. Dettes à court terme
<b>153</b>	18. Dettes à long terme
<b>153</b>	19. Provisions
<b>154</b>	20. Capital-actions
<b>154</b>	21. Mouvement des fonds propres
<b>155</b>	22. Réserve pour propres actions
<b>155</b>	23. Engagements hors-bilan
<b>155</b>	24. Evaluation des risques
<b>156</b>	25. Informations additionnelles
<b>161</b>	<b>Proposition de répartition du bénéfice</b>
<b>162</b>	<b>Rapport de l'organe de révision</b>

## Compte de résultat de l'exercice 2009

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Produits</b>			
Revenus de sociétés du Groupe	2	7 608	7 378
Produits financiers	3	545	156
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	4	75	10 819
Autres produits		117	108
<b>Total des produits</b>		<b>8 345</b>	<b>18 461</b>
<b>Charges</b>			
Amortissements	5	(1 434)	(1 267)
Frais d'administration et autres charges	6	(185)	(245)
Charges financières	7	(108)	(479)
<b>Total des charges avant impôts</b>		<b>(1 727)</b>	<b>(1 991)</b>
<b>Bénéfice avant impôts</b>		<b>6 618</b>	<b>16 470</b>
Impôts	8	(376)	(310)
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	21	<b>6 242</b>	<b>16 160</b>

# Bilan au 31 décembre 2009

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2009	2008
<b>Actif</b>			
<b>Actifs circulants</b>			
Disponibilités	9	490	823
Créances	10	1 130	1 953
Comptes de régularisation		45	126
<b>Total des actifs circulants</b>		<b>1 665</b>	<b>2 902</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	11	34 558	39 898
Immobilisations incorporelles	15	286	1 262
Immobilisations corporelles	16	–	–
<b>Total des actifs immobilisés</b>		<b>34 844</b>	<b>41 160</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>36 509</b>	<b>44 062</b>
<b>Passif</b>			
<b>Fonds étrangers</b>			
Dettes à court terme	17	4 724	5 426
Comptes de régularisation		168	218
Dettes à long terme	18	175	160
Provisions	19	1 035	656
<b>Total des fonds étrangers</b>		<b>6 102</b>	<b>6 460</b>
<b>Fonds propres</b>			
Capital-actions	20/21	365	383
Réserves légales	21	9 804	11 655
Réserve spéciale	21	13 232	8 673
Bénéfice reporté	21	764	731
Profit de l'année	21	6 242	16 160
<b>Total des fonds propres</b>		<b>30 407</b>	<b>37 602</b>
<b>Total du passif</b>		<b>36 509</b>	<b>44 062</b>

# Notes sur les comptes annuels

## 1. Principes comptables

### Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faitier du Groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

### Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non-monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non-réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non-réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

### Opérations de couverture («Hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non-réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

### Compte de résultat

Les revenus non-transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

### Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

### Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées aux plans de participation à long terme. Les propres actions acquises dans le cadre des programmes de rachat d'actions sont valorisées au coût. Les gains et pertes sur propres actions sont enregistrés au compte de résultat.

### **Immobilisations incorporelles**

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du Groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

### **Immobilisations corporelles**

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

### **Provisions**

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non-assurés couvre des risques généraux non-assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

### **Pensions**

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites avec un objectif exprimé en pourcentage du salaire de base. Ces prestations sont principalement octroyées par des fonds de pensions autonomes.

### **Comptes de régularisation actifs**

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non-réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

### **Comptes de régularisation passifs**

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non-réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

## 2. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2009 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

## 3. Produits financiers

En millions de CHF	2009	2008
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	504	–
Autres produits financiers	41	156
	<b>545</b>	<b>156</b>

En 2008, des montants substantiels à titre de pertes de change non-réalisées sur les prêts à long terme accordés à des sociétés du Groupe avaient été enregistrés suite à la force du franc suisse par rapport à la plupart des monnaies étrangères. Les intérêts encaissés sur ces mêmes prêts n'avaient pas compensé les pertes de change. La charge nette figurait sous «Charges financières» (voir Note 7).

## 4. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains nets réalisés sur la vente de marques et autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis. En 2008, les gains nets réalisés sur la vente de 24,8% de Alcon Inc. à Novartis figuraient également sous cette note.

## 5. Amortissements

En millions de CHF	2009	2008
Participations et prêts	281	238
Marques et autres droits de propriété industrielle	1 153	1 029
	<b>1 434</b>	<b>1 267</b>

L'amortissement en 2009 des marques et autres droits de propriété industrielle comprend un tiers du montant payé en 2007 en lien avec l'acquisition de Gerber et Novartis Medical Nutrition (CHF 690 millions), ainsi que des droits de propriété intellectuelle en lien avec les affaires de Gerber en Amérique du Nord acquis en 2008 (CHF 286 millions).

En 2008, les marques acquises en lien avec Gerber et Novartis Medical Nutrition ont été amorties à hauteur d'un tiers du prix payé en 2007 (CHF 690 millions) ainsi que les droits de propriété intellectuelle en lien avec les affaires de Gerber en Amérique du Nord acquis en 2008 (CHF 286 millions).

## 6. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2009	2008
Frais de personnel	83	94
Autres charges	102	151
	<b>185</b>	<b>245</b>

## 7. Charges financières

En millions de CHF	2009	2008
Résultat net sur prêts de sociétés du Groupe (voir Note 3)	106	475
Autres charges financières	2	4
	<b>108</b>	<b>479</b>

## 8. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

## 9. Disponibilités

En millions de CHF	2009	2008
Liquidités et équivalents de liquidités	435	20
Titres négociables	55	803
	<b>490</b>	<b>823</b>

## 10. Créances

En millions de CHF	2009	2008
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	919	1 886
Autres créances	211	67
	<b>1 130</b>	<b>1 953</b>

## 11. Immobilisations financières

En millions de CHF	Notes	2009	2008
Participations à des sociétés du Groupe	12	15 441	17 714
Prêts à des sociétés du Groupe	13	11 588	12 894
Propres actions	14	7 401	9 209
Autres immobilisations financières		128	81
		<b>34 558</b>	<b>39 898</b>

## 12. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2009	2008
Au 1er janvier	17 714	14 969
Augmentation/(diminution) nette	(2 160)	2 915
Amortissements	(113)	(170)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>15 441</b>	<b>17 714</b>

La diminution nette de participations en 2009 provient principalement d'une réduction du capital d'une société affiliée (NTC Middle East & Africa Ltd, pour un montant de CHF 2364 millions) compensée partiellement par des mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentation de capital, dans plusieurs sociétés affiliées.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente,

qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du Groupe Nestlé».

## 13. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2009	2008
Au 1er janvier	12 894	15 075
Nouveaux prêts	771	2 269
Remboursements et amortissements	(2 444)	(2 295)
Différences de change réalisées	(277)	(95)
Différences de change non réalisées	644	(2 060)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>11 588</b>	<b>12 894</b>

Les prêts à des sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

## 14. Propres actions

En millions de CHF

	2009		2008	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	142 065 000	6 434	165 824 000	7 812
Management Stock Option Plan	15 354 550	533	22 326 896	741
Restricted Stock Unit Plan	9 931 422	389	9 443 950	370
Performance Share Unit Plan	178 300	7	–	–
Futurs plans de participation à long terme	970 777	38	7 296 360	286
	<b>168 500 049</b>	<b>7 401</b>	<b>204 891 206</b>	<b>9 209</b>

Le capital-actions de la Société a été réduit deux fois lors de ces deux dernières années fiscales suite à l'annulation d'actions nominatives achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions initié en 2007. En 2008, le capital-actions a été réduit de 100 725 000 actions ramenant sa valeur de CHF 393 millions à CHF 383 millions. En 2009, le capital-actions a de nouveau été réduit de 180 000 000 actions, ramenant sa valeur de CHF 383 millions à CHF 365 millions au coût de CHF 8390 millions, et 156 241 000 actions ont été achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions propres pour CHF 7013 millions.

La Société détenait 15 354 550 actions pour couvrir le «Management Stock Option Plan» et 11 080 499 actions destinées aux autres plans de rémunération. Les actions couvrant le «Management Stock Option Plan» sont enregistrées à la valeur d'exercice si celles-ci sont inférieures à la valeur d'acquisition, les autres le sont à la valeur d'acquisition. Durant l'année, 12 632 157 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plan de rémunération du Groupe pour une valeur totale de CHF 434 millions.

## 15. Immobilisations incorporelles

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs à Gerber en Amérique du Nord acquis en 2008. Un tiers de

la valeur initiale a été amortie durant la période (voir Note 5).

## 16. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 25 millions à fin 2009 (2008: CHF 24 millions).

## 17. Dettes à court terme

En millions de CHF	2009	2008
Dettes envers les sociétés du Groupe	4 196	5 025
Autres créanciers	528	401
	<b>4 724</b>	<b>5 426</b>

## 18. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure un prêt à long terme accordé en 1989 par une société affiliée. La contre-valeur se monte à CHF 175 millions en augmentation de CHF 15 millions suite à la différence de change non-réalisée comptabilisée à fin 2009.

## 19. Provisions

En millions de CH	2009	2008				
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	–	95	86	656	737
Constitutions de provisions	–	330	103	63	496	119
Emplois	–	–	(50)	(57)	(107)	(162)
Dissolutions	–	–	(9)	(1)	(10)	(38)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>475</b>	<b>330</b>	<b>139</b>	<b>91</b>	<b>1 035</b>	<b>656</b>

## 20. Capital-actions

Le capital-actions de la Société a été réduit de CHF 18 000 000 par la réduction de 180 000 000 d'actions nominatives achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. Le capital-actions de Nestlé S.A. est dorénavant structuré comme suit:

	2009	2008
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune	3 650 000 000	3 830 000 000
En millions de CHF	365	383

Selon l'article 5 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite avec droit de vote pour plus de 5% du capital-actions tel qu'inscrit au registre du commerce. Cette limitation à l'inscription s'applique également aux personnes qui détiennent tout ou partie de leurs actions par l'intermédiaire de nommées conformément à cet article. L'article 11 prévoit également que lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 5% de l'ensemble du capital-actions inscrit au registre du commerce.

Au 31 décembre 2009, le registre des actions dénombreait 130 016 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts») ainsi que les bénéficiaires économiques d'actions détenues fiduciairement, le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connais-

sance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 5% ou davantage du capital-actions, à part les sociétés du Groupe qui conjointement possèdent 4,9% du capital-actions de Nestlé S.A. au 31 décembre 2009.

### Capital-actions conditionnel

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 (dix millions de francs suisses) au maximum par l'émission d'un maximum de 100 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 0.10 chacune, entièrement libérées, par l'exercice de droits de conversion et/ou d'option octroyés en relation avec l'émission, par Nestlé S.A. ou l'une de ses filiales, d'obligations d'emprunt convertibles, d'obligations assorties de droits d'option ou d'autres instruments du marché financier.

Concernant le capital-actions en général, se référer également au Rapport sur la Corporate Governance.

## 21. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF	Capital-actions	Réserve générale <sup>(a)</sup>	Réserve propres actions <sup>(a)/(b)</sup>	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1er janvier 2009	383	1 852	9 803	8 673	16 891	37 602
Annulation de 180 000 000 actions (ex-programme de rachat)	(18)	18	(8 390)			(8 390)
Transfert à la réserve spéciale				11 000	(11 000)	-
Bénéfice de l'exercice					6 242	6 242
Dividende pour 2008					(5 047)	(5 047)
Mouvement des propres actions			6 521	(6 521)		-
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2008				80	(80)	-
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>365</b>	<b>1 870</b>	<b>7 934</b>	<b>13 232</b>	<b>7 006</b>	<b>30 407</b>

(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

(b) Voir Note 22.

## 22. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2008, la réserve pour propres actions de CHF 9803 millions représentait le coût de 39 067 206 actions réservées pour couvrir les plans de rémunération en actions du Groupe et 9 501 554 actions étaient détenues à des fins de négoce. D'autre part, 165 824 000 actions avaient été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres.

Au cours de l'exercice, 156 241 000 actions supplémentaires destinées au programme de rachat d'actions propres ont été acquises pour le montant de CHF 7013 millions et 180 000 000 actions ont été annulées. Un total de 12 632 157 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe.

Une autre société du Groupe détient 9 501 554 actions Nestlé S.A. Le total de 178 001 603 actions détenues en propre par toutes les sociétés du Groupe au 31 décembre 2009 représente 4,9% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2008, 214 392 760 actions propres représentaient 5,6% du capital-actions de Nestlé S.A.).

## 23. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2009, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper

Programmes» et des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises s'élevait à CHF 21 267 millions (2008: CHF 17 474 millions).

## 24. Evaluation des risques

La Direction du Groupe considère que les risques associés à Nestlé S.A. sont les mêmes que ceux identifiés au niveau du Groupe, du fait que la société holding est l'agrégation de toutes les sociétés du Groupe.

Par conséquent, nous nous référons au «Nestlé Group Enterprise Risk Management Framework» (ERM) défini à la Note 30 des Comptes consolidés du groupe Nestlé.

## 25. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

### Rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration

2009

	Espèces en CHF <sup>(a)</sup>	Nombre d'actions	Valeur des actions escomptées en CHF <sup>(b)</sup>	Rémunération totale
Peter Brabeck-Letmathe, Président <sup>(c)</sup>		voir détails ci-après		<b>7 487 836</b>
Paul Bulcke, Administrateur délégué <sup>(c)</sup>				
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	325 000	8 285	275 922	<b>600 922</b>
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	330 000	8 418	280 351	<b>610 351</b>
Jean-René Fourtou	275 000	6 949	231 428	<b>506 428</b>
Daniel Borel	205 000	5 078	169 117	<b>374 117</b>
Jean-Pierre Meyers	175 000	4 276	142 407	<b>317 407</b>
André Kudelski	205 000	5 078	169 117	<b>374 117</b>
Carolina Müller-Möhl	175 000	4 276	142 407	<b>317 407</b>
Steven G. Hoch	175 000	4 276	142 407	<b>317 407</b>
Naina Lal Kidwai	205 000	5 078	169 117	<b>374 117</b>
Beat Hess	205 000	5 078	169 117	<b>374 117</b>
<b>Total pour 2009</b>	<b>2 275 000</b>	<b>56 792</b>	<b>1 891 390</b>	<b>11 654 226</b>
Total pour 2008	2 740 000	50 320	2 268 376	18 953 539

(a) Le montant en espèces comprend l'indemnité de CHF 15 000.

(b) Les actions Nestlé S.A. reçues comme part d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités sont évaluées au prix ex-dividende des actions Nestlé S.A. à la date de paiement du dividende, escompté de 11% pour tenir compte de la période de blocage de deux ans. La valorisation des plans de rémunération en actions mentionnée dans cette rubrique s'écarte, dans une certaine mesure, des rémunérations indiquées à la Note 27.1 des Comptes consolidés du Groupe Nestlé, qui ont été préparés en conformité avec les normes comptables internationales (IFRS).

(c) Le Président du Conseil d'administration et l'Administrateur délégué ne reçoivent pas d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités, ni d'indemnité forfaitaire.

Peter Brabeck-Letmathe en tant que Président du Conseil d'administration a droit à un salaire, un bonus à court terme payé sous forme d'actions Nestlé S.A. soumises à une période de blocage de trois ans et un plan de participation à long terme sous forme d'options sur actions. La diminution de sa compensation est due à sa fonction en tant que Président et Administrateur délégué pendant quatre mois ainsi que des primes spéciales accordées en 2008. Sa rémunération totale s'est élevée à:

	2009		2008	
	Nombre	Valeur (en CHF)	Nombre	Valeur (en CHF)
Salaire		1 600 000		2 116 667
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	63 668	2 686 836	109 671	3 732 138
Management Stock Options (valeur selon Black-Scholes à la date d'attribution)	660 000	3 201 000	400 000	3 124 000
Restricted Stock Units (juste valeur à la date d'attribution)	–	–	16 000	772 800
<b>Rémunération totale</b>		<b>7 487 836</b>		<b>9 745 605</b>
Indemnités diverses <sup>(a)</sup>		–		4 199 558
<b>Total</b>		<b>7 487 836</b>		<b>13 945 163</b>

(a) Comprenant primes pour années de service et départ à la retraite selon les règlements de la Société, ainsi qu'un octroi spécial d'actions accordé par le Conseil d'administration en février 2008.

### Prêts aux membres du Conseil d'administration

Il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé aux membres exécutifs et non-exécutifs du Conseil d'administration ou aux personnes qui leur sont proches.

### Honoraires et rémunérations additionnels du Conseil d'administration

Aucun honoraire ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres des organes dirigeants ou à des personnes qui leur sont proches.

### Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres du Conseil d'administration

Aucune rémunération n'a été octroyée en 2009 à d'anciens membres du Conseil d'administration dont les fonctions ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment. Il n'existe également aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres du Conseil d'administration.

### Détention d'actions et d'options par les membres non-exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2009

	Nombre d'actions détenues <sup>(a)</sup>	Nombre d'options détenues <sup>(b)</sup>
Peter Brabeck-Letmathe, Président	1 430 932	3 791 000
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	60 985	–
Rolf Hänggi, 2ème Vice-Président	60 258	–
Jean-René Fourtou	17 699	–
Daniel Borel	171 348	–
Jean-Pierre Meyers	1 419 386	–
André Kudelski	42 688	–
Carolina Müller-Möhl	26 820	–
Steven G. Hoch	179 456	–
Naïna Lal Kidwai	8 868	–
Beat Hess	8 468	–
<b>Total au 31 décembre 2009</b>	<b>3 426 908</b>	<b>3 791 000</b>
Total au 31 décembre 2008	3 322 494	3 606 143

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage.

(b) Le ratio de souscription est d'une option pour une action de Nestlé S.A.

### Rémunération des membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe s'élève à CHF 43 123 564 pour l'exercice 2009 (2008: CHF 36 220 962). Les principes de rémunération sont décrits dans l'Annexe 1 du Rapport sur la Corporate Governance.

La valorisation des plans de rémunération en actions mentionnée dans cette rubrique s'écarte, dans une certaine mesure, des rémunérations indiquées

à la Note 27.1 des Comptes consolidés du Groupe Nestlé, qui ont été préparés en conformité avec les normes comptables internationales (IFRS).

La société a également versé CHF 1 114 968 aux futures prestations de retraite des membres de la Direction du Groupe dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2008: CHF 4 901 953).

### Rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe

En 2009, la rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe a été accordée à Paul Bulcke, Administrateur délégué. Sa rémunération a augmenté par rapport à 2008 du fait que 2009 est sa première année entière en tant qu'Administrateur délégué.

	2009		2008	
	Nombre	Valeur (en CHF)	Nombre	Valeur (en CHF)
Salaire de base annuel		2 000 000		1 800 000
Bonus à court terme (espèces)		460 034		1 977 150
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	82 371	3 476 056	35 000	1 191 050
Options dans le cadre du Management Stock Option Plan (valeur selon Black-Scholes à la date d'attribution)	412 500	2 000 625	185 000	1 444 850
Performance Share Units (juste valeur à la date d'attribution)	49 500	2 065 140	–	–
Restricted Stock Units (juste valeur à la date d'attribution)	–	–	32 000	1 545 600
Indemnités diverses		28 548		28 380
<b>Total</b>		<b>10 030 403</b>		<b>7 987 030</b>

En outre, la Société a versé CHF 822 696 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé (2008: CHF 731 962).

### Prêts aux membres de la Direction du Groupe

Au 31 décembre 2009, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

### Honoraires et rémunérations additionnels de la Direction du Groupe

Aucun honoraire ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

### Rémunérations et prêts accordés aux anciens membres de la Direction du Groupe

Un montant de CHF 54 155 a été octroyé en 2009 comme rémunération à un ancien membre dont les fonctions au sein de la Direction du Groupe ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment (2008: CHF 192 200 octroyé à deux membres).

Au 31 décembre 2009, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à d'anciens membres de la Direction du Groupe.

## Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2009

	Nombre d'actions détenues <sup>(a)</sup>	Nombre d'options détenues <sup>(b)</sup>
Paul Bulcke, Administrateur délégué	122 310	847 500
Francisco Castañer	90 430	408 000
Werner Bauer	136 256	403 000
Frits van Dijk	148 076	425 000
Luis Cantarell	34 660	327 000
José Lopez	25 001	175 000
John J. Harris	3 489	125 000
Richard T. Laube	126 516	217 000
James Singh	18 332	145 000
Laurent Freixe	12 141	88 000
Petraea Heynike	25 840	113 030
Marc Caira	7 400	157 750
David P. Frick	10 125	–
<b>Total au 31 décembre 2009</b>	<b>760 576</b>	<b>3 431 280</b>
Total au 31 décembre 2008	459 605	2 114 750

(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans.

(b) Le ratio de souscription est d'une option pour une action Nestlé S.A.

## Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2009	2008
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>		
Report de l'exercice précédent	763 965 469	730 608 258
Bénéfice de l'exercice	6 242 124 109	16 160 468 011
	<b>7 006 089 578</b>	<b>16 891 076 269</b>
<b>Nous proposons l'emploi suivant:</b>		
Transfert à la réserve spéciale	1 000 000 000	11 000 000 000
Dividende pour 2009, CHF 1.60 par action sur 3 504 890 800 actions <sup>(a)</sup> (2008: CHF 1.40 sur 3 662 222 000 actions) <sup>(b)</sup>	5 607 825 280	5 127 110 800
	<b>6 607 825 280</b>	<b>16 127 110 800</b>
<b>Solde reporté à nouveau</b>	<b>398 264 298</b>	<b>763 965 469</b>

(a) En fonction du nombre d'actions émises à la date déterminante pour le versement du dividende. Les propres actions détenues par le groupe Nestlé n'ont pas droit au dividende et par conséquent les dividendes sur ces actions détenues au 16 avril 2010 seront versés à la réserve spéciale.

(b) Le montant de CHF 79 941 639, qui représente le dividende de 57 101 171 propres actions détenues à la date du paiement du dividende, a été versé à la réserve spéciale.

Dans la mesure où la proposition du Conseil d'administration est approuvée, le dividende brut sera de CHF 1.60 par action, soit un montant net de CHF 1.04 par action après paiement de l'impôt fédéral suisse anticipé de 35%. Le dernier jour de négoce avec droit au dividende est le 16 avril 2010. Les actions seront négociées ex-dividende dès le 19 avril 2010. Le dividende net sera versé à partir du 22 avril 2010.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 18 février 2010

# Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels (compte de résultat, bilan et notes sur les comptes annuels des pages 145 à 161) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2009.

## Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

## Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur

prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

## Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2009 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



KPMG S.A.

Mark Baillache  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Genève, le 18 février 2010

Stéphane Gard  
Expert-réviseur agréé

# Notes

## Notes